

Construyendo nuevos horizontes: Comunidades y Biodiversidad

SGP Programa de
Pequeñas
Donaciones
del FMAM



Sistematización de la Tercera Fase Operativa



Créditos

ISBN: 978-9942-11-780-9

Autor:

Richard Quintero-Andrade

Editora:

Ana María Varea

Colaboradores:

Alejandro Ibarra

María Alicia Eguiguren

César Mateus

Ana Daniela Naranjo

Fotografías:

Programa de Pequeñas Donaciones

Diseño y diagramación:

Diego Enríquez

Construyendo nuevos horizontes: Comunidades y Biodiversidad

Sistematización de la Tercera Fase Operativa



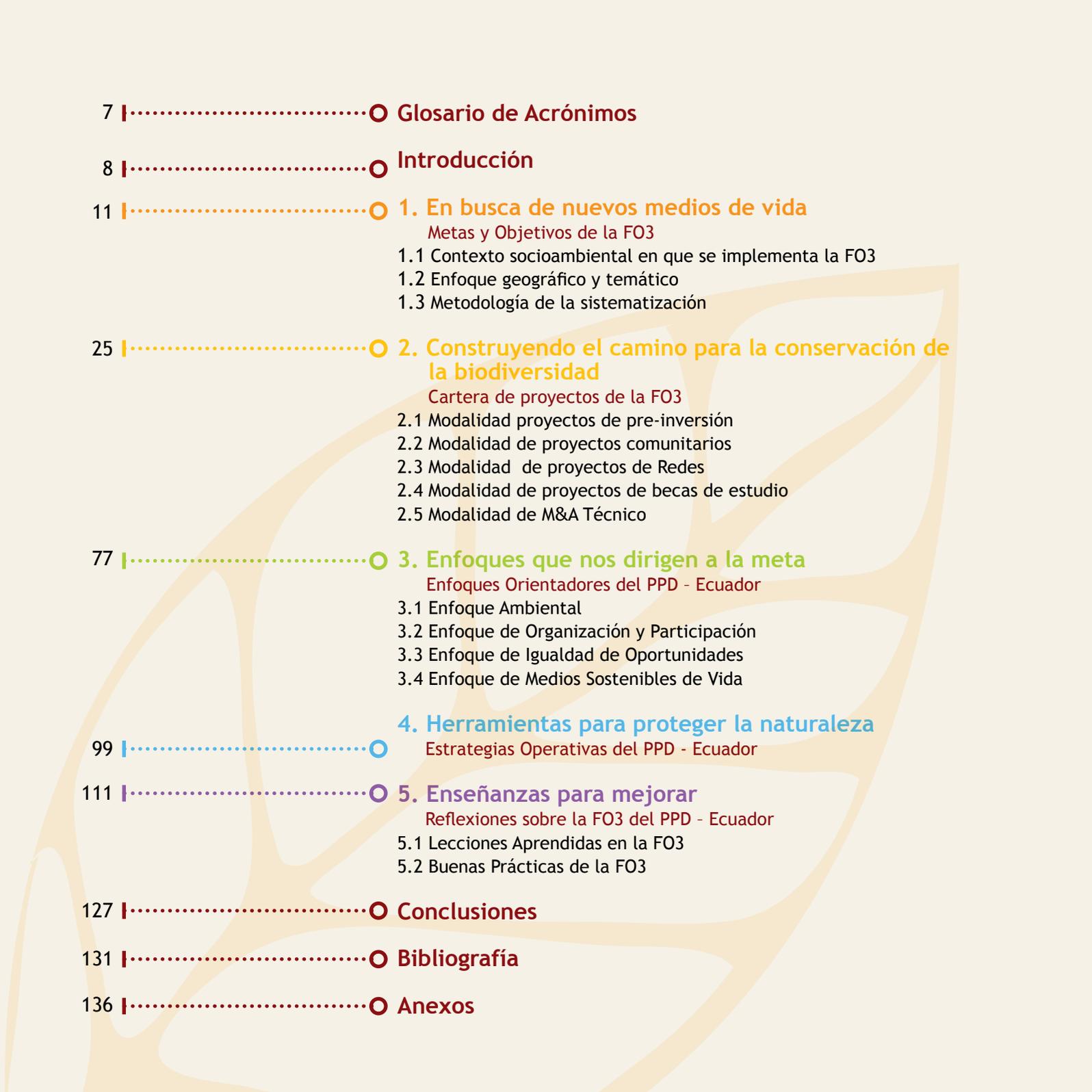
FONDO PARA EL MEDIO AMBIENTE MUNDIAL
INVERTIMOS EN NUESTRO PLANETA



*Al servicio
de las personas
y las naciones*



Contenido



7	○	Glosario de Acrónimos
8	○	Introducción
11	○	1. En busca de nuevos medios de vida Metas y Objetivos de la FO3 1.1 Contexto socioambiental en que se implementa la FO3 1.2 Enfoque geográfico y temático 1.3 Metodología de la sistematización
25	○	2. Construyendo el camino para la conservación de la biodiversidad Cartera de proyectos de la FO3 2.1 Modalidad proyectos de pre-inversión 2.2 Modalidad de proyectos comunitarios 2.3 Modalidad de proyectos de Redes 2.4 Modalidad de proyectos de becas de estudio 2.5 Modalidad de M&A Técnico
77	○	3. Enfoques que nos dirigen a la meta Enfoques Orientadores del PPD - Ecuador 3.1 Enfoque Ambiental 3.2 Enfoque de Organización y Participación 3.3 Enfoque de Igualdad de Oportunidades 3.4 Enfoque de Medios Sostenibles de Vida
99	○	4. Herramientas para proteger la naturaleza Estrategias Operativas del PPD - Ecuador
111	○	5. Enseñanzas para mejorar Reflexiones sobre la FO3 del PPD - Ecuador 5.1 Lecciones Aprendidas en la FO3 5.2 Buenas Prácticas de la FO3
127	○	Conclusiones
131	○	Bibliografía
136	○	Anexos



Glosario de Acrónimos

ABVP Sancán	Área de Bosque y Vegetación Protectores Sancán
ALDEA	Asociación Latinoamericana de Desarrollo Alternativo
ASEC	Asociación Ecuatoriana de Ecoturismo
BM	Banco Mundial
CAFOLIS	Centro Andino para la Formación de Líderes Sociales
CEDA	Centro Ecuatoriano de Derecho Ambiental
CEDERENA	Corporación para el Desarrollo de los Recursos Naturales
CEPROCAFE	Centro Agroartesanal de Producción y Comercio Exterior
FPDIM	Foro Permanente para el Desarrollo Integral de Manabí
COP	Contaminantes Orgánicos Persistentes
CORAPE	Coordinadora de Radios Populares y Educativas del Ecuador
CORPEI	Corporación de Promoción de Exportaciones e Inversiones del Ecuador
ECOPAR	Corporación para la Investigación, Capacitación y Apoyo Técnico para el Manejo Sustentable de los Ecosistemas Tropicales.
FBU	Fundación Brethen Unida
FMAM	Fondo para el Medio Ambiente Mundial
FO2	Segunda Fase Operativa
FO3	Tercera Fase Operativa
FUNBBASIC	Fundación para el Bienestar y Atención Básica Social, Institucional y Comunitaria
FTS	Foro de Turismo Sostenible
M&A	Monitoreo y Acompañamiento Técnico
OCB	Organizaciones Comunitarias de Base
ODM	Objetivos de Desarrollo del Milenio
OFIS	Oficina de Investigaciones Sociales y del Desarrollo
OISE	Organización Indígena Secoya de Ecuador
ONG	Organizaciones no Gubernamentales
PNUD	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo
SAMIRI	Organización que ofrece servicios en gestión ambiental y el desarrollo local y regional
SIMONA	Sistema de Monitoreo y Acompañamiento Técnico
SNAP	Sistema Nacional de Áreas Protegidas
UCT	Universidad de Especialidades Turísticas
UOPPAO	Unión de Organizaciones de producción pesquera artesanal de El Oro



Introducción

El PPD fue creado por el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) en 1992, como un programa corporativo implementado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) y el Banco Mundial (BM) Oficina de Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS).

El PPD trabaja en más de 125 países y ha ejecutado más de 14.500 proyectos con OCB y ONG, con un financiamiento de aproximadamente 450 millones de dólares, movilizándolo un monto similar como aportes de contrapartes.

Este programa, se basa en el principio de que la solución a los problemas ambientales es más efectiva con la participación de las poblaciones locales, asegurando beneficios directos para las comunidades así como la



apropiación de la gestión ambiental a favor de la naturaleza y la calidad de vida de las personas.

En 2002 se llevó a cabo la tercera evaluación independiente del PPD, la misma que evidenció que el programa se ha convertido en embajador de las acciones promovidas por el FMAM, lo cual se refleja en la buena calidad de su cartera de proyectos que demuestran innovación y una adecuada relación costo-beneficio. El programa ha operado en todo momento de manera participativa, democrática, descentralizada y transparente, creando espacios de interacción y generación de políticas e iniciativas ambientales que responden a desafíos globales, nacionales y locales (Imbach, 2007).

Esta evaluación recomendó consolidar los resultados alcanzados durante la FO2, a través de la implementación de la FO3 para expandir el programa, tanto temática como geográficamente.





1

**En busca de
nuevos medios
de vida**



Metas y Objetivos de la FO3

El PPD busca asegurar los beneficios ambientales globales en las áreas focales del FMAM a través de la implementación de iniciativas y acciones comunitarias locales.

El objetivo de la FO3 fue consolidar, demostrar y expandir los logros alcanzados en la FO2. El documento de proyecto de la FO3 a nivel global contempla los siguientes objetivos (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2000):

1. Incorporar nuevos países a la cartera de proyectos del PPD.
2. Implementar el enfoque estratégico programático en los nuevos proyectos que incluye nuevas áreas focales, programas operativos y prioridades estratégicas.
3. Fortalecer y mantener el actual portafolio de países del PPD.
4. Demostrar y expandir los beneficios del PPD tanto a nivel local como global.
5. Incrementar la sustentabilidad de la cartera de proyectos.
6. Complementar los programas corporativos del PPD y del FMAM a nivel programático y administrativo, entre las agencias ejecutoras (PNUD, BM, PNUMA).

Para aportar al logro de estos resultados, el PPD en Ecuador actualizó su Estrategia Nacional en junio de 2005, con el fin de:

Consolidar y replicar la cartera de proyectos de apoyo a comunidades locales, a través de la modalidad de proyectos de campo (modalidad 1), la misma que prioriza la participación de pueblos indígenas, afroecuatorianos y poblaciones locales y pone especial énfasis en sectores vulnerables de la población: mujeres, niños, jóvenes y adultos mayores. En estas iniciativas, se valoraron los conocimientos ancestrales promoviendo el intercambio entre culturas de saberes sobre los ecosistemas. También se trabajó en el establecimiento de estrategias con redes en el área del ecoturismo, agrobiodiversidad y biocomercio.

Expandir e implementar dos nuevas áreas focales: *Degradación de la Tierra y Contaminantes Orgánicos Persistentes (COP)*. Para esto, se trabajó en fortalecer la capacidad de OCB y ONG en la gestión de estas áreas. En esta fase el PPD se propuso ampliar el **impacto geográfico y temático** hacia comunidades de la Costa y la Amazonía. Con este fin, se destinaron recursos para fortalecer las capacidades de las OCB en formulación y gestión de proyectos, a través de una modalidad de proyectos de pre-inversión.

Visualizar los resultados de los proyectos a través del monitoreo y acompañamiento técnico (M&A) de los mismos además de sistematizar las lecciones aprendidas que permitieron la sostenibilidad de los proyectos ejecutados por el PPD.

Incrementar la sostenibilidad de los proyectos. En este caso, se propuso mejorar las herramientas de gestión, impulsando alianzas estratégicas con sectores gubernamentales y no gubernamentales y se dio énfasis a los procesos organizativos, a la capacitación y a la generación de medios de vida sostenibles.

El PPD en la FO3 se planteó dar un paso adelante y cambiar, del enfoque de proyectos al enfoque estratégico programático del FMAM, aportando avances en el cumplimiento de los ODM y las políticas de desarrollo sostenible del Ecuador (Programa de Pequeñas Donaciones, 2000).







1.1 Contexto socioambiental en que se implementa la FO3

Ecuador es considerado uno de los 17 países mega diversos del planeta. Posee 8 eco-regiones, 46 ecosistemas, 3 de los 25 hot-spots (centros de alta biodiversidad) del mundo y una alta biodiversidad de especies. Todo esto en una superficie territorial de 256.370 Km², que representa apenas el 0,17% de la superficie terrestre del planeta.

Con esta diversidad natural conviven 17 nacionalidades que son:, Achuar, Afro, Awa, Chachi, Cofán, Epera, Huancavilca, Huaorani, Kichwa, Manteños, Punahes, Secoya, Shiwiar, Shuar, Siona, Tsáchila, Zápara.



Ecuador Megadiverso

Los ecosistemas que existen en el Ecuador van desde 0 hasta 6.400 msnm. Según Sierra et al. (1999) existen 16 ecosistemas en la Costa, 21 en la sierra y 9 en la Amazonía.

La Superficie forestal del Ecuador asciende a 11.5 millones de hectáreas de bosque nativo: de este total, el Oriente o Amazonía tiene 9,2 millones hectáreas, la Costa posee 1,5 millones hectáreas y la Sierra o región Andina tiene 795 mil hectáreas (Falconí, Burneo, Burbano, & Vallejo, 2000). Posee más del 11% de todas las especies de vertebrados terrestres; 16.087 especies de plantas vasculares; y alrededor de 600 especies de peces marinos.

En relación con los países tropicales, ocupa el segundo lugar en mariposas con 64 especies; el tercero en anfibios con 358 especies; el cuarto en aves con 1447 y reptiles con 345 especies; el quinto en primates con 17 especies y el sexto en plantas con 15.000 especies. En Ecuador existen, 369 especies de mamíferos, de las cuales 30 son endémicas; 379 especies de reptiles, de las cuales 114 son endémicas; 458 especies de anfibios, de las cuales 138 son nativas (Potes, 2000).

La flora de las islas Galápagos, está representada por 560 plantas nativas con casi 40 grupos de subespecies y variedades. Otros ejemplos lo encontramos en el Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias (INIAP), donde al momento se mantienen un banco de recursos filogenéticos de alrededor de 13.000 muestras de veinte especies agrícolas de importancia alimenticia y de una alta variedad genética como el chocho, maíz, fréjol, papas, entre otras (Cuvi, 2000).

Esta rica biodiversidad tiene aún más relevancia dado el sustento de ecosistemas vinculados a 17 nacionalidades, 32 pueblos indígenas, afro-ecuatorianos y mestizos. La riqueza de conocimientos ancestrales sobre el uso y manejo de esta biodiversidad es invaluable y representa una garantía para la sostenibilidad ambiental del país y el planeta entero.

La sostenibilidad de estos ecosistemas en Ecuador está en riesgo debido a que el modelo productivo depende, en un alto grado, de los recursos naturales. Es evidente la destrucción de los ecosistemas por causa de actividades productivas a gran escala como la extracción de madera, ganadería extensiva, producción camaronera, pesca industrial y la agro-industria vinculada a las florícolas y producción de aceite de palma, así como la explotación petrolera y minera.

Esto afecta gravemente a los ecosistemas y a los medios de vida que dependen de ellos, manifestándose en la **degradación de la tierra**. Más del 47% de la superficie del territorio ecuatoriano está afectado por la erosión, sumando a esto la **deforestación**. En la Costa, se estima que se ha deforestado el 92% de la cobertura de bosques.

Por otra parte, el aumento de actividades productivas a gran escala, el incremento de la población y los acelerados procesos de urbanización, han incidido en la problemática de la **contaminación**, por el inadecuado manejo de desechos sólidos, aguas residuales y el uso indiscriminado de pesticidas y COP. Todo esto sumado a los altos niveles de pobreza e indigencia, tanto en zonas urbanas como rurales, ha provocado un alto deterioro de los ecosistemas y sus medios de vida.



1.2 Enfoque geográfico y temático

Frente a esta problemática, el PPD Ecuador en la Estrategia Nacional de 2005, determinó la implementación de un enfoque geográfico y temático para la FO3, frente a tres principales problemáticas ambientales identificadas: deforestación, degradación de suelos y contaminación:

Deforestación. Se decidió trabajar en las zonas de amortiguamiento del SNAP y en zonas vulnerables a desastres naturales. Se dio prioridad a proyectos enfocados a la conservación de la biodiversidad, el ecoturismo, medios de vida sostenibles y a iniciativas vinculadas a la mitigación del cambio climático. Las áreas focales que aplicaron estos proyectos son: conservación de la biodiversidad; cambio climático, aguas internacionales y prevención de la degradación de suelos.

Degradación de suelos. Se implementaron proyectos vinculados a la soberanía alimentaria, agricultura orgánica y la reforestación con especies nativas para la reparación y prevención de suelos en páramos y bosques secos. Estas iniciativas estuvieron vinculadas a las áreas focales de los COP, la conservación de la biodiversidad y la prevención de la degradación de la tierra.

Contaminación. El enfoque geográfico estuvo dirigido a cantones pequeños y medianos con recursos básicos que se encuentran degradados y contaminados: aire, agua y suelo. Se priorizaron proyectos dirigidos a revertir los problemas de degradación o contaminación y a iniciativas que

promuevan tecnologías para el uso y manejo de recursos básicos. Las áreas focales dentro de las cuales se trabajó son: COP, prevención en la degradación de la tierra y aguas internacionales.

Actores participantes. Los principales actores que participan en la implementación de los proyectos del PPD son: poblaciones desfavorecidas, colectivos vulnerables (niñas, niños, jóvenes, mujeres, ancianos), comunidades indígenas, campesinos/as, afroecuatorianos/as, colonos y población urbana en riesgo de exclusión. Estos actores, para ejecutar sus proyectos formaron alianzas con gobiernos locales, universidades, colegios técnicos agropecuarios y organizaciones no gubernamentales.







2

**Construyendo el
camino para la
conservación de la
biodiversidad**



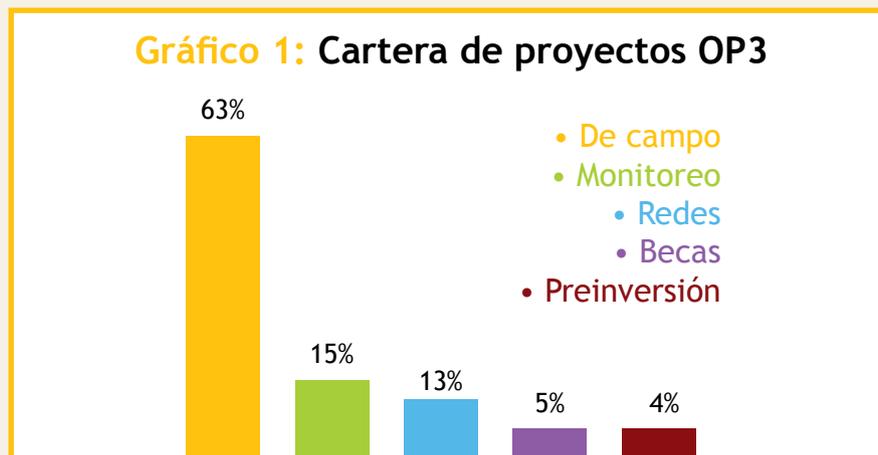
Cartera de proyectos de la FO3

En la FO3 en Ecuador se implementó en el periodo 2005 - 2008. Se ejecutaron 40 proyectos en cinco modalidades diferentes -ver tabla 1-:

Tabla 1: Proyectos ejecutados en la FO3

Modalidad	Proyectos
Modalidad I: Proyectos en campo con comunidades	25
Modalidad II: Proyectos de redes	5
Modalidad III: Proyectos becas de estudio	2
Proyectos de acompañamiento y monitoreo	6
Proyectos de pre-inversión	2
Total	40

El gráfico a continuación muestra como se constituye el portafolio de proyectos para la FO3:





Los proyectos de Modalidad I (*proyectos de campo*), representaron el 63% de la cartera de la FO3. Una innovación dentro de este portafolio, fue la inclusión de nuevas modalidades de proyectos como los de *pre-inversión*, realizados al inicio de esta fase para promover la participación de comunidades y organizaciones de la Costa y Amazonía, a través de un proceso de fortalecimiento de capacidades en la formulación y diseño de proyectos.

La Modalidad II (*becas de estudio*) representó el 5% de la FO3. Estos proyectos, tienen el objetivo de crear capacidades desde el ámbito de la investigación científica, la formación académica y técnica; junto con la modalidad de proyectos de redes -13% de la cartera- que articulan a organizaciones, instituciones y fundaciones que impulsan sectores estratégicos para programas como el ecoturismo, la agroecológica, el biocomercio; fortaleciendo y consolidando las iniciativas del PPD -ver gráfico 1- (ver página 27).

La FO3 implementa también el Sistema de M&A denominado SIMONA y ocupa el 15% de la cartera de proyectos. Esta herramienta permite al programa retroalimentar a los proyectos en ejecución con asistencia técnica, planificación, evaluación y visualización de resultados y calidad de los productos -ver gráfico 1- (ver página 27).

2.1 Modalidad proyectos de pre-inversión

“La transparencia en torno al apoyo institucional de las ONG de M&A y el diálogo con la comunidad, permitieron definir el marco del proyecto”

Informe de monitoreo SEDAL: Proyecto fortalecimiento de proyectos de ecoturismo con participación comunitaria financiados por PPD Ecuador (Peralvo & Fierro, 2006).

La Modalidad de proyectos de pre-inversión, se ejecutó con el objetivo de equilibrar la cartera de proyectos del PPD ya que gran parte del portafolio ha sido ejecutado en la región Sierra, donde existe mayor capacidad de las OCB y ONG para el diseño e implementación de propuestas.

Frente a este escenario, la FO3 planificó considerar un enfoque geográfico y temático, focalizando el trabajo en la región Costa y Amazonía, con especial énfasis en las nuevas áreas focales: *Degradación de Tierras y COP*. Se dio prioridad a proyectos dirigidos a combatir las problemáticas de la deforestación, degradación de suelos y contaminación; mediante la gestión de medios de vida sostenibles de poblaciones que viven en condiciones de pobreza.



El punto fuerte de estas iniciativas fue fortalecer capacidades para el diseño y formulación de proyectos. En esta modalidad se ejecutaron dos iniciativas, una para la región Costa y otra para la Amazonía -ver tabla 2-.

Tabla 2: Proyectos de Pre-inversión

Nro.	Código	Nombre	Ejecutor	Énfasis	Región
1	ECU/05/004	Proyecto de pre-inversión para el diseño y formulación de proyectos en la Costa Ecuatoriana.	FBU	Fortalecimiento de capacidades	Costa
2	ECU/05/009	Proyecto de pre-inversión para el diseño y formulación de proyectos en la Amazonía Ecuatoriana.	SEDAL	Fortalecimiento de capacidades	Amazonía



- **Proyecto “Iniciativa de pre-inversión para el diseño y formulación de proyectos en la Costa Ecuatoriana”**

El proyecto fue ejecutado por la FBU y dio apoyo técnico a 6 propuestas. Para ello se utilizaron instrumentos pedagógicos como un almanario y se elaboró una “Guía didáctica para formular proyectos comunitarios”. Esta metodología puso especial atención en desarrollar un contenido secuencial con el fin de facilitar el diseño de proyectos para aquellas personas con menos destreza para la escritura, la lectura y el cálculo. En estos casos se usaron dibujos, gráficos y fotos.

Los proyectos estuvieron ubicados dentro de determinadas áreas de intervención definidas por el PPD, como en el bosque seco en pequeños cantones y parroquias con recursos básicos degradados. La FBU apoyó la formulación de 6 propuestas que fueron presentadas al PPD, de las cuales todas fueron aprobadas y financiadas por el programa en la FO3. A continuación se presenta el listado de proyectos:

1. “Protección de micro cuencas en el agro-ecosistema cafetalero de la Tablada de San Placido y Honorato Vázquez”, Provincia del Manabí, Cantones Portoviejo y Santa Ana (problemática ambiental de degradación de suelos y manejo de cuencas hídricas).
2. “Rehabilitación de la chacra tradicional montubia”, Provincia de los Ríos, Cantón Baba (problemática ambiental de degradación de suelos).



3. “Concentración social para la recuperación y manejo de los recursos del manglar en Puerto Hualtaco”, Provincia del Oro, Cantón Huaquillas -zona fronteriza entre Ecuador y Perú (ecosistemas marinos y costeros - manglar/bosque seco).
4. “Manejo, conservación y reforestación de la cuenca del Río Paján para detener la desertificación”, Provincia de Manabí, Cantón Jipijapa (bosque seco - degradación de suelos).
5. “Manejo integral de los Ecosistemas Marinos y Costeros del Cantón Machala”, Provincia del Oro, Cantón Machala (ecosistemas marinos y costeros - manglar).
6. Iniciativas de la comunidad para el manejo de la Microcuenca del Río Valdivia”, Provincia de Santa Elena (manejo de cuenca hidrográfica - recursos básicos degradados -agua-).

- **Proyecto “Iniciativa de pre-inversión para el diseño y formulación de proyectos en la Amazonía Ecuatoriana”**

En este proyecto ejecutado por SEDAL, se apoyó directamente a organizaciones sociales de la Amazonía y, se elaboró una “Guía para diseños de proyectos PPD” así como la edición de un video sobre los proyectos propuestos.

Durante una primera fase, el proyecto colaboró con la formulación de 17 propuestas de las cuales, el PPD aprobó 2 de ellas:

1. “Aprovechamiento sostenible de la biodiversidad del bosque de la Asociación de Mujeres Paltas Sol Naciente”, Provincia de Zamora Chinchipe, Cantón Nangaritza (manejo de los recursos no maderables del bosque húmedo)
2. “Rescate y Conservación de la Biodiversidad de la Comunidad Cofán Dureno”, Provincia de Sucumbíos, Cantón Dureno (conservación de la biodiversidad del bosque húmedo y de la cultura Cofán).

Estos proyectos se ejecutaron bajo el área focal de la *conservación de la Biodiversidad*. En el caso de la región Costa, se trabajó en los programas operativos de *ecosistemas costeros, marinos y de agua dulce* así como, *ecosistemas áridos y semi áridos*. En la Amazonía, se trabajó en el programa operativo de *ecosistemas forestales*. La principal estrategia operativa de los proyectos de pre-inversión fue la capacitación. Se fortalecieron las capacidades de 30 organizaciones locales de la Costa y Amazonía.

2.2 Modalidad de proyectos comunitarios

“Detrás de la conservación, hay criterios para fortalecer la conciencia comunitaria en torno al cuidado de la biodiversidad y el uso responsable de los recursos naturales del bosque nativo”
Sistematización del proyecto: “Aplicaciones socioeconómicas derivadas de la conservación de los recursos naturales renovables en la comunidad de Paquiestancia”
(Paquiestancia & CEDERENA, 2010)

Los proyectos comunitarios, promueven iniciativas que generan acciones para el manejo sostenible del ambiente, contribuyen a la reducción de la pobreza y a la gestión de capacidades locales. Dichos proyectos, están enfocados a construir alternativas sostenibles ante la deforestación, degradación de suelos y contaminación.

En esta modalidad se ejecutaron 25 proyectos que representan el 63% de la cartera de la FO3, distribuidos como muestra el gráfico 2. Se ejecutaron proyectos en 14 provincias del país -ver tabla 3-.

Gráfico 2: Proyectos de campo

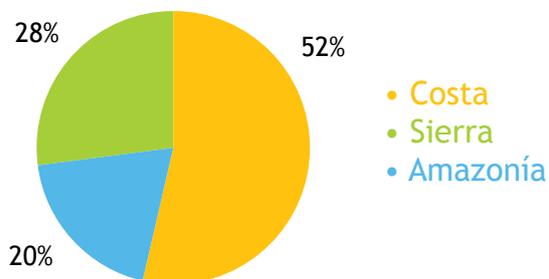


Tabla 3: Proyectos de campo ejecutados por región y provincia

Costa 13 proyectos		Sierra 7 proyectos		Amazonía 5 proyectos	
Provincia	No.	Provincia	No.	Provincia	No.
Esmeraldas	2	Imbabura	1	Sucumbíos	3
Manabí	3	Pichincha	1	Zamora Chinchipe	1
Los Ríos	2	Chimborazo	3	Napo	1
Santa Elena	1	Azuay	1		
Guayas	1	Loja	1		
El Oro	4				



En la modalidad comunitaria se analizan 25 proyectos implementados, (no se

Tabla:4 Proye

No.	Nombre del proyecto	Código
1	Curiquingue: páramos y bosques para la vida	ECU/OP3/2/06/001
2	Manejo y conservación integral de los recursos naturales de la microcuenca Los Atapos	ECU/OP3/1/06/013
3	Conservación productiva en la comunidad de Nizag con base en la recuperación de la agro-biodiversidad local	ECU/OP3/1/06/012
4	Rescate y conservación de la biodiversidad de la comunidad Cofán - Dureno (no se termino de ejecutar)	ECU/OP3/1/06/014
5	Difusión, sensibilización y capacitación sobre COP	ECU/OP3/1/06/015
6	Proyecto Piscicultura Sostenible en la Amazonía Ecuatoriana	ECU/OP3/2/07/026
7	Conservación de la biodiversidad en el territorio de la nacionalidad Secoya -OISE	ECU/OP3/2/07/027
8	Apoyo al desarrollo local de la Comunidad de Oyachachi	ECU/OP3/2/07/021
9	Aplicaciones socioeconómicas derivadas de la conservación de los recursos naturales renovables en la comunidad de Paquiestancia.	ECU/OP3/2/07/016
10	Manejo, conservación, y reforestación de la cuenca alta del Río Paján para detener la desertificación.	ECU/OP3/2/07/017
11	Manejo sustentable del bosque seco Ceibo Adyacente del Área de bosque y vegetación Protectores Sancán (ABVP Sancán) Cantón Jipijapa provincia Manabí	ECU/OP3/2/07/014

consideran los proyectos que fueron cerrados) -ver tabla 4-.

Proyectos de Campo

Ejecutor	Provincia
Fundación Redes	Chimborazo
Asociación de Trabajadores Autónomos “Atapo Quichilán”	Chimborazo
Fundación Desde el Surco	Chimborazo
Fundación para la Supervivencia del Pueblo Cofán	Sucumbíos
Fundación Centro Ecuatoriano de Desarrollo y Género Valdivia	Esmeraldas
Centro Lianas de Ciencia, Cultura y Ambiente	Sucumbíos
Organización Indígena Secoya de Ecuador - OISE	Sucumbíos
Asociación de Artesanos Artes Secretas y Comuna de Oyacachi (Cabildo) y SAMIRI	Napó
Comité Promejoras Paquiestancia	Pichincha
Asociación de Campesinos Juntos Lucharemos	Manabí
Asociación Campesina Recinto Sandial	Manabí

12	Rehabilitación de la chacra tradicional Montubia	ECU/OP3/2/07/013
13	Protección de micro cuencas en el agro ecosistema cafetalero de la Tablada de San Plácido y Honorato Vásquez, Provincia de Manabí	ECU/OP3/2/07/012
14	Proyecto Caña Cabeña	ECU/OP3/2/07/011
15	Manejo y conservación de especies medicinales nativas en 2 Comunidades al Occidente del Ecuador	ECU/OP3/2/07/010
16	Nuevas alternativas para la conservación de recursos naturales en la comunidad de la Puntilla. El Guabo.	ECU/OP3/2/07/018
17	Iniciativas de la comunidad para el manejo de la microcuenca del río Valdivia - Santa Elena - Guayas	ECU/OP3/2/07/015
18	Manejo integral de ecosistemas marino y costeros del Cantón Machala	ECU/OP3/2/07/019
19	Concertación social para la recuperación y manejo de los recursos del manglar en Puerto Hualtaco	ECU/OP3/2/07/020
20	Manejo sostenible del bosque Bolarrumi - Paccha	ECU/OP3/1/06/017
21	Manejo y conservación sustentable de los páramos y microcuenca alta del río San Fernando en la comunidad San Fernando de la parroquia Celén	ECU/OP3/2/06/002
22	Aprovechamiento sostenible de la biodiversidad del bosque de la Asociación de Mujeres Paltas Sol Naciente	ECU/OP3/2/06/003
23	Manejo de barreras vivas para evitar la degradación de la tierra en fincas de producción de café orgánico en los cantones de Marcabelí y Balsas	ECU/OP3/2/06/005
24	Recuperación de los suelos y las fuentes hídricas para incidir en el mejoramiento del medio ambiente y en la calidad de vida de 12 comunidades de Pedro Carbo	ECU/OP3/1/06/016
25	Sensibilización, capacitación y diseño de planes para la reducción y eliminación de COP en 7 parroquias de la Provincia de Imbabura	ECU/05/005

Asociación de Productores Agropecuarios 5 de Febrero	Los Ríos
CEPROCAFE	Manabí
Fundación para el Desarrollo Sustentable Cabo San Francisco	Esmeraldas
Fundación Wong	Los Ríos
Centro de Gestión Comunitaria de la Puntilla	El Oro
Junta Administradora del Sistema Regional de Agua Potable de Valdivia	Santa Elena
Unión de Organizaciones de Producción pesquera Artesanal de El Oro UOPPAO.	El Oro
Asociación Pesquera Artesanal 15 de Enero	El Oro
Comité Pro-mejoras Huasipamaba	Azuay
Fundación Ecológica Kullky Yaku	Loja
Asociación de Mujeres Paltas Sol Naciente	Zamora Chinchipe
Fundación Petrino	El Oro
FOCCAHL	Guayas
FUNBBASIC	Imbabura



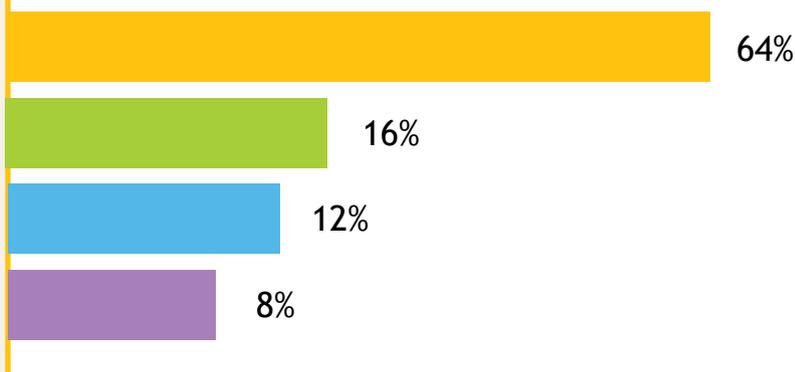


a. Áreas focales y programas operativos de los proyectos de campo

En la FO3, los proyectos diversificaron su cartera con relación al *área focal*. De los 25 proyectos ejecutados, 16 se implementaron en el *área focal de conservación de la biodiversidad*, 5 aplicaron al *área focal de degradación de la tierra* y al *área focal de conservación de la biodiversidad*, 2 al *área focal de degradación de la tierra* y 2 al *área focal de COP*.

Gráfico 3: Área Focal Proyectos de Campo

- Conservación de la Biodiversidad
- Conservación de la biodiversidad y Prevención de degradación de la tierra
- Prevención de degradación de la tierra
- COPS



En la Estrategia Nacional del PPD para la FO3, se determina a la deforestación como uno de los principales problemas ambientales que confronta Ecuador, frente a las actividades productivas y extractivas a gran escala.

Los resultados obtenidos para el *área focal de conservación de la biodiversidad* provienen especialmente del esfuerzo de los siguientes proyectos:

1. *“Curiquingue: páramos y bosques para la vida”* ECU/OP3/2/06/001, ejecutado por la Fundación Redes. Promovió la conservación de 3.100 ha. a través de la implementación de una ordenanza municipal en el Cantón Penipe de la Provincia del Chimborazo, en comunidades ubicadas al noroccidente del Parque Nacional Sangay. En este proyecto, participaron 58 familias que recibieron capacitación integral sobre protección de fuentes de agua, optimización de las cuencas de agua, relevancia de los humedales alto-andinos y más de 4000 árboles nativos. Además, se capacitó a las familias de los proyectos sobre infraestructura turística.
2. *“Conservación productiva en la comunidad de Nizag, con base en la recuperación de la agrobiodiversidad local”* ECU/OP3/1/06/012, ejecutado por la Fundación Desde el Surco. Se puso énfasis en la conservación de suelos y recuperación de la agrobiodiversidad. En este proyecto, participaron 78 familias en el mejoramiento de sus fincas, plantando 9000 especies y variedades de plantas, Se intervinieron en 15,7 ha., 13 ha. de forma directa y sostenida. Además, 2,5 ha. de suelo altamente degradado fueron rehabilitadas.



3. *“Rescate y conservación de la biodiversidad de la comunidad Cofán - Dureno” ECU/OP3/1/06/01*, ejecutado por la Fundación para la Supervivencia del Pueblo Cofán. Trabajó con énfasis en la conservación de bosques y participaron 99 familias de nacionalidad Cofán. Este proyecto promovió la conservación de 9.469 ha. de bosques y 900 ha. de reserva protegidas que son parte de su territorio ancestral. Además, aportó al fortalecimiento del sistema de guardaparques para su reserva así como en el rescate y revalorización de conocimientos de biodiversidad, para lo cual se realizó un Inventario Biológico Rápido (IBR) que aportó a la recuperación de los conocimientos ancestrales de esta nacionalidad.

4. *“Proyecto piscicultura sostenible en la Amazonía Ecuatoriana” ECU/OP3/2/07/026*, ejecutado por el Centro Lianas de Ciencia. Puso énfasis en seguridad alimentaria a través de la piscicultura, para la recuperación de especies nativas. Participaron 52 familias de 12 comunidades secoyas y quichuas y se construyeron 52 piscinas lo que permitió revalorizar las especies nativas y disminuir la presión sobre los recursos hídricos.



5. *“Conservación de la biodiversidad en el territorio de la nacionalidad Secoya -OISE ECU/OP3/2/07/027*, implementado por la OISE. Trabajó con énfasis en el ecoturismo, la piscicultura familiar y el ordenamiento territorial y fue llevado a cabo en 3 comunidades secoyas, con la participación directa de 25 familias. Se construyeron 20 piscinas para la producción de especies nativas como la cachama, se plantaron 16.500 árboles nativos y se construyeron 5 cabañas para ecoturismo. Los avances del proyecto en cuanto al ordenamiento territorial no fueron satisfactorios por cuanto no se logró implementar dicho resultado.

6. *“Apoyo al desarrollo local de la Comunidad de Oyacachi” ECU/OP3/2/07/021*. Este proyecto fue ejecutado por la Asociación de Artesanos Artes Secretas y Comuna de Oyacachi (Cabildo) y la ONG SAMIRI. El énfasis de esta iniciativa se centró en el ecoturismo, producción y venta de artesanías y conservación y manejo de bosques. Participaron 56 familias y se trabajó de forma directa en el manejo sostenible de 12 ha. de bosque de aliso y en la plantación de 46.800 árboles nativos, siendo este uno de los logros destacados del proyec-



to. Se inició la producción de artesanías de aliso para lo cual, la comunidad recibió capacitación en talla de madera. El proyecto también maneja una caja de ahorro comunal que logró incrementar su capital a 43.000 dólares y otorgar créditos para a la compra y mejora de ganado u optimización de las actividades piscícolas (Egas, Parion, & Colango, Apoyo al Desarrollo Local de la Comunidad de Oyacachi, 2010).

7. *“Aplicaciones socioeconómicas derivadas de la conservación de los recursos naturales renovables en la comunidad de Paquiestancia”*. ECU/OP3/2/07/016 CEDERENA, ejecutado por la Corporación MAS AMBIENTE y el Comité Promejoras Paquiestancia. Focalizó su proyecto en el manejo y conservación de páramos para lo cuál se implementó una normativa. Participaron 36 familias y entre las principales resultados del este proyecto está la siembra de 6.000 árboles nativos y la construcción de un centro de hospedaje para ecoturismo.
8. *“Manejo sustentable del bosque seco Ceibo Adyacente del ABVP Sancán, Cantón Jipijapa provincia de Manabí”* ECU/OP3/2/07/014. Este proyecto fue ejecutado por la Asociación Campesina Recinto Sandial, trabajó con 120 familias y su principal objetivo fue brindar alternativas productivas para el uso sostenible de productos del bosque seco. Durante el proyecto se trabajó con miel de abeja, cera, velas, palo santo y vaina de algarrobo.
9. *“Caña Cabeña”* ECU/OP3/2/07/011. Ejecutado por la Fundación para el Desarrollo Sustentable Cabo San Francisco. Su énfasis estuvo en la producción de artesanías de caña guadúa y en agroforestería, parti-

ciparon 25 familias, las cuales sembraron 3.000 árboles, se estima que se intervino en una superficie de 30 ha.

10. *“Manejo y conservación de especies medicinales nativas en 2 comunidades al Occidente del Ecuador” ECU/OP3/2/07/010.* Este proyecto fue ejecutado por Fundación Wong y se inscribe en el marco de la estrategia que el PPD tiene para establecer alianzas con la empresa privada; en este sentido, los logros no cubrieron las expectativas. Se focalizó en el uso sostenible de recursos del bosque y plantas medicinales. Se capacitó a 64 familias para el uso sustentable y conservación de los bosques. Se trabajó con 7 especies medicinales, nativas del bosque, manejadas tanto dentro del mismo como en huertos familiares.





11. *“Nuevas alternativas para la conservación de recursos naturales en la comunidad de la Puntilla-El Guabo”*. ECU/OP3/2/07/018. Implementado por el Centro de Gestión Comunitaria de la Puntilla. En el proyecto, participaron 60 familias y sembraron 10.000 plantas de mangle.
12. *“Manejo integral de ecosistemas marino y costeros del Cantón Machala”* ECU/OP3/2/07/019. Este proyecto lo ejecutó la UOPPAO. Se realizó el diagnóstico, ordenamiento y zonificación de las actividades pesqueras. Se trabajó en la concientización a los pescadores artesanales en el manejo y conservación del manglar. Se trabajó con 200 familias y se legalizaron 2 microempresas de cangrejeros y concheros. El proyecto no concluyó por problemas organizativos y se cerró con la ejecución del 50% de los recursos.

13. *“Concertación social para la recuperación y manejo de los recursos del manglar en Puerto Hualtaco” ECU/OP3/2/07/020.* Este proyecto lo implementó la Asociación Pesquera Artesanal 15 de Enero. En éste participaron 80 familias en el manejo sostenible y conservación de recursos del manglar -concha y cangrejo-. Esta iniciativa, se destacó por las alianzas y cabildeo para evitar contaminación del ecosistema marino costero. El Municipio de Huaquillas puso bajo su custodia el manejo de 245 ha. además la comunidad trabaja continuamente en la reforestación del manglar.
14. *“Manejo sostenible del bosque Bolarrumi-Paccha”.* ECU/OP3/1/06/017. Ejecutado por el Comité Pro-mejoras Huasipamba. El proyecto trabajó con 615 familias en el manejo y conservación de bosques y obtuvo logros en el fortalecimiento organizativo y en la capacitación en temas ambientales. Se estableció un vivero forestal con una producción de 22.000 plántulas. Ejecutaron actividades para la protección de fuentes hídricas a través de la implementación de biocorredores entre las fincas y la gestión agroecológica de sus unidades productivas.
15. *“Aprovechamiento sostenible de la biodiversidad del bosque de la Asociación de Mujeres Paltas Sol Naciente” ECU/OP3/2/06/003.* Ejecutado por la Asociación de Mujeres Paltas Sol Naciente. Trabajó con 88 familias en el manejo sostenible de recursos del bosque y capacitación ambiental. Se realizó un inventario de biodiversidad del bosque y se fortaleció un procesamiento para obtención de panela granulada.

16. *“Recuperación de los suelos y las fuentes hídricas para incidir en el mejoramiento del medio ambiente y en la calidad de vida de 12 comunidades de Pedro Carbo” ECU/OP3/1/06/016.* Fue ejecutado por la FOCCA-HL y participaron 48 familias. Sus actividades se enfocaron en el manejo y protección de fuentes de agua. Se reforestó con 32.000 plantas, de 46 especies diferentes, utilizando prácticas agroforestales principalmente en la riveras de los ríos.

En la FO3 se ejecutaron 5 proyectos con enfoque multifocal en áreas de degradación de la tierra y conservación de la biodiversidad:

1. *Manejo y conservación integral de los recursos naturales de la microcuenca Los Atapos ECU/OP3/1/06/013.* Ejecutada por la Asociación de Trabajadores Autónomos “Atapo Quichalán”. En el proyecto participaron 687 familias de las cuales, 515 establecieron barreras vivas sembrando 55.023 plantas y conservaron 780 ha. de páramo. En otras 136 ha., se trabajó directamente para evitar la pérdida de suelos. Los procesos de capacitación en torno al manejo de páramos se superó ampliamente considerándose en uno de los logros significativos de este proyecto.
2. *“Rehabilitación de la chacra tradicional montubia” ECU/OP3/2/07/013.* Ejecutado por la “Asociación de productores Agropecuarios 5 de Febrero”. En este proyecto trabajaron 22 familias. Se enfatizó en la recuperación de suelos, prácticas agroecológicas y en el rescate de la biodiversidad en 20 huertos familiares. Se construyeron 24 pozos profundos, 11 piscinas para la producción de peces y se sembraron 5.000 plantas de especies maderables.



3. *“Iniciativas de la comunidad para el manejo de la microcuenca del río Valdivia - Santa Elena - ECU/OP3/2/07/015.* Ejecutado por la Junta Administradora del Sistema Regional de Agua Potable de Valdivia. El proyecto se enfocó en la conservación de suelos, la reforestación y conservación de fuentes de agua. Participaron 90 familias en el manejo de la microcuenca, sensibilización y capacitación de la biodiversidad. Se reforestaron 200 fincas, con 39.392 plantas de 54 especies forestales nativas, frutales y ornamentales, trabajando en el mejoramiento, gestión y cobro del agua para el consumo.



4. *“Manejo de barreras vivas para evitar la degradación de la tierra en fincas de producción de café orgánico en los cantones de Marcabelí y Balsas” ECU/OP3/2/06/005.* Ejecutado por la Fundación Petrino. En este proyecto participaron 141 familias en la prevención de degradación y recuperación de suelos. Se reforestaron 24.675 árboles nativos en el bosque y sistemas agroforestales de café orgánico.

5. *“Manejo, conservación, y reforestación de la cuenca alta del Río Paján para detener la desertificación” ECU/OP3/2/07/017.* Ejecutado por la Asociación de Campesinos Juntos Lucharemos. Este proyecto involucró a 180 familias de la Parroquia La Unión, Cantón Jipijapa. En los arreglos forestales y agroforestales se establecieron parcelas con cultivos combinados como por ejemplo, plátano, yuca, maíz, plantaciones frutales y maderables entre ellos cedro, cedrela, cítricos, balsas, etc.

En el Área Focal de Degradación de la Tierra se ejecutaron 2 proyectos:

1. *“Protección de microcuencas en el agro ecosistema cafetalero de la Tablada de San Plácido y Honorato Vásquez, Provincia de Manabí” ECU/OP3/2/07/012.* Ejecutado por el CEPROCAFE. En este proyecto,

participaron 110 familias en el manejo sostenible de la microcuenca. Reforestaron 80 ha. en zonas de pendiente, 25 ha. con caña guadúa en los afluentes de agua y 15 ha. en la conservación de suelos en tierras degradadas. Se logró el posicionamiento de la temática ambiental en esta organización, que es productora agrícola, en torno al manejo de los recursos hídrico y se construyó 31 tapes o albarradas para proveer de agua para consumo a las familias y para uso en huertos y cría de animales menores.

2. *“Manejo y conservación sustentable de los páramos y microcuenca alta del río San Fernando en la comunidad San Fernando de la parroquia Celen” ECU/OP3/2/06/002.* Ejecutado por la Fundación Ecológica Kullky Yaku. En este proyecto, se trabajó con 400 familias en la reforestación y manejo de páramo. Se promovió el cumplimiento de la normativa ambiental para la protección de la Laguna Chinchilla y se capacitó en el mecanismo para la recuperación de áreas degradadas. También se trabajó en la implementación de huertos agroecológicos.

En el Área Focal de Contaminantes Orgánicos Persistentes (COP) se ejecutaron 2 proyectos:

1. *“Difusión, sensibilización y capacitación sobre COP” ECU/OP3/1/06/015.* Ejecutado por la Fundación Centro Ecuatoriano de Desarrollo y Género Valdivia. Este proyecto, logró implementar una campaña de sensibilización en COP que llegó a 5.000 estudiantes y 300 profesores. Para lograr esta meta, se capacitó durante 6 meses a 25 personas que se convir-

tieron en capacitadores en la problemática de COP. Se trabajó en el establecimiento de alianzas estratégicas y se iniciaron conversaciones y estudios para establecer una ordenanza municipal sobre COP.

2. *“Sensibilización, capacitación y diseño de planes para la reducción y eliminación de COP en 7 parroquias de la Provincia de Imbabura” ECU/05/005.* Ejecutado por la FUNBBASIC. Se sensibilizó en la problemática de los COP a 1.700 personas, se trabajó con docentes de escuelas y colegios de 10 parroquias así como padres de familia de 42 escuelas, y se elaboró una propuesta de ordenanza municipal para disminuir COP.

a. Énfasis de los proyectos de Campo

En el análisis de los 25 proyectos comunitarios se evidenció la ejecución de iniciativas con diferentes énfasis -ver gráfico 4-.

En el ámbito de la seguridad alimentaria y recuperación de la agrobiodiversidad 21% proyectos de la cartera trabajaron en agroforestería, principalmente en la reforestación con especies de árboles nativos; 15% desarrollaron actividades relacionadas con huertos y fincas aplicando prácticas agroecológicas; 3% incursionaron en la piscicultura familiar.

En cuanto a la conservación de la biodiversidad, el 12% de los proyectos implementaron iniciativas para el manejo sustentable de los recursos de los bosques, 9% iniciaron emprendimientos relacionados con el ecoturismo,

el 9% llevaron a cabo planes para el manejo territorial, 4% de los proyectos tuvieron énfasis en la gestión de políticas ambientales y el 3% trabajaron en la producción de artesanías usando productos no maderables.

Con la implementación del área focal de degradación de tierras se logró que el 11% de los proyectos se concentren en la conservación y recuperación de suelos, el 9% en la recuperación de fuentes de agua y el 3% en acciones para sensibilizar y capacitar la problemática de la contaminación con COP, prevención en la degradación de la tierra y aguas internacionales.

Gráfico 4: Énfasis de los Proyectos de Campo



2.3 Modalidad de proyectos de Redes

“El rol de la ASEC es facilitar procesos de acompañamiento técnico, a través de la capacitación de la norma de ecoturismo, para fortalecer proyectos de ecoturismo, con participación comunitaria”.

*Manual de Implementación de Buenas Prácticas de Ecoturismo Comunitario
(Asociación Ecuatoriana de Ecoturismo ASEC, 2008)*

En el año 2004, por los décimo aniversario del programa se realizó una evaluación de la gestión del programa y se identificó que existían dos debilidades: 1) algunos de los proyectos comunitarios, luego de dos años de trabajo con el PPD, aún requerían fortalecimiento de capacidades 2) la sostenibilidad, luego de dos años, no estaba establecida y para lograrla era necesario fortalecer las alianzas estratégicas y enlazarse con otros espacios más regionales o nacionales.





Bajo estas consideraciones, el CDN planteó que se proponga una estrategia que responda a estos requerimientos. Bajo este marco surge la Modalidad II como una necesidad de consolidar y reforzar las capacidades locales de organizaciones que han ejecutado proyectos PPD, e insertarlas en el trabajo en redes, asociaciones y plataformas temáticas. El objetivo, por tanto, de este proceso es “evidenciar la participación de hombres y mujeres de las comunidades o conjuntos de territorios locales, en proyectos orientados a combinar la protección de la biodiversidad con la generación de medios de vida sostenibles, reconociendo los valores tradicionales, expresiones culturales autóctonas y otros elementos que refuerzan la identidad nacional y su carácter intercultural y multiétnico”.

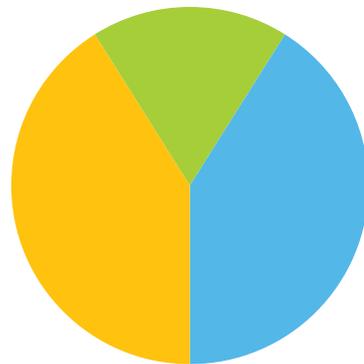
Las principales temáticas enfocadas por dicha modalidad, tienen que ver con ecoturismo, la conservación y manejo sostenible de los páramos, la conservación de los ecosistemas costeros, el tratamiento de los conflictos socioambientales y el debate de temas ambientales impulsados por las Asambleas Nacionales Ambientales (ANA) (Játiva, 2007). En la fase piloto, de esta nueva modalidad, se ejecutaron 5 iniciativas -ver tabla: 5-.

Tabla 5: Proyectos de Redes

No.	Nombre del proyecto	Código	Ejecutor	Provincia Región
1	Promoción de la participación comunitaria en la incidencia política para la conservación de la comunidad	ECU/05/008	CEDENMA	Nacional
2	Fortalecimiento en temas empresariales y comerciales a proyectos PPD	ECU/05/003	CORPEI	Imbabura, Cañar, Pichincha, Bolívar, Chimborazo, El Oro
3	Fortalecimiento comunicacional de experiencias positivas ambientales	ECU/05/007	CORAPE	Pichincha, Cañar, Imbabura, Esmeraldas y Chimborazo
4	Apoyo a la conformación de la red de desarrollo sostenible en la Costa Ecuatoriana	ECU/05/010	CIPEP	Esmeraldas, Manabí, Guayas, Los Ríos, El Oro
5	Fortalecimiento de proyectos de ecoturismo con participación comunitaria financiados por el PPD	ECU/ OP3/2/06/006	ASEC	Manabí, Esmeraldas, Los Ríos, El Oro, Napo, Sucumbíos, Imbabura, Pichincha

Los proyectos de redes tuvieron geográficamente un enfoque regional y nacional, con el objetivo de incluir en su proceso de fortalecimiento a un número representativo de proyectos PPD. De ahí que el 40% de estos proyectos tuvieron un alcance nacional, otro 40% en las regiones de la Sierra y la Costa y un 20% exclusivamente en la región Costa -ver gráfico 5-.

Gráfico 5: Proyecto de Redes Ubicación por Región



Costa y Sierra 40%

Nacional 40%

Costa 20%





1. *“Promoción de la participación comunitaria en la incidencia política para la conservación de la comunidad”*. ECU/05/008. Ejecutado por la Coordinadora Ecuatoriana para la Defensa de la Naturaleza y el medio ambiente (CEDENMA). En este proceso se elaboró una base de datos de las organizaciones participantes del PPD. Se conformaron 4 comités provinciales y durante los años de ejecución de este proyecto se organizaron 2 asambleas nacionales y se elaboró una propuesta consensuada entre las comunidades, organizaciones, el CEDENMA y la ANA. El proyecto no logró contar con una participación sostenida de los diferentes actores comunitarios durante los dos años de ejecución del proyecto y se evidenció que era necesario un acercamiento más directo con las Organizaciones de Base. Sin embargo, el trabajo logrado fue importante pues permitió hacer una propuesta clara a la Asamblea Constituyente que evidenciara y visibilizará los temas socio ambiental prioritarios. Muchos de estos temas, son ahora parte del nuevo marco constitucional.

2. *“Fortalecimiento en temas empresariales y comerciales a proyectos PPD” ECU/05/003.* Ejecutado por la CORPEI. Este proyecto identificó los 25 mejores proyectos financiados por el PPD, que comercializan productos y/o servicios derivados de la biodiversidad. Su objetivo principal fue lograr la integración económica de los proyectos PPD al contribuir con el fortalecimiento empresarial y de mercadeo de sus bionegocios, para lo cual se realizaron las siguientes actividades: Capacitación en temas **empresariales** abordando la gestión administrativa de las micro-empresas donde asistieron 112 personas; Capacitación en temas **comerciales** que buscó transmitir los conceptos básicos sobre, comercialización, ventas, planes y estrategias de mercadeo e instrumentos para que los participantes tengan una visión más clara sobre la comercialización, su meta de mercado, requisitos y preferencias que tuvo una participación de total de 65 personas en un intercambio de **experiencias** que tuvo la participación de 4 personas clave para darles insumos que les permita analizar su propio negocio, tomen sus propias decisiones y resuelvan los problemas a los que se enfrenten (CORPEI, 2006).
3. *Fortalecimiento comunicacional de experiencias positivas ambientales ECU/05/007.* Ejecutado por la (CORAPE). Se realizaron microprogramas y cuñas, con las voces de los ejecutores de los proyectos y se difundieron en las 45 emisoras de radio que forma parte de la CORAPE. El proyecto alcanzó resultados parciales en la ejecución de su objetivo: capacitar a la red de radios para la producción de programas y la difusión de las iniciativas del PPD.



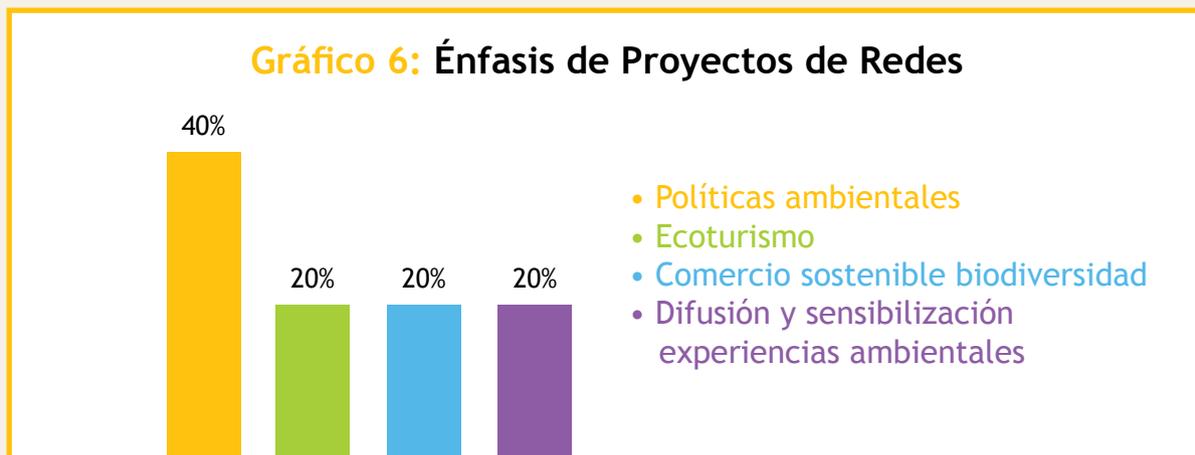
4. *“Apoyo a la conformación de la red de desarrollo sostenible en la Costa Ecuatoriana”*. ECU/05/010. Implementado por la Secretaría Técnica del Foro Permanente para el Desarrollo Integral de Manabí (ST-FPM), cuya secretaría fue el Centro de Investigación, Promoción y Educación Popular (CIPEP). El proyecto realizó 4 eventos para intercambiar experiencias de la región en torno al desarrollo de la Costa Ecuatoria-

na, con la participación de más de 100 actores gubernamentales y no gubernamentales, OCB y universidades. Se elaboró un boletín y una página Web, sin embargo, no se logró el objetivo de conformar una red regional en torno a la gestión del desarrollo de la Costa.

5. *“Fortalecimiento de proyectos de ecoturismo con participación comunitaria financiados por el PPD”* ECU/OP3/2/06/006. Ejecutado por la (ASEC). Este proyecto trabajó en el fortalecimiento de capacidades de gestión del ecoturismo en 9 comunidades en los que se ejecutaron iniciativas del PPD: Otavalo, Peguche, Nueva América, Yunguilla, Súa, Canandé, El Pital, El Rocío, Salango y Abras de Mantequilla. Se realizó la adaptación de una metodología participativa para las comunidades, que permitió; hacer más accesible la norma técnica para ecoturismo comunitario y más efectivas las actividades de capacitación. Esto requirió

diseñar materiales de apoyo, tanto para las organizaciones participantes como para los auditores comunitarios. En esta iniciativa fueron relevantes las alianzas con: Conservación Internacional, Rainforest Alliance, Operadora Trekecuador, Operadora Naturis YMCA Tour, Fundación Esquel, (FTS) y la UCT. No se logró concretar la promoción de las comunidades participantes en el ámbito nacional e internacional.

Los Proyectos de redes se ejecutaron dentro del *área focal conservación de la biodiversidad*. El énfasis de los proyectos se direccionó hacia la gestión de políticas ambientales, difusión y sensibilización de experiencias ambientales, comercio sostenible de la biodiversidad y ecoturismo -ver gráfico 6-. Si bien estas iniciativas supusieron un gran esfuerzo para convocar a las organizaciones comunitarias que ejecutaron proyectos PPD, en torno a estas áreas temáticas, no se logró articular procesos sostenidos de participación de las organizaciones comunitarias, en relación a la dinámica de las redes, coordinadoras, asociaciones y demás colectivos de trabajo (Játiva, 2007).



2.4 Modalidad de proyectos de becas de estudio

El PPD como parte de su estrategia para cumplir con el objetivo de la FO3, de fortalecer las capacidades de los proyectos emprendidos en fases anteriores y crear condiciones sostenibilidad a las comunidades, creó la Modalidad de “Proyectos de becas para estudios”, el cual apoyó a estudiantes en la ejecución de tesis de grado y estudios en el área del desarrollo sostenible. Estos proyectos representaron el 5% de la cartera y se ejecutaron a través de las ONG: Fundación Grupo Apoyo-CAFOLIS y CEDA -ver tabla: 6-.

Tabla: 6 Proyectos becas de estudio

No.	Nombre del proyecto	Código	Ejecutor	Región	Provincia
1	Profesionalización de gestores para el desarrollo local sostenible	ECU/05/006	CAFOLIS, Fundación Grupo Apoyo	Sierra y Costa	Cañar, Imbabura, Pichincha, Guayas
2	Fondo de becas con organizaciones no gubernamentales	ECU/OP3/2/06/004	CEDA	Nacional	



1. *Profesionalización de gestores para el desarrollo local sostenible.* ECU/05/006, ejecutado por la Fundación Grupo Apoyo - CAFOLIS. El objetivo de este proyecto fue fortalecer las capacidades de las organizaciones locales que han participado en la ejecución de proyectos PPD, mediante la profesionalización de siete gestores locales para el desarrollo sostenible, a nivel de técnico superior de la escuela para el desarrollo sostenible de la Universidad Politécnica Salesiana de Quito.

“Cuando me incorporé a estudiar gestión para el desarrollo local, fue realmente bueno porque me dieron herramientas para trabajar, por ejemplo para hacer diagnósticos participativos en el tema de riego y luego en el camino he incorporado algunos enfoques como el de género, que no estaba muy visibilizado, por ejemplo el tema de la violencia; de sostenibilidad y sustentabilidad. Son bastante herramientas que han aportado para el trabajo cotidiano que hago en la organizaciones”

Carmelina Morán, Técnica de la Asamblea Cotacachi Área de fortalecimiento de las organizaciones de mujeres. (Morán, 2000)



La ONG ejecutora, CAFOLIS, trabajó en un primer momento en la convocatoria de todas las organizaciones que implementaron proyectos PPD, para que presenten candidatos/as para acceder a las becas de estudio. Para ello, elaboró una estrategia de selección de becarios estableciendo criterios de equidad de género y compromiso de los postulantes con las actividades de desarrollo sostenible, implementadas en sus organizaciones y comunidades. Durante el periodo de estudios CAFOLIS, realizó el seguimiento y monitoreo del desempeño de los estudiantes y se encargó del pago de la colegiatura.

El proyecto seleccionó a diez participantes de los cuales, el 60% terminó el ciclo de Técnico Superior en Desarrollo Sostenible, y con la condición de tener un promedio de notas sobre el 80%.

De las seis personas que terminaron el ciclo de formación técnica, cuatro continuaron con los estudios para obtener la licenciatura y sólo uno finalizó los estudios. En los videos testimoniales, los becarios manifestaron que la oportunidad de cursar estos estudios aporta, de manera efectiva, al mejor desempeño de proyectos e iniciativas implementadas por sus comunidades.

2. *Fondo de becas con organizaciones no gubernamentales. ECU/OP3/2/06/004*, Ejecutado por el -CEDA-. Este proyecto financió tesis de grado a estudiantes que realizaron estudios de investigación, en comunidades dónde se llevan o se han llevado a cabo proyectos del PPD.

“El tema de investigación de tesis fue idea del Dpto. de Desarrollo local del municipio de Penipe, pero a la vez compatibilizó con las necesidades, del sector y su conservación ambiental”

Paola Silva, Investigación de tesis: Diseño de la Ruta Ecoturística Utucñag - Los Altares Cantón Penipe, Provincia del Chimborazo. (Daquilema, 2008)

En total se otorgaron 9 becas entre 2006 y 2007. De estas, siete presentaron los resultados de sus investigaciones en julio del 2008.

Los temas sobre los que se presentaron resultados fueron los siguientes:

- a. *La organización y clasificación de las plantas medicinales: en el caso de las mamás de Hatun Waxhayuk.* Esta tesis, sistematizó los criterios de clasificación de las plantas utilizadas por las mamás de Hatun Waxhuyuk, utilizadas en la atención de mujeres embarazadas, durante el parto y en los recién nacidos.



- b.** *Caracterización y diseño del sendero interpretativo turístico: Lagunas Estrellas Cocha en el biocorredor de la subcuenca alta del río Yanuncay.* Esta investigación de tesis, identificó y caracterizó tres atractivos turísticos que determinan la posibilidad de establecer una ruta turística comunitaria y diseñó senderos interpretativos para la recreación y el ecoturismo.
- c.** *Diseño de la ruta ecoturística Utucuñag - los Altares.* Esta investigación diseñó una ruta de ecoturismo y un programa de interpretación ambiental. Además el estudio incluyó factibilidad legal, socioambiental y económica.
- d.** *Factores de erosión genética de especies vegetales de consumo humano. Efectos en la seguridad alimentaria de Nizag.* Esta investigación realizó un



inventario de variedades y conocimientos sobre semillas y plantas comestibles. También identificó los factores económicos, sociales y culturales diferenciados por género y generacionales que influyen en la erosión genética y elaboró una propuesta de alternativas para frenar la erosión genética y acciones de capacitación que permitan superar las limitaciones.

- e. *Comercialización de uva silvestre para mejorar los ingresos económicos de las familias de la comuna kichwa 5 de Agosto.* Esta tesis presentó una propuesta para la creación de una empresa comercializadora de uva silvestre; se diseñó un programa de comercialización para generar utilidades y diseñó un plan estratégico para mejorar los ingresos económicos de la comunidad.
- f. *Comercio justo como alternativa para pequeños productores.* Esta investigación elaboró un documento guía para la organización de las comunidades para gestionar redes de comercio justo.
- g. *Evaluación de la sostenibilidad ecológica del sistema forestal análogo a un sistema agroforestal convencional y en un pastizal.* Esta investigación estuvo dirigida a demostrar la sostenibilidad ecológica del sistema forestal en la comunidad de Nuevo Mundo.

La *modalidad de Proyectos de becas*, se implementó bajo el *área focal múltiple*. Sus principales resultados son: la formación de capacidades de líderes comunitarios, el diálogo de saberes, recuperación de conocimientos ancestrales y las innovaciones tecnológicas contribuyendo, de forma decisiva, a la sostenibilidad de las iniciativas financiadas por el PPD tanto de la FO2 y la FO3.

2.5 Modalidad de M&A Técnico

“Las reflexiones promovidas por el equipo monitor, durante las visitas de campo, son profundas y se analizan variados temas sociales, ambientales, organizativos económicos. Estos espacios de análisis permiten a los ejecutores y al equipo aplicar el SIMONA - Sistema de M&A - aprender y enriquecerse de las percepciones de la gente de las comunidades de sus conocimientos, de sus saberes, de su experiencia”.

Sistematización Proyectos Bloque Norte 2006 - 2008

(Rojas & Bedón, 2010)

El PPD, como parte de su Estrategia Nacional, selecciona a ONG con experticia en el área del desarrollo sostenible, para realizar el M&A de su cartera de proyectos. El rol de las ONG de M&A es clave, en el marco de proveer mejores perspectivas de sostenibilidad en las iniciativas que las comunidades implementan. Para lograr este cometido, se aplica el Sistema de M&A -SIMONA-, herramienta que fue diseñada por el PPD - Ecuador. Este sistema mide los avances y la calidad de los proyectos planificados, permitiendo a las ONG de M&A, a las comunidades participantes y a la coordinación del programa, brindar apoyo técnico puntual, identificar nudos críticos y rediseñar productos. Además, es la base para la sistematización de las lecciones aprendidas de los proyectos ejecutados.

En estos proyectos de M&A, las ONG son convocadas a participar en un proceso competitivo y en este caso las seleccionadas por el Comité Directivo Nacional - CDN/PPD, en la FO3, fueron: ECOPAR, ALDEA, OFIS, FBU -ver tabla 8. Por otra parte, los proyectos de redes fueron monitoreados por OIKOS. Como parte de su trabajo cada ONG elaboró una sistematización, en base a las cuales se redacta esta publicación.

El PPD, desde la oficina de la Coordinación Nacional, realiza también una evaluación participativa a las ONG de M&A. Esta evaluación toma en consideración las percepciones y puntos de vista de los ejecutores de proyectos, a quienes se les hace una entrevista personal. De igual manera se consideran los aportes y recomendaciones de los equipos técnicos de los proyectos. Esta información es procesada y sistematizada con el fin de difundirla y socializarla con los proyectos y a las ONG de M&A (France, 2000).



A continuación, se presenta una matriz del portafolio de proyectos de la FO3 con

Tabla: 7 Proyectos

Nro.	Nombre del Proyecto	Código
1	Curiquingue: páramos y bosques para la vida	ECU/OP3/2/06/001
2	Manejo y conservación integral de los recursos naturales de la microcuenca Los Atapos	ECU/OP3/1/06/013
3	Conservación productiva en la comunidad de Nizag con base en la recuperación de la agrobiodiversidad local	ECU/OP3/1/06/012
4	Rescate y conservación de la biodiversidad de la comunidad Cofán - Dureno	ECU/OP3/1/06/014
5	Difusión, sensibilización y capacitación sobre COP	ECU/OP3/1/06/015
6	Proyecto piscicultura sostenible en la Amazonía Ecuatoriana	ECU/OP3/2/07/026
7	Conservación de la biodiversidad en el territorio de la nacionalidad Secoya -OISE	ECU/OP3/2/07/027
8	Apoyo al desarrollo local de la Comunidad de Oyachachi	ECU/OP3/2/07/021
9	Aplicaciones socioeconómicas derivadas de la conservación de los recursos naturales renovables en la comunidad de Paqui estancia.	ECU/OP3/2/07/016
10	Manejo, conservación, y reforestación de la Cuenca Alta del Río Paján para Detener la Desertificación.	ECU/OP3/2/07/017
11	Manejo sustentable del bosque seco Ceibo adyacente del área de bosque y vegetación Protectores Sancán (ABVP Sancán) Cantón Jipijapa Provincia Manabí	ECU/OP3/2/07/014
12	Rehabilitación de la chacra tradicional Montubia	ECU/OP3/2/07/013
13	Protección de micro cuencas en el agro ecosistema cafetalero de la Tablada de San Plácido y Honorato Vásquez, Provincia de Manabí	ECU/OP3/2/07/012

la ONG de M&A correspondiente.

os monitoreados

	Ejecutor	ONG/ M&A	Región	Provincia
	Fundación Redes	ECOPAR	Sierra	Chimborazo
	Asociación de Trabajadores Autónomos “Atapo Quichilan”	ECOPAR	Sierra	Chimborazo
	Fundación Desde el Surco	ECOPAR	Sierra	Chimborazo
	Fundación para la Supervivencia del Pueblo Cofán	ECOPAR	Amazonía	Sucumbíos
	Fundación Centro Ecuatoriano de Desarrollo y Género Valdivia	ECOPAR	Costa	Esmeraldas
	Centro Lianas de Ciencia, Cultura y Ambiente	ALDEA	Amazonía	Sucumbíos
	Organización Indígena Secoya de Ecuador - OISE	ALDEA	Amazonía	Sucumbíos
	Asociación de Artesanos Artes Secretas y Comuna de Oyacachi (Cabildo) y SAMIRI	ALDEA	Amazonía	Napo
	CEDERENA, Corporación MAS AMBIENTE, / Comité Promejoras Paquiestancia	ALDEA	Sierra	Pichincha
	Asociación de Campesinos Juntos Lucharemos	FBU	Costa	Manabí
	Asociación Campesina Recinto Sandial	FBU	Costa	Manabí
	Asociación de Productores Agropecuarios 5 de Febrero	FBU	Costa	Los Ríos
	CEPROCAFE	FBU	Costa	Manabí

14	Proyecto Caña Cabeña	ECU/OP3/2/07/011
15	Manejo y conservación de especies medicinales nativas en 2 Comunidades al Occidente del Ecuador	ECU/OP3/2/07/010
16	Nuevas alternativas para la conservación de recursos naturales en la comunidad de la Puntilla. El Guabo.	ECU/OP3/2/07/018
17	Iniciativas de la comunidad para el manejo de la microcuenca del río Valdivia - Santa Elena - Guayas	ECU/OP3/2/07/015
18	Manejo integral de ecosistemas marinos y costeros del Cantón Machala - no se terminó de ejecutar-	ECU/OP3/2/07/019
19	Concertación social para la recuperación y manejo de los recursos del manglar en Puerto Hualtaco	ECU/OP3/2/07/020
20	Manejo sostenible del bosque Bolarrumi - Paccha	ECU/OP3/1/06/017
21	Manejo y conservación sustentable de los páramos y microcuenca alta del río San Fernando en la comunidad San Fernando de la parroquia Celén	ECU/OP3/2/06/002
22	Aprovechamiento sostenible de la biodiversidad del bosque de la Asociación de Mujeres paltas sol naciente	ECU/OP3/2/06/003
23	Manejo de barreras vivas para evitar la degradación de la tierra en fincas de producción de café orgánico en los cantones de Marcabelí y Balsas	ECU/OP3/2/06/005
24	Recuperación de los suelos y las fuentes hídricas para incidir en el mejoramiento del medio ambiente y en la calidad de vida de 12 comunidades de Pedro Carbo	ECU/OP3/1/06/016
25	Sensibilización, capacitación y diseño de planes para la reducción y eliminación de COP en 7 parroquias de la Provincia de Imbabura	ECU/05/005

Fundación para el Desarrollo Sustentable Cabo San Francisco	FBU	Costa	Esmeraldas
Fundación Wong	FBU	Costa	Los Ríos
Centro de Gestión Comunitaria de la Puntilla	PROBOSQUE	Costa	El Oro
Junta Administradora del Sistema Regional de Agua Potable de Valdivia	PROBOSQUE	Costa	Santa Elena
UOPPAO.	PROBOSQUE	Costa	El Oro
Asociación Pesquera Artesanal 15 de Enero	PROBOSQUE	Costa	El Oro
Comité Pro-mejoras Huasipamaba	OFIS	Sierra	Azuay
Fundación Ecológica Kullky Yaku	OFIS	Sierra	Loja
Asociación de Mujeres Paltas Sol Naciente	OFIS	Amazonía	Zamora Chinchipe
Fundación Petrino	OFIS	Costa	El Oro
FOCCAHL	OFIS	Costa	Guayas
FUNBBASIC, FUNBBASIC	OIKOS	Sierra	Imbabura





3

**Enfoques
que nos dirigen
a la meta**



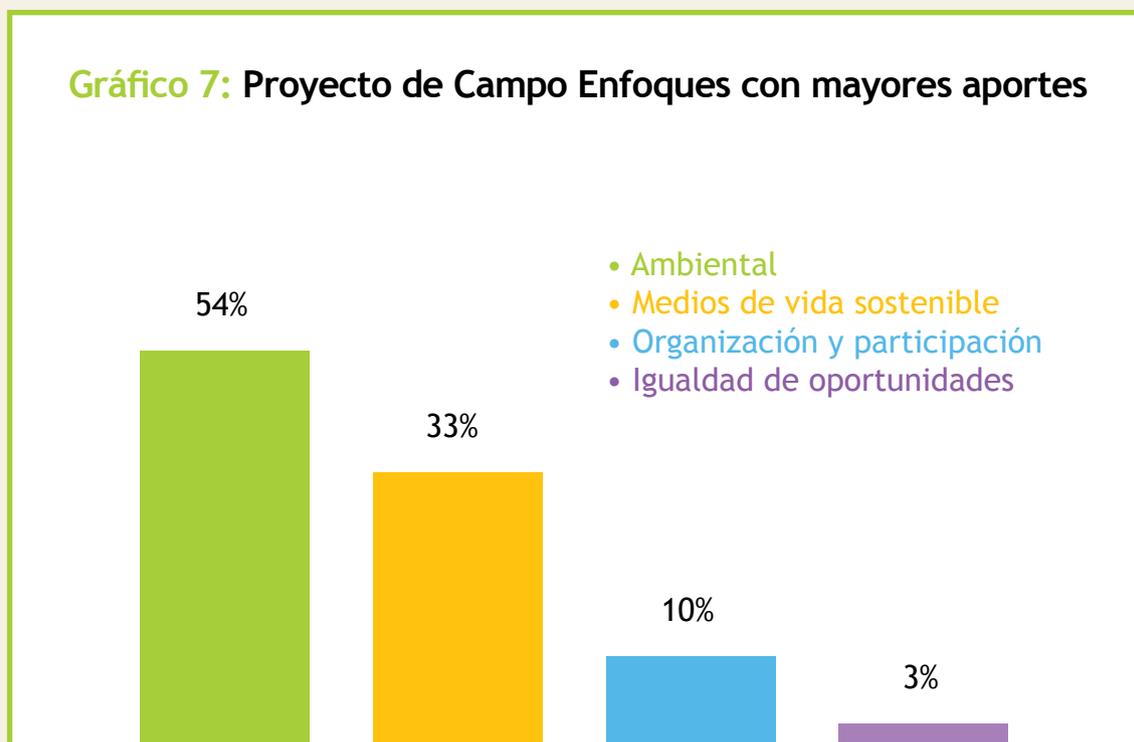
TODOS SOMOS
VALDIVIA

Enfoques Orientadores del PPD - Ecuador

El PPD Ecuador, con la finalidad de contribuir de forma más efectiva a la sostenibilidad socio-ambiental de los proyectos que financia e implementa, trabaja con cuatro enfoques orientadores y cinco estrategias operativas. Este marco conceptual, operativo y metodológico, se considera a lo largo de todo el ciclo del proyecto: diseño, implementación, seguimiento, monitoreo, evaluación, sistematización de lecciones aprendidas y socialización.



En el análisis de la cartera se observó que, en la modalidad de proyectos comunitarios, la mayoría de estos trabajaban dando énfasis en el enfoque ambiental y al de medios de vida sostenible. Por su parte, entre los proyectos de la modalidad de redes, el 44% se ubicó dentro del enfoque ambiental, el 33% en medios de vida sostenible y 22% en organización y participación -ver gráfico 7-.



3.1 Enfoque Ambiental

“Lo que más me ha gustado es lo de la conservación de la naturaleza y de los páramos, el no talar los montes, no quemar, porque antes siempre se ha quemado y se ha tenido escasez de agua”.

Polivio Pineda. Proyecto manejo y conservación sustentable de los páramos y micro cuenca alta del río San Fernando en la comunidad de San Fernando, parroquia Celén (Pineda, 2000)

Este enfoque plantea dar respuestas locales a los desafíos ambientales globales. Implementa las áreas focales y programas operativos del FMAM, en el marco de las estrategias y políticas ambientales del Estado ecuatoriano.

En su mayoría, los proyectos fueron ejecutados dentro del área focal de conservación de la *biodiversidad*, en aspectos como:

- El manejo sostenible de los páramos con los proyectos *“Kurikinke: páramos y bosques para la vida” ECU/OP3/1/06/001* y *“Aplicaciones socioeconómicas derivadas de la conservación de los recursos naturales renovables, en la comunidad de Paquiestancia”*. ECU/OP3/2/07/016.
- La recuperación de la agrobiodiversidad local, fue una constante en todos los proyectos ejecutados. En esta temática, se destaca el proyecto: *“Conservación productiva en la comunidad de Nizag con base en la recuperación de la agrobiodiversidad local” ECU/OP3/1/06/012*.

- Durante esta fase se destacó el trabajo realizado en zonas de amortiguamiento del SNAP y en bosques protectores. El manejo sostenible de bosques fue un importante aporte en los proyectos: *“Manejo sostenible del bosque Bolarrumi - Paccha”* ECU/OP3/1/06/017; *“Aprovechamiento sostenible de la biodiversidad del bosque, de la Asociación de Mujeres Paltas Sol Naciente”* ECU/OP3/2/06/003 y en el proyecto *“Rescate y conservación de la biodiversidad de la comunidad Cofán - Dureno”* ECU/OP3/1/06/014.
- En el manejo sostenible de los recursos no maderables se destacan los proyectos: *“Manejo sustentable del bosque seco ceibo adyacente del área de bosque y vegetación protectores Sancán (ABVP Sancán) Cantón Jipijapa provincia Manabí”* ECU/OP3/2/07/014; *“Caña Cabeña”* ECU/OP3/2/07/011. Su énfasis estuvo en la producción de artesanías de caña guadua y en la agroforestería y el proyecto *“Manejo y conservación de especies medicinales nativas en 2 comunidades al occidente del Ecuador”* ECU/OP3/2/07/010.
- Entre las prioridades de la FO3 está; focalizar la inversión en proyectos en la región de la Costa. Son de especial interés, en esta zona geográfica, los ecosistemas marinos costeros. Entre estos se encuentran las iniciativas: *“Nuevas alternativas para la conservación de recursos naturales en la comunidad de la Puntilla. El Guabo”*. ECU/OP3/2/07/018; *Manejo integral de ecosistemas marinos y costeros del cantón Machala* ECU/OP3/2/07/019; *“Concertación social para la recuperación y manejo de los recursos del manglar en Puerto Hualtaco”* ECU/OP3/2/07/020.

Atendiendo a la prioridad establecida en la FO3 para trabajar en tierras degradadas y/o erosionadas y ecosistemas de bosques secos, se ejecutaron proyectos para el manejo sostenible de los recursos hídricos y la recuperación de la cobertura boscosa. Estas iniciativas se ejecutaron bajo la modalidad de *Enfoque multifocal en áreas focales de degradación de la tierra y conservación de la biodiversidad*:

- **Manejo de microcuencas:** *“Recuperación de los suelos y las fuentes hídricas para incidir en el mejoramiento del medio ambiente y en la calidad de vida de 12 comunidades de Pedro Carbo” ECU/OP3/1/06/016; “Iniciativas de la comunidad para el manejo de la microcuenca del río Valdivia - Santa Elena” - ECU/OP3/2/07/015; “Protección de micro cuencas en el agro ecosistema cafetalero de la Tablada de San Plácido y Honorato Vásquez, Provincia de Manabí” ECU/OP3/2/07/012; “Manejo y conservación sustentable de los páramos y microcuenca alta del río San Fernando en la comunidad San Fernando de la parroquia Celén” ECU/OP3/2/06/002; y “Manejo y conservación integral de los recursos naturales de la microcuenca Los Atapos” ECU/OP3/1/06/013.*



- **Manejo de suelos:** *“Rehabilitación de la chacra tradicional Montubia”*. ECU/OP3/2/07/013; *“Manejo de barreras vivas para evitar la degradación de la tierra en fincas de producción de café orgánico en los cantones de Marcabelí y Balsas”* ECU/OP3/2/06/005.

En el *área focal de COP*, se ejecutaron 2 proyectos: *“Difusión, sensibilización y capacitación sobre COP”* ECU/OP3/1/06/015, y *“Sensibilización, capacitación y diseño de planes para la reducción y eliminación de COP en 7 parroquias de la provincia de Imbabura”* ECU/05/005. En estos proyectos, el enfoque ambiental se centro en la sensibilización sobre los impactos negativos de los COP en los suelos y demás recursos naturales, se concienció a la población sobre los problemas ambientales que implica la quema de plásticos, por la generación de furanos y dioxinas a través de la capacitación y trabajo con estudiantes, agricultores, mujeres y comuneros, que vieron reflejados en su vida cotidiana el mejoramiento de las prácticas agro-productivas y gestión ecosistémica mediante el fortalecimiento de la relación entre cultura y naturaleza (Fundación Brethren y Unida, 2008).

Se trabajó además en el fortalecimiento organizativo y en la articulación de actores a diferentes niveles para mejorar las practicas y difundir la experiencia entre los alrededores de cada proyecto. Por parte de las instituciones educativas, los proyectos del PPD tuvieron gran acogida entre los estudiantes y profesores quienes han incluido el tema de los COPs y especialmente lo relacionado con las quemas en sus clases de ciencias naturales y están utilizando ya, tanto los cuentos como el texto de educación ambiental, generados por el proyecto.

En cuanto a la incidencia en políticas ambientales a nivel local, se trabajó con los gobiernos locales para la reducción de dioxinas y furanos y, de plaguicidas, en el marco de los convenios de Estocolmo y Rotterdam. Sin embargo, no se logró establecer ordenanzas ambientales. No obstante, como en el caso del proyecto de *“Sensibilización, capacitación y diseño de planes de acción para la reducción de dioxinas y furanos en siete parroquias de la provincia de Imbabura”*, los municipios acogieron favorablemente el tema de educación ambiental para impartirlo entre los docentes de sus respectivas áreas y *“además consideró a escuelas y colegios de todo el cantón, especialmente para la adecuada disposición de las basuras al interior de los planteles y en su entorno, y a evitar las quemas de las mismas”* (Caicedo, Ramadán, & FUNBBASIC, 2007).







3.2 Enfoque de Organización y Participación

“Creo que la organización ha tenido una consolidación progresiva bastante importante. Ha logrado tener coherencia para la toma de decisiones en las planificaciones que van realizando y una incidencia en sus propias comunidades de base en las cuales, son reconocidos como gestores del medio ambiente”.

Fabiola Landívar.

Técnica del Proyecto manejo sostenible del bosque Bolorrumi - Pacha. (Landívar, 2000)

Las y los participantes de los proyectos de la FO3 son los actores principales en la gestión ambiental, el manejo y conservación de la biodiversidad y recursos naturales. En todos los proyectos los esfuerzos en torno al fortalecimiento de las organización, a través de mecanismos de participación, tanto en la toma decisiones como en la ejecución de la planificación operativa, fue fundamental para la puesta en marcha de sus iniciativas.

La organización y participación es un enfoque considerado a lo largo de todo el proceso. En este punto, juegan un rol importante las OCB y ONG que



ejecutan los proyectos, porque de su buena gestión depende el nivel de integración de los participantes.

En la convocatoria, se insiste en que los proyectos deben estar enmarcados en los planes de desarrollo local de los municipios o parroquias en los que se ejecutan. Esto permite alinear los intereses de las comunidades participantes con la política de desarrollo local, propiciando alianzas estratégicas entre los sectores gubernamentales locales, regionales y nacionales. Sin embargo, pocos proyectos lograron vincularse a dichos planes.

Uno de los factores fundamentales de la organización y participación es que los proyectos ejecutados den respuestas a los problemas ambientales y socioeconómicos, tales como la degradación de suelos, la pérdida de recursos hídricos, la deforestación y el deterioro de ecosistemas vinculados a sus medios de vida, como los manglares, los páramos y los bosques. Todo esto resulta evidente en proyectos como *“Concertación social para la recuperación y manejo de los recursos del manglar en Puerto Hualtaco”*, *“Iniciativas de*





la comunidad para el manejo de la microcuenca del río Valdivia - Santa Elena” y “Aplicaciones socioeconómicas derivadas de la conservación de los recursos naturales renovables en la comunidad de Paquiestancia”.

En los procesos organizativos y participativos, la institucionalización de las comunidades ha sido esencial para implementar proyectos. Esto conlleva la elección de directivas, elaboración y aprobación de estatutos y reglamentos en el marco de los derechos y deberes de los miembros sobre, el uso y el manejo de su biodiversidad y recursos naturales. Esto permite a las comunidades, pasar de sujetos pasivos a actores de su propio desarrollo y gestores de su ambiente. Un ejemplo de esto es lo logrado por el proyecto “Kurikinke: páramos y bosques por la vida” en el cual, el marco institucional, desarrollado por el proyecto, aportó en el diseño de las normativas ambientales en su territorio.

En el marco de los procesos organizativos y participativos es importante el incremento del grado de inclusión y participación, lo que ha facilitado el ejercicio de los liderazgos locales y la generación de nuevos cuadros de líderes y lideresas, como sucedió en el proyecto “*Manejo y conservación integral de los recursos naturales de la Micro-cuenca Los Atapos*”.

Las iniciativas implementadas en el marco de los proyectos de redes, han fortalecido los procesos organizativos puesto que, permiten que varias organizaciones con un mismo interés se integren al compromiso, análisis y discusión del colectivo de trabajo, lo que permite fortalecer sus capacidades y mejorar la gestión de sus iniciativas. En este marco, se desarrollaron proyectos como “Fortalecimiento en temas empresariales y comerciales a proyectos PPD” implementado por CORPEI y el proyecto “*Fortalecimiento de proyectos de ecoturismo con participación comunitaria*” financiados por el PPD y ejecutado por ASEC.

La cartera de proyectos de la FO3, plantea la sostenibilidad de sus iniciativas en procesos de formación y fortalecimiento de capacidades organizativas a través de la capacitación, el seguimiento y el acompañamiento técnico, tanto de parte de los ejecutores, ONG de M&A, como de parte de la coordinación del programa, durante todo el proceso de implementación del proyecto. Las comunidades consideran que el enfoque de organización y participación es prioritario para su empoderamiento, en torno a la gobernanza ambiental de sus territorios.

3.3 Enfoque de Igualdad de Oportunidades

“Las mujeres nos hemos involucrado más en el proyecto porque nosotras vimos la necesidad que tenemos de cuidar el medio ambiente”

Sara Berme, Vicepresidenta de la UNOCSI Proyecto Manejo Sostenible del Bosque Bolarrumi -PACCHA (Berme, 2000)

El *enfoque de género* es transversal a todo el ciclo de proyectos; se ha gestionado la participación efectiva de mujeres para disminuir las condiciones de inequidad en los proyectos PPD. Se ha trabajado fuertemente en desmitificar la percepción de que las mujeres no tienen incidencia en el manejo de sus predios agrícolas, porque en la mayoría de los casos, los derechos de posesión de la tierra están en manos de los hombres. Sin embargo, es sobre ellas que recae gran parte del trabajo agrícola y del manejo de los recursos hídricos. Adicionalmente, son las responsables de la transmisión de conocimientos ancestrales sobre la biodiversidad y su manejo.

En este marco, se ha trabajado en garantizar la igualdad de condiciones para la participación de mujeres y hombres. En este aspecto, han sido proyectos relevantes: *“Rescate y conservación de la biodiversidad de la comunidad Cofán - Dureno”* y *“Aprovechamiento sostenible de la biodiversidad del bosque “de la Asociación de Mujeres Paltas Sol Naciente.”*

La contribución de las mujeres en campos como la agroecología, la producción de viveros -frutales y maderables-, la producción y comercialización de plantas medicinales y la piscicultura es notable y valorada por la comunidad, ya que son iniciativas que contribuyen a la seguridad y el

ahorro familiar. Eso se visualiza en proyectos como *“Manejo, conservación y reforestación de la cuenca alta del río Paján, para detener la desertización”*, el *“Proyecto de piscicultura sostenible en la Amazonía Ecuatoriana”* y *“Manejo y conservación de especies medicinales nativas en dos comunidades del occidente del Ecuador”*.

Por otra parte, el *enfoque generacional* considera espacios de participación para niños, jóvenes y adultos mayores. Uno de los principales logros es el intercambio de saberes entre las generaciones, lo cual ha permitido la recuperación de conocimientos ancestrales así como, la incorporación de innovaciones tecnológicas.

El enfoque generación pone especial énfasis en trabajar con jóvenes para lograr una sensibilización en las diferentes problemáticas ambientales que afectan a sus comunidades tales como: el uso inadecuado de recursos hídricos, el manejo de desechos, la conservación de la biodiversidad, la disminución el uso de pesticidas, quema y tala de bosques y la sensibilización sobre COP. Muestra de esto son los proyectos *“Protección de micro cuencas en el agro ecosistema Cafetalero”*, *“Difusión y capa-*



citación de COP en la provincia de Esmeraldas” y “Sensibilización, capacitación y diseño de planes para la reducción y eliminación de COP en 7 Parroquias de la provincia de Imbabura”.

En los proyectos de la FO3, se priorizó la ejecución de iniciativas en poblaciones indígenas como un mecanismo para reconocer y fortalecer prácticas sostenibles comunitarias. Estas comunidades cuentan con pocos recursos económicos y además de esto sus bienes naturales a menudo, están en peligro por causa de la pérdida de cobertura boscosa y la contaminación, causada por las industrias extractivistas mineras y petroleras.



Ejemplo de estos proyectos son: *“Conservación de la biodiversidad en el territorio de la nacionalidad Secoya -OISE” y “Rescate y conservación de la biodiversidad de la comunidad Cofán de Dureno”.*

Todos los proyectos del PPD se implementan en el marco del diálogo intercultural, como mecanismo de reconocimiento de la diversidad étnica y cultural de los actores y organizaciones que participan de forma democrática, en la toma de decisiones en torno a sus socio-ecosistemas y medios de vida.

3.4 Enfoque de Medios Sostenibles de Vida

“La rehabilitación de una chacra es una actividad que permite mejorar la alimentación de las familias sin degradar o agotar los recursos ni poner en peligro las especies de flora y fauna”.

Técnico de Campo

Proyecto Rehabilitación de la Chacra Tradicional Montubia (Campo, 2000)

El PPD Ecuador considera que la respuesta local a los desafíos ambientales globales, debe estar vinculada a la gestión sostenible de los medios de vida de las comunidades con las que trabaja. En este marco se han desarrollado una gran variedad de iniciativas articuladas a la economía familiar, mediante el ahorro generado en proyectos relacionados con la seguridad alimentaria, la recuperación de la agrobiodiversidad, el uso y manejo sostenible de recursos no-maderables, el ecoturismo y la recuperación y conservación de ecosistemas:

- Proyectos con componentes agroecológicos que aportan a la seguridad alimentaria de las familias y a la recuperación de la agro-biodiversidad y que además, promueven la eliminación del uso de pesticidas lo cual genera ahorro en la economía familiar. Ejemplo de esto son los proyectos de “Rehabilitación de la chacra tradicional Montubia” y el proyecto “Conservación productiva en la comunidad de Nizag con base en la recuperación de la agrobiodiversidad local”.
- Proyectos vinculados al manejo sostenible de los recursos maderables y no maderables de los bosques, como los proyectos “Manejo sustentable del bosque seco de Sancán” que trabaja en el aprovechamiento

sustentable del palo santo, el algarrobo y miel de abeja; el proyecto “Caña Cabeña”, que trabaja con artesanías de bambú en el Cabo San Francisco, Esmeraldas.

- El ecoturismo es una de las nuevas alternativas sostenibles para la gestión ambiental de las comunidades. Entre los proyectos relacionados con el ecoturismo destacan: “Kurikinke: Páramos y Bosques para la Vida” ; “Apoyo al desarrollo local de la comunidad de Oyachachi” y “Aplicaciones socioeconómicas derivadas de la conservación de los recursos naturales renovables en la comunidad de Paquiestancia”.
- En relación a la conservación de fuentes hídricas los proyectos más relevantes serían: “Manejo, conservación y reforestación de la cuenca alta del río Paján”; “Manejo y conservación sustentable de los páramos y micro cuencas en la cuenca alta del río San Fernando en la parroquia Celén” y el proyecto “Iniciativas de la comunidad para el manejo del micro cuenca del río Valdivia en la provincia de Santa Elena”.
- La gestión sostenible de productos tradicionales como el café, articulado fuertemente a los medios de vida de poblaciones de zonas agrícolas intervenidas, se cristaliza en proyectos como: “Protección de microcuencas en el agroecosistema cafetalero de la Tablada de San Plácido y Honorato Vásquez en la Provincia de Manabí”, y “Manejo de barreras vivas para evitar la degradación de la tierra en fincas de producción de café orgánico en los cantones de Marcabeli y Balsas de la provincia del Oro”.

- En proyectos relacionados con el ordenamiento territorial y los planes de manejo destacan iniciativas como: “Manejo sostenible del Bosque Bolarrumi - PACCHA” y “Rescate y conservación de la biodiversidad de la comunidad Cofán Dureno”.
- La piscicultura, ha contribuido a la seguridad alimentaria familiar y a la conservación de especies nativas de peces, viéndose reflejado en proyectos como: “Piscicultura sostenible en la Amazonía Ecuatoriana” y “Conservación de la biodiversidad en el territorio de la nacionalidad Secoya” -OISE- .

El enfoque de medios de vida sostenible en los proyectos de la F03, ha fortalecido los conocimientos y saberes en relación a los recursos naturales y la biodiversidad de los ecosistemas, abriendo nuevas posibilidades tanto para el autoconsumo como para la generación de ingresos económicos para el patrimonio familiar.







4

**Herramientas
para proteger
la naturaleza**



Estrategias Operativas del PPD - Ecuador

El PPD Ecuador busca fomentar y garantizar la sostenibilidad de los enfoques orientadores del programa, y para esto implementa como parte de su Estrategia Nacional las siguientes estrategias operativas:





En el marco del fortalecimiento de capacidades, la implementación de **innovaciones tecnológicas** jugó un rol importante para mejorar la gestión sostenible de los recursos naturales y la biodiversidad. Esta estrategia abarca una gran variedad de iniciativas como: planes de manejo territoriales, manejo sostenible de los recursos del manglar, diseño de artesanías, piscicultura, técnicas para recuperar suelos, prácticas para la conservación de los recursos hídricos, procesamiento de plantas medicinales y recuperación de la agrobiodiversidad local.

“Sin duda, una de las innovaciones tecnológicas más importantes en el proyecto es el vivero de plantas nativas bajo invernadero al mismo que se le han realizado algunas modificaciones como: la construcción de un invernadero más pequeño que se encuentra dentro de él y sirve para acelerar la germinación del almacigado. La explicación de esta modificación es que en el páramo no se necesita que los invernaderos sean altos sino más bien deben ser bajos, para mantener por más tiempo la temperatura y humedad que requieren las especies nativas, y evitar que los fuertes vientos las destruyan”.

Informe de sexta visita de campo:

Proyecto “Manejo y conservación integral de los recursos naturales de la microcuenca Los Atapos” (Rojas & Bedón, 2008)

El **fortalecimiento de capacidades** en el marco de la FO3 fue primordial para la ejecución de los proyectos y para garantizar la sostenibilidad de todas las iniciativas implementadas. Se estima que más de 2720 familias participaron en las iniciativas en esta fase y fueron capacitadas en distintos campos del desarrollo sostenible.

“La capacitación en el tema artesanal, el manejo institucional, la implementación de la caja de ahorro y crédito, el registro de la marca Oyachachi, el nuevo logo para la comunidad, la difusión, entre otros resultados visibles dan cuenta de que el proyecto se ha llevado a cabo exitosamente, siendo relevante el involucramiento directo de miembros de la comunidad en su ejecución.”

Sistematización de la experiencia en el Proyecto “Apoyo al desarrollo local de la Comunidad de Oyachachi” (Egas, 2010)





HUMITAS

CHICHA DE JORA

AVRU ASWA

MAÍZ EN MAZORCA

MAÍZ BLANCO

MELLO AMARILLO

MAÍZ PARA MOTE



LECHUGA

MAÍZ NEGRO

MAÍZ DE TOSTAR

CEBADA TRIGO TURCO

CECIL "ALIO"

FOND DE

La **educación ambiental** llegó a más de 7.000 estudiantes y profesores. Entre los principales logros alcanzados en la formación de capacidades están: la formación de técnicos en agroecología, piscicultura, ecoturismo, conservación de los recursos hídricos, degradación de suelos, COP y planes de manejo tales como; manejo de recursos marinos costeros, páramos y desechos.

“La mayoría de los profesores han incluido el tema de los COP y especialmente lo han relacionado con las quemas en sus clases de ciencias naturales y están utilizando ya tanto los cuentos como el texto de educación ambiental, generados por el proyecto. Además, acuden a diversas dinámicas para interiorizar en los niños el tema indicado.”

Informe final de monitoreo:

“Sensibilización, capacitación y diseño de planes para la reducción y eliminación de COP en 7 parroquias de la provincia de Imbabura” (Caicedo, Ramón, & FUNBBASIC, 2007)



En la gestión de los proyectos, es indispensable la creación, generación y fortalecimiento de las *alianzas estratégicas*. En este campo destacan los proyectos de la “Modalidad redes”, que trabajaron en torno a las temáticas del turismo, la comercialización de productos de la biodiversidad, así como la gestión de las políticas ambientales.

En general, las alianzas generadas por los proyectos de la F03 lograron articular las iniciativas a nivel local, con los organismos gubernamentales de las localidades y a nivel nacional, con el sector privado.

Con el objetivo de impulsar la sostenibilidad de las propuestas financiadas por el PPD, se promovió la identificación y el establecimiento de alianzas con actores del sector privado y público, sin embargo debido a la dificultad de los proyectos comunitarios para alinearse con los planes de desarrollo locales de municipios y parroquias, pocos proyectos lograron vincularse adecuadamente y no se dieron los resultados esperados dentro de este proceso.

“Existen sinergias en este proyecto que han dado como resultado la consecución de un importante aporte económico para impulsar dos microempresas, colaboración que beneficia cuatro organizaciones pesqueras de Puerto Bolívar”

Informe de Monitoreo: Proyecto Manejo integral de los ecosistemas marinos y costeros del cantón Machala - Provincia del Oro. (Idrovo, Chalacán, & PROBOSQUE, 2006)



Sin duda, la **sistematización, socialización y comunicación** son unas de las principales herramientas para la sostenibilidad de los proyectos, dado que permiten el intercambio de conocimientos y experiencias. Para lograr esto, ha sido fundamental el uso de las nuevas tecnologías como Internet, páginas web, correo electrónico, manejo de sistemas de posición global y mapeo digital de los recursos naturales. En este marco, también se han desarrollado eventos tipo ferias, talleres o foros para la puesta en común de experiencias, tanto dentro de los proyectos, como en otras iniciativas de desarrollo sostenible. La sistematización de experiencias es un proceso que ha estado a cargo tanto de los ejecutores de los proyectos como de las ONG, de M&A, fruto de ello son los documentos que registran los aprendizajes de todos los proyectos ejecutados en la FO3.

“la sistematización y capitalización de los aprendizajes, se constituyó en la oportunidad para lograr un intercambio y difusión de las principales experiencias de los equipos ejecutores, surgidas a través del desarrollo de los proyectos. Desde la perspectiva del PPD se logró, generar una cultura de intercambio y difusión desde el enfoque: aprender haciendo”

Sistematización de la experiencia y capitalización global del proyecto de seguimiento y monitoreo del primer bloque de proyectos del FO3 (Corporación OIKOS, 2008)

En el *seguimiento* de los proyectos se aplica un sistema de M&A denominado “SIMONA”. Este se implementa a lo largo de todo el proyecto y permite relacionar estrechamente a todos los actores involucrados: participantes, ejecutores, -ONG de M&A y la coordinación del programa. El sistema implementa visitas periódicas trimestrales, permitiendo a los ejecutores y monitores realizar modificaciones y correcciones pertinentes durante la etapa de ejecución de los proyectos. Este sistema permite además, monitorear la planificación operativa anual y dar acompañamiento técnico a los enfoques y estrategias del PPD-Ecuador.

“El acompañamiento y monitoreo, facilitó el fortalecimiento de capacidades locales de las OCB y ONG del Bloque Norte. Estas capacidades, están basadas en la reflexión y retroalimentación de las acciones desarrolladas por los proyectos y en la generación de un diálogo constructivo, fundamentado en el respeto mutuo y el desarrollo de relaciones entre colegas. El SIMONA contó con una caja de herramientas y un plan de capacitación en los enfoques orientadores del PPD, correspondientes a las áreas focales de cada proyecto y acompañadas de técnicas metodológicas participativas”
Sistematización de los proyectos del bloque norte 2006 - 2008 (Rojas & Bedón, 2010)

En suma, tanto los enfoques fundamentales como las estrategias operativas del programa PPD, están orientadas a garantizar la apropiación por parte de las comunidades participantes de mecanismos y herramientas para el manejo sostenible de sus ecosistemas así como garantizar el bienestar de los propios habitantes.





5

**Enseñanzas
para
mejorar**



Reflexiones sobre la FO3 del PPD - Ecuador

5.1 Lecciones Aprendidas en la FO3

- Los proyectos son sostenibles cuando están articulados a los medios de vida de las comunidades participantes.
- Los niveles de incidencia política ambiental, alcanzados por la cartera de la modalidad II “Proyectos de redes”, son débiles y no lograron establecer alianzas sostenibles a nivel local ni nacional.
- Si bien es un requisito que los proyectos financiados por el PPD-Ecuador estén articulados a los planes de desarrollo local de los municipios donde se implementan, no se ha logrado articular de forma efectiva a estas planificaciones, ya que no ha habido niveles de coordinación efectiva entre los ejecutores y los gobiernos locales.
- Los niveles de asistencia y cumplimiento de tareas de los estudiantes becados, hacia la profesionalización de gestores para el desarrollo local sostenible fueron deficientes. En muchos casos, fue debido a la distancia que existe al centro de capacitación y en otros se debió al bajo nivel de formación de los becarios.
- La asistencia técnica establecida para la pre-inversión, realizó un proceso de identificación y diseño de iniciativas para balancear geográfica y temáticamente la cartera de proyectos de la FO3. Esto no

garantizó el éxito de las propuestas financiadas ya que la viabilidad de su implementación depende, en gran medida, de los niveles de gestión técnica de las entidades ejecutoras. El fracaso de esto se reflejó en el retraso del cumplimiento de resultados, en algunos proyectos y en el cierre de cuatro de ellos.

- Los esfuerzos por parte de los ejecutores y de las ONG de M&A con relación a la sistematización de las experiencia son positivos. Sin embargo, aún hace falta mejorar la uniformidad en la redacción y análisis de la información para facilitar el proceso de sistematización de la fase de proyectos.



5.2 Buenas Prácticas de la F03

a. Enfoque Ambiental

- Las comunidades que establecieron normativas para el manejo y conservación de la biodiversidad junto con gobiernos locales, a través de la aprobación e implementación de ordenanzas municipales, consiguieron establecer un marco para la gestión de la gobernanza ambiental de sus bosques y recuperar tierras degradadas a través de la reforestación.
- La recuperación de la soberanía alimentaria va de la mano con el rescate de la agrobiodiversidad. Esto permite la sostenibilidad de los medios de vida y mejorar la calidad de vida de las comunidades.
- Los proyectos de ecoturismo, cuando están vinculados al uso y manejo de recursos no-maderables de los bosques, prestan mejores perspectivas para la sostenibilidad socio-ambiental.
- Las iniciativas que trabajan en la prevención de la degradación y recuperación de suelos y están vinculadas con la recuperación de los medios de vida de las comunidades (cultivos de café y cacao bajo sombra) permiten la conservación de las fuentes hídricas y la recuperación de la cobertura boscosa, beneficiando así la conservación de hábitats, en especial de aves y mamíferos menores.

- Los proyectos que se ejecutan en ecosistemas marino costeros, en comunidades vinculadas al uso y manejo de los recursos pesqueros han promovido un alto nivel de conciencia ambiental y han recuperando, a través de la reforestación del manglar, cientos de hectáreas anteriormente dedicadas al cultivo de camarón. Esto ha permitido el aumento de la recolección de bivalvos, moluscos, crustáceos así como de la riqueza ictiológica, que tiene al manglar como su lugar de reproducción. Esto aportó a optimizar las condiciones de sostenibilidad de la pesca artesanal y posibilitó mejorar los medios de vida de los habitantes de este ecosistema.



- Las iniciativas implementadas por la FO3 en las zonas de amortiguamiento de áreas protegidas, han contribuido a la conservación y gestión del SNAP
- Los proyectos ejecutados para la reducción y eliminación de COP y los programas de capacitación para la sensibilización a estudiantes y profesores, lograron alcanzar altos niveles de replica y apropiación en escuelas y colegios. Esto generó una amplia socialización a nivel local y llegó incluso a ser discutido en el marco de las políticas ambientales de los gobiernos locales en los que se implementaron estas iniciativas.

b. Enfoque de Organización y Participación

- Promover la institucionalización de las comunidades a través de la legalización de las organizaciones, el establecimiento de reglamento internos para la toma de decisiones y la elección de autoridades establece espacios de participación y empoderamiento que permiten una mejor gobernanza ambiental de sus territorios y un mejor manejo de la biodiversidad.
- El apoyo continuo de la ONG ejecutora, del equipo de monitoreo y de la Coordinación Nacional del Programa durante todo el ciclo del proyecto, en torno a establecer una cultura de organización y participación en instancias como: toma de decisiones, ejecución de talleres de capacitación y elaboración para el manejo de sus territorios, es decisiva para la gestión de los proyectos.
- En gran parte de los proyectos, la institucionalización y organización de la vida comunitaria se produjo para hacer frente a una problemática ambiental, por ello es importante seleccionar proyectos que respondan a las necesidades concretas de la gestión ambiental.
- El apoyo a la formación de líderes y lideresas comunitarias, en torno a la organización y participación, es garantía para la sostenibilidad de los proyectos. Resulta por esto recomendable, continuar identificando a gestores con estas capacidades y potenciarlas.

c. Enfoque de Igualdad de Oportunidades

- Es importante garantizar el acceso y control equitativo de los grupos menos favorecidos, a través de políticas de acción afirmativa, en favor de las mujeres, jóvenes, adultos mayores y poblaciones indígenas. Esto permite, la disminución de las inequidades convirtiendo a estos sectores de la población, en actores con voz y voto en la gestión de sus ecosistemas.
- El enfoque de género ha sido fundamental para fomentar la disminución de brechas entre hombres y mujeres a nivel socio-cultural, permitiendo incidir positivamente en la gestión y sostenibilidad de su medio natural y mejorar su calidad de vida.
- En el trabajo en el área de la educación ambiental, la reforestación ha demostrado un alto grado de apropiación en torno a los problemas ambientales. Estos procesos de sensibilización, son garantía para la sostenibilidad de los procesos iniciados por los fondos de semillas que el PPD otorga a las comunidades participantes. El fortalecimiento de capacidades ha sido especialmente exitoso en la sensibilización, pronunciándose especialmente entre los jóvenes de escuelas y colegios.
- La participación de los adultos mayores, ha permitido la generación de un diálogo de saberes inter-generacional con respecto al uso y manejo de la biodiversidad. Esto se manifiesta sobre todo en proyectos que están vinculados a la recuperación del conocimiento de saberes ancestrales en el manejo de suelos, agro biodiversidad, plantas medicinales, productos maderables y en la elaboración de inventarios de flora y fauna.





d. Enfoque de medios sostenibles de vida

- Los proyectos que han trabajado para fortalecer los conocimientos y saberes sobre los medios de vida de los que depende para su reproducción social, cultural y ambiental, han logrado avances positivos para el mejoramiento de la economía familiar, la seguridad alimentaria y el ordenamiento de sus territorios.
- Las iniciativas ambientales que fomentan los medios de vida contrarrestan los efectos negativos del modo de producción, altamente dependiente de los recursos naturales y servicios ambientales tales como el monocultivo y las industrias extractivas de recursos naturales no renovables.
- Entre los resultados que se obtienen con la implementación de este enfoque se resaltan la disminución y eliminación del uso de agro tóxicos y COP, el mantenimiento de las fuentes hídricas, reducción de la degradación de la tierra, y alternativas para la mitigación del cambio climático, resultando el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes de estos ecosistemas.

e. Estrategias Operativas

- Los proyectos que implementan innovaciones tecnológicas, permiten la aparición de nuevas alternativas para el manejo de los recursos naturales. En temas tan diversos como el uso de tecnologías de información georeferenciadas, el diálogo intercultural para recuperar conocimientos ancestrales sobre el manejo agroecológico de los cultivos y, la recuperación de hábitats. Por estas razones, es fundamental continuar fomentándolas.
- El fortalecimiento de capacidades, es el principal motor que promueve la apropiación y empoderamiento de los actores locales para el manejo sostenible de la biodiversidad y los servicios ambientales. Esto permite la generación de una gobernanza ambiental más democrática y participativa.



- Las alianzas estratégicas fomentadas en los proyectos de la FO3, han sido positivas ya que han logrado articular los proyectos a otras iniciativas de desarrollo que no se han limitado a la gestión ambiental. En este marco, los actores locales han iniciado procesos de inserción, tanto en el sector público como privado. Por este motivo, resulta recomendable que desde el diseño de proyectos, se cuente con un mapa de actores que visualice las posibles actuaciones que se pueden conseguir para mejorar la sostenibilidad de las iniciativas.
- La socialización y sistematización de las iniciativas de la FO3, han dado buenos resultados a nivel interno en los proyectos de intercambio de experiencias y las visitas de campo y a nivel externo, con la participación en ferias y foros. Es relevante el esfuerzo realizado para sistematizar las experiencias con énfasis en los logros alcanzados, las lecciones aprendidas y buenas prácticas, aportando con esto, insumos tanto para las nuevas fases del programa como para otros actores participantes en la gestión ambiental en Ecuador.
- El SIMONA es considerado, tanto por los ejecutores como por los participantes de los proyectos, como una herramienta útil para la ejecución y cumplimiento de los resultados planificados ya que genera un espacio de retroalimentación entre los actores implicados, viabilizando la sostenibilidad de los proyectos.









Conclusiones

El logro más notable de los proyectos PPD de la FO3, es el proceso de apropiación de la visión del desarrollo sostenible en todos los proyectos en los que ejecutaron iniciativas financiadas por el fondo.

A través de la Estrategia Nacional en la FO3, el PPD - Ecuador expandió su oferta de proyectos creando nuevas modalidades de pre-inversión, de redes y de becas. Esta iniciativa contribuyó fuertemente a la sostenibilidad de los nuevos desafíos de esta fase, frente a la implementación de las nuevas áreas focales: Degradación de la tierra y eliminación de los COP.

Los proyectos de la FO3 a través de la implementación de las áreas focales del PPD y el FMAM, aportaron positivamente a mitigar los procesos de cambio y alteración de los ecosistemas, a la conservación de la regulación hídrica en proyectos de manejo de micro-cuencas, a la recuperación del material genético; al rescate de variedades de plantas medicinales, de tubérculos andinos y amazónicos y al rescate y sistematización de conocimientos y saberes ancestrales con respecto al manejo y conservación de la biodiversidad.

Son destacables los procesos de formación de capacidades, implementados en las comunidades donde se ejecutaron proyectos, así como los posteriores procesos de réplica y socialización de los conocimientos. Esto contribuyó al empoderamiento de las comunidades en torno al manejo sostenible de sus medios de vida y de la biodiversidad.

Las acciones encaminadas a establecer alianzas estratégicas son importantes en todo el proceso de implementación y difusión de actividades, ya que establecen un amplia red de actores vinculados a diferentes áreas como: ecoturismo, agroecología, comercialización, comercio justo, manejo y conservación de la biodiversidad y además contribuyen a la conformación de un tejido social articulado en torno al desarrollo sostenible desde la mismas comunidades de base, junto con actores del sector público y privado.

Los proyectos de campo (modalidad I) en su mayoría, están ubicados en las zonas de amortiguamiento de áreas protegidas o en zonas de conexión entre éstas áreas protegidas (SNAP) y en lugares con alto nivel de degradación de tierra y pérdida de cobertura boscosa. Esto ha contribuido de forma efectiva a la conservación de la biodiversidad, al manejo sostenible de los servicios ambientales y ha beneficiado directamente al bienestar humano, a nivel local y global.

Este proceso de apropiación por parte de las comunidades y organizaciones participantes, está apoyado con el seguimiento, monitoreo y asistencia técnica implementado por el PPD-Ecuador con su metodología SIMONA. Este sistema ha contribuido también a la creación de capacidades de seguimiento y monitoreo entre las ONG que estuvieron a cargo de su implementación, para incorporarlo en los nuevos proyectos que emprendan en un futuro y para garantizar la sostenibilidad de las actuales iniciativas.

Es notable el gran número de actividades desarrolladas en el marco del intercambio de experiencias, diálogo de saberes, recuperación de conocimientos e innovaciones tecnológicas; las cuales han sido sistematizadas y socializadas en el marco de la cartera de proyectos del PPD, el Sistema de Naciones Unidas y con un gran grupo de actores vinculados al desarrollo sostenible, tanto a nivel de gobiernos locales, gobierno nacional, ONG, OCB y empresa privada.

Se destaca el esfuerzo realizado para transversalizar el enfoque de género en todos los ámbitos del programa y en los proyectos financiados. La participación de las mujeres ha fortalecido el proceso organizativo de las comunidades contribuyendo a la disminución de las brechas de género y a la sostenibilidad ambiental de los ecosistemas, ya que se valoran los conocimientos de las mujeres y se garantiza el acceso y control equitativo de la biodiversidad y servicios ambientales.

Los proyectos de la FO3 del PPD - Ecuador han aportado, de forma efectiva, a la conservación de la biodiversidad y de los ecosistemas, mitigando las amenazas ambientales, desde un espacio de gobernanza ambiental local que posibilita la generación de respuestas a la problemática ambiental global.



Bibliografía

- Asociación Ecuatoriana de Ecoturismo ASEC. (2008). Manual de Implementación de Buenas Prácticas de Ecoturismo Comunitario. Quito, Pichincha, Ecuador.
- Berme, S. (2000). Vicepresidenta de la UNOCSI Proyecto Manejo Sostenible del Bosque Bolarrumi - PACCHA.
- Caicedo, R., Ramadán, A., & FUNBBASIC. (3 de Septiembre de 2007). Informe final del Proyecto “Sensibilización, capacitación y diseño de planes de acción para la reducción de dioxinas y furanos en siete parroquias de la provincia de Imbabura”. Quito, Pichincha, Ecuador.
- Campo, T. d. (2000). Proyecto Rehabilitación de la Chacra Tradicional Montubia.
- CORPEI. (2006). *Evaluación Final del Proyecto*. Quito.
- Corporación OIKOS. (Marzo de 2008). Sistematización de la experiencia y capitalización global del proceso de seguimiento y monitoreo del primer bloque de proyectos. Quito, Pichincha, Ecuador.
- Cuvi, M. (2000). Sistema Integrado de Indicadores Sociales del Ecuador (SII-SE) . Pichincha, Ecuador.

- Daquilema, M. P. (24 de Enero de 2008). Tesis: Diseño de la Ruta Ecoturística Utucñag - Los Altares, Cantón Penipe, Provincia del Chimborazo. Riobamba, Chimborazo, Ecuador.
- Egas, J. (Febrero de 2010). Sistematización de la experiencia en el Proyecto “Apoyo al desarrollo local de la Comunidad de Oyacachi”. Quito, Pichincha, Ecuador.
- Egas, J., Parion, H., & Colango, P. (Febrero de 2010). Apoyo al Desarrollo Local de la Comunidad de Oyocachi. Quito, Pichincha, Ecuador.
- Falconí, F., Burneo, D., Burbano, R., & Vallejo, M. C. (2000). Evaluación de la política de Manejo Forestal en el Ecuador: propuesta de incentivos económicos. En F. Falconí, D. Burneo, R. Burbano, & M. C. Vallejo.
- France, A. (2000). Trabajo de Tesis: ONG Monitoreo y Acompañamiento Programa de Pequeñas Donaciones Ecuador.
- Fundación Brethren y Unida. (20 de Agosto de 2008). Sistematización Proyecto: Iniciativas de la comunidad para el manejo de la cuenca del río Valdivia. Santa Elena, Santa Elena, Ecuador.
- Idrovo, J., Chalacán, S., & PROBOSQUE, F. (2006). Informe de Monitoreo del Proyecto “Manejo integral de los ecosistemas marinos y costeros del cantón Machala - Provincia del Oro”. Machala, El Oro, Ecuador.

- Imbach, A. C. (2007). *Joint Evalution of the GEG Small Grants Programme, Case Study: Ecuador*.
- Játiva, A. X. (2007). Proceso de evaluación de la Modalidad II. *Redes, Asociaciones y Colectivos de Trabajo*. Quito, Ecuador.
- Landívar, F. (2000). Técnica del Proyecto manejo sostenible del bosque Bolorrumi - Pacha.
- Morán, C. (2000). Técnica de la Asamblea Cotacachi, Área de fortalecimiento de las organizaciones de mujeres.
- Paquiestancia, C. p., & CEDERENA. (Diciembre de 2010). Sistematización del proyecto: “Aplicaciones socioeconómicas derivadas de la conservación de los recursos naturales renovables en la comunidad de Paquiestancia”. Quito, Pichincha, Ecuador.
- Peralvo, L., & Fierro, K. (Abril de 2006). Informe de monitoreo SEDAL: Proyecto fortalecimiento de proyectos de ecoturismo con participación comunitaria financiados por PPD Ecuador.
- Pineda, P. (2000). Proyecto manejo y conservación sustentable de los páramos y micro cuenca alta del río San Fernando en la comunidad de San Fernando, parroquia Celén.

Potes, L. F. (2000). Pro Diversitas. Recuperado el Mayo de 2000, de Programa Panamericano de Defensa y Desarrollo de la Diversidad biológica, cultural y social, asociación civil.

PRODEPINE, D. d. (2002). *Informe de Cierre del Proyecto de PROPEDINE*.

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. (Mayo de 2000). PRODOC. *Manejo y conservación de la diversidad biológica en el Ecuador a nivel comunitario y local*. Quito, Ecuador.

Programa de Pequeñas Donaciones. (Mayo de 2000). Estrategia Nacional OP3. Quito, Ecuador.

Programa de Pequeñas Donaciones. (Mayo de 2006). Entre la Práctica, la Reflexión, y el aprendizaje de los proyectos PPD-Ecuador. *Guía para sistematizar experiencias*. Quito, Ecuador.

Rojas, K. C., & Bedón, S. A. (27 de Julio de 2008). Informe sexta visita de Campo del Proyecto “Manejo y conservación integral de los recursos naturales de la microcuenca los Atapos”. Quito, Pichincha, Ecuador.

Rojas, K. C., & Bedón, S. A. (1 de Junio de 2010). Sistematización Proyectos Bloque Norte ECOPAR 2006-2008 . Quito, Pichincha, Ecuador.

Sierra, R. (Ed.). 1999. Propuesta Preliminar de un Sistema de Clasificación de Vegetación para el Ecuador Continental. Proyecto INEFAN/GEF-BIRF y EcoCiencia. Quito, Ecuador.



Anexos

Proyectos de						
No.	Nombre del proyecto	Código	Ejecutor	Énfasis	Región	Provincia
1	Proyecto de pre-inversión para el diseño y formulación de proyectos en la Costa Ecuatoriana	ECU/05/004	FBU	Formación de Capacidades	Costa	wManabí, los Ríos, Guayas y Santa Elena
2	Proyecto de pre-inversión para el diseño y formulación de proyectos en la Amazonía Ecuatoriana	ECU/05/009	SEDAL	Formación de Capacidades	Amazonía	Sucumbíos, Orellana, Napo, Pastaza, Zamora Chimchipe, Morona Santiago

Pre-inversión

Área focal	Prog Operativo	Enfoque orientador	Estrategia operativa
Conservación de la biodiversidad	Ecosistemas Costeros, Marinos y de Agua Dulce. Ecosistemas Áridos y Semi Áridos. Ecosistemas Forestales	Ambiental	Capacitación y diálogo de saberes.
Conservación de la biodiversidad	Ecosistemas forestales	Ambiental	Capacitación y diálogo de saberes

Proyectos

No.	Nombre del proyecto	Código	Ejecutor	Énfasis	Región
1	Kurikinke: páramos y bosques para la vida	ECU/OP3/2/06/001	Fundación Redes	Ecoturismo. Políticas biodiversidad	Sierra
2	Manejo y conservación integral de los recursos naturales de la microcuenca Los Atapos	ECU/OP3/1/06/013	Asociación de Trabajadores Autónomos "Atapo Quichilán"	Conservación de suelos Manejo y conservación de páramos Conservación de fuentes de agua	Sierra
3	Conservación productiva en la comunidad de Nizag con base en la recuperación de la agrobiodiversidad local	ECU/OP3/1/06/012	Fundación Desde el Surco	Conservación de suelos. Recuperación de agrobiodiversidad	Sierra
4	Rescate y conservación de la biodiversidad de la comunidad Cofán - Dureno	ECU/OP3/1/06/014	Fundación para la Supervivencia del Pueblo Cofán	Conservación de bosques	Amazonía
5	Difusión, sensibilización y capacitación sobre COP	ECU/OP3/1/06/015	Fundación Centro Ecuatoriano de Desarrollo y Género Valdivia	Sensibilización y capacitación en COP	Costa
6	Proyecto Piscicultura Sostenible en la Amazonía Ecuatoriana	ECU/OP3/2/07/026	Centro Lianas de Ciencia, Cultura y Ambiente	Piscicultura familiar	Amazonía
7	Conservación de la biodiversidad en el territorio de la nacionalidad Secoya -OISE	ECU/OP3/2/07/027	Organización Indígena Secoya de Ecuador - OISE	Ecoturismo, piscicultura familiar y a gran escala y ordenamiento territorial	Amazonía

de Campo

Provincia	Área focal	Prog Operativo	Enfoque orientador	Estrategia operativa
Chimborazo	Conservación de la biodiversidad	Ecosistemas de Montaña	Ambiental y Organización y participación	Capacitación y en menor grado alianzas estratégicas
Chimborazo	Conservación de la biodiversidad .Prevención de degradación de la tierra	Ecosistemas de Montaña y degradación de suelos	Organización y participación y Ambiental	Alianzas estratégicas. Capacitación y diálogo de saberes e innovaciones tecnológicas
Chimborazo	Conservación de la biodiversidad	Conservación y uso sostenible de la biodiversidad	Ambiental	Alianzas estratégicas. Capacitación y diálogo de saberes y sistematización, difusión y comunicación
Sucumbíos	Conservación de la biodiversidad	Ecosistemas Forestales	Ambiental e Igualdad de oportunidades	Capacitación y diálogo de saberes
Esmeraldas	COP	COP	Ambiental	Capacitación y diálogo de saberes y Sistematización, difusión y comunicación
Sucumbíos	Conservación de la biodiversidad	Conservación y uso sostenible de la biodiversidad	Medios de vida sostenibles y Ambiental	Capacitación y diálogo de saberes. Innovaciones tecnológicas y sistematización, difusión y comunicación
Sucumbíos	Conservación de la biodiversidad	Ecosistemas Forestales	Ambiental	Alianzas estratégicas e innovaciones tecnológicas

8	Apoyo al desarrollo local de la Comunidad de Oyachachi	ECU/OP3/2/07/021	Asociación de Artesanos Artes Secretas y Comuna de Oyacachi (Cabildo) y SAMIRI	Ecoturismo, producción y venta de artesanías. Conservación y manejo de bosques	Amazonía
9	Aplicaciones socioeconómicas derivadas de la conservación de los recursos naturales renovables en la comunidad de Paquiestancia.	ECU/OP3/2/07/016	CEDERENA, Corporación MAS AMBIENTE, / Comité Promejoras Paquiestancia	Manejo y conservación de páramos	Sierra
10	Manejo, conservación, y reforestación de la cuenca alta del río Paján para detener la desertificación.	ECU/OP3/2/07/017	Asociación de Campesinos Juntos Lucharemos	Conservación de suelos. Sistemas Agroforestales	Costa
11	Manejo sustentable del bosque seco Ceibo adyacente del área de bosque y vegetación. Protectores Sancán (ABVP Sancán) Cantón Jipijapa provincia Manabí	ECU/OP3/2/07/014	Asociación Campesina Recinto Sandial	Uso sostenible de productos del bosque: miel de abeja, cera velas, palo santo y vaina de algarrobo	Costa
12	Rehabilitación de la chacra tradicional Montubia	ECU/OP3/2/07/013	Asociación de Productores Agropecuarios 5 de Febrero	Recuperación de agrobiodiversidad, piscicultura y reforestación	Costa

Napo	Conservación de la biodiversidad	Ecosistemas de Montaña y Ecosistemas Forestales	Medios de vida sostenibles y Organización y participación	Alianzas estratégicas
Pichincha	Conservación de la biodiversidad	Ecosistemas de Montaña	Ambiental	Alianzas estratégicas
Manabí	Prevención de degradación de la tierra	Degradación de Suelos	Ambiental	Alianzas estratégicas. capacitación y diálogo de saberes e innovaciones tecnológicas
Manabí	Conservación de la biodiversidad	Conservación y uso sostenible de la biodiversidad y Ecosistemas Forestales	Medios de vida sostenibles y Ambiental	Alianzas estratégicas. capacitación y diálogo de saberes
Los Ríos	Conservación de la biodiversidad. Prevención de degradación de la tierra	Conservación y uso sostenible de la biodiversidad y Degradación de Suelos	Ambiental y Medios de vida sostenibles	Capacitación y diálogo de saberes

13	Protección de micro cuencas en el agro ecosistema cafetalero de la Tablada de San Plácido y Honorato Vásquez, Provincia de Manabí	ECU/OP3/2/07/012	CEPROCAFE	Conservación de fuentes de agua. Reforestación	Costa
14	Proyecto Caña Cabeña	ECU/OP3/2/07/011	Fundación para el Desarrollo Sustentable Cabo San Francisco	Artesanías. Agroforestería	Costa
15	Manejo y conservación de especies medicinales nativas en 2 comunidades al occidente del Ecuador	ECU/OP3/2/07/010	Fundación Wong	Uso sostenible de recursos del bosque. Plantas medicinales	Costa
16	Nuevas alternativas para la conservación de recursos naturales en la comunidad de la Puntilla. El Guabo.	ECU/OP3/2/07/018	Centro de Gestión Comunitaria de la Puntilla	Reforestación de manglar. Manejo de áreas protegidas. Ecoturismo	Costa
17	Iniciativas de la comunidad para el manejo de la microcuenca del río Valdivia - Santa Elena - Guayas	ECU/OP3/2/07/015	Junta Administradora del Sistema Regional de Agua Potable de Valdivia	Agroforestería Conservación de suelos Reforestación Conservación de fuentes de agua	Costa

Manabí	Prevención de degradación de la tierra	Conservación y uso sostenible de la biodiversidad y Degradación de Suelos	Ambiental y Medios de vida sostenibles	Innovaciones tecnológicas
Esmeraldas	Conservación de la biodiversidad	Ecosistemas Costeros, Marinos y de Agua Dulce	Medios de vida sostenibles y Ambiental	Innovaciones tecnologicas.
Los Ríos	Conservación de la biodiversidad	Conservación y uso sostenible de la biodiversidad y Ecosistemas Forestales	Medios de vida sostenibles y Ambiental	Capacitación y diálogo de saberes
El Oro	Conservación de la biodiversidad	Ecosistemas Costeros, Marinos y de Agua Dulce	Medios de vida sostenibles	Capacitación y diálogo de saberes
Santa Elena	Conservación de la biodiversidad. Prevención de degradación de la tierra	Conservación y uso sostenible de la biodiversidad y Degradación de Suelos	Ambiental	Capacitación y diálogo de saberes

18	Manejo integral de ecosistemas marino y costeros del Cantón Machala	ECU/OP3/2/07/019	UOPPAO.	Reforestación del manglar, ordenamiento en manejo de recursos	Costa
19	Concertación social para la recuperación y manejo de los recursos del manglar en Puerto Hualtaco	ECU/OP3/2/07/020	Asociación Pesquera Artesanal 15 de Enero	Uso sostenible y conservación de recursos marinos	Costa
20	Manejo sostenible del bosque Bolarrumi - Paccha	ECU/OP3/1/06/017	Comité Pro-mejoras Huasipamaba	Agroforestería Conservación de suelos Ecoturismo Plantas medicinales Reforestación	Sierra
21	Manejo y conservación sustentable de los páramos y microcuenca alta del río San Fernando en la comunidad San Fernando de la parroquia Celén	ECU/OP3/2/06/002	Fundación Ecológica Kullky Yaku	Reforestación	Sierra
22	Aprovechamiento sostenible de la biodiversidad del bosque de la Asociación de Mujeres Paltas Sol Naciente	ECU/OP3/2/06/003	Asociación de Mujeres Paltas Sol Naciente	Educación ambiental Plantas medicinales Productivo	Amazonía

El Oro	Conservación de la biodiversidad	Ecosistemas Costeros, Marinos y de Agua Dulce	Medios de vida sostenibles	Capacitación y diálogo de saberes y sistematización, difusión y comunicación
El Oro	Conservación de la biodiversidad	Ecosistemas Costeros, Marinos y de Agua Dulce	Medios de vida sostenibles	Alianzas estratégicas y sistematización, difusión y comunicación
Azuay	Conservación de la biodiversidad	Ecosistemas de Montaña y Ecosistemas Forestales	Ambiental y Organización y participación	Capacitación y diálogo de saberes
Loja	Prevención de degradación de la tierra	Degradación de Suelos	Ambiental	Capacitación y diálogo de saberes
Zamora Chinchipe	Conservación de la biodiversidad	Conservación y uso sostenible de la biodiversidad y Ecosistemas de Montaña	Ambiental y Medios de vida sostenibles	Innovaciones tecnológicas.

23	Manejo de barreras vivas para evitar la degradación de la tierra en fincas de producción de café orgánico en los cantones de Marcabelí y Balsas	ECU/OP3/2/06/005	Fundación Petrino	Prevención en la degradación de suelos. Reforestación	Costa
24	Recuperación de los suelos y las fuentes hídricas para incidir en el mejoramiento del medio ambiente y en la calidad de vida de 12 comunidades de Pedro Carbo	ECU/OP3/1/06/016	FOCCAHL	Reforestación, agro ecología. Protección fuentes de agua	Costa
25	Sensibilización, capacitación y diseño de planes para la reducción y eliminación de COP en 7 parroquias de la Provincia de Imbabura	ECU/05/005	FUNBBASIC	Capacitación y sensibilización en COP	Sierra

El Oro	Conservación de la biodiversidad. Prevención de degradación de la tierra	Conservación y uso sostenible de la biodiversidad y Degradación de Suelos	Ambiental y Medios de vida sostenibles	Capacitación y diálogo de saberes
Guayas	Conservación de la biodiversidad	Ecosistemas Costeros, Marinos y de Agua Dulce y Ecosistemas Forestales	Ambiental y Medios de vida sostenibles	Capacitación y diálogo de saberes e innovaciones tecnológicas
Imbabura	COP	COP	Ambiental	Capacitación y diálogo de saberes y sistematización, difusión y comunicación e innovaciones tecnológicas

Proyectos

No.	Nombre del proyecto	Código	Ejecutor	Énfasis	Región
1	Promoción de la participación comunitaria en la incidencia política para la conservación de la comunidad.	ECU/05/008	CEDENMA	Políticas ambientales y redes	Nacional
2	Fortalecimiento en temas empresariales a proyectos PPD	ECU/05/003	CORPEI	Comercio productos biodiversidad	Sierra y Costa
3	Fortalecimiento comunicacional de experiencias positivas ambientales	ECU/05/007	CORAPE. CORAPE	Difusión y sensibilización experiencia ambientales	Sierra y Costa
4	Apoyo a la conformación de la red de desarrollo sostenible en la Costa Ecuatoriana	ECU/05/010	CIPEP	Políticas ambientales y redes	Costa
5	Fortalecimiento de proyectos de ecoturismo con participación comunitaria financiados por el PPD	ECU/OP3/2/06/006	ASEC	Ecoturismo	Nacional

s de redes

Provincia	Área focal	Enfoque orientador	Estrategia operativa
Nacional	Conservación de la biodiversidad	Ambiental y Organización y participación	Capacitación; Alianzas estratégicas; Sistematización Difusión y Comunicación
Imbabura, Cañar, Pichincha, Bolívar, Chimborazo, El Oro	Conservación de la biodiversidad	Medios de Vida Sostenibles. Ambiental	Capacitación y diálogo de saberes; Alianzas estratégicas; Sistematización, Difusión y Comunicación
Pichincha, Cañar, Imbabura, Esmeraldas y Chimborazo	Conservación de la biodiversidad	Ambiental	Capacitación y diálogo de saberes; Alianzas estratégicas; Sistematización, Difusión y Comunicación
Esmeraldas, Manabí, Guayas, Los Ríos, El Oro	Conservación de la biodiversidad	Ambiental y Organización y participación	Alianzas estratégicas y Sistematización, Difusión y Comunicación
Manabí, Esmeraldas, Los Ríos, El Oro, Napo, Sucumbíos, Imbabura, Pichincha,	Conservación de la biodiversidad	Medios de Vida Sostenibles. Organización y participación	Capacitación y diálogo de saberes; Alianzas estratégicas; Sistematización, Difusión y Comunicación

Proyectos de B

No.	Nombre del proyecto	Código	Ejecutor	Énfasis	Región
1	Profesionalización de gestores para el desarrollo local sostenible	ECU/05/006	CAFOLIS	Formación de capacidades	Nacional
2	Fondo de becas con organizaciones no gubernamentales	ECU/ OP3/2/06/004	CEDA	Formación de capacidades	Nacional

Casos de Estudio

Provincia	Área focal	Enfoque orientador	Estrategia operativa
Cañar, Imbabura, Pichincha, Guayas	Área focal múltiple	Organización y Participación	Capacitación y diálogo de saberes
	Área focal múltiple	Organización y Participación	Capacitación y diálogo de saberes

Monitoreo y proyecto

No.	Nombre del Proyecto	Código	Ejecutor
1	Curiquingue: páramos y bosques para la vida	ECU/OP3/2/06/001	Fundación Redes
2	Manejo y conservación integral de los recursos naturales de la microcuenca Los Atapos	ECU/OP3/1/06/013	Asociación de Trabajadores Autónomos "Atapo Quichilan"
3	Conservación productiva en la comunidad de Nizag con base en la recuperación de la agrobiodiversidad local	ECU/OP3/1/06/012	Fundación Desde el Surco
4	Rescate y conservación de la biodiversidad de la comunidad Cofán - Dureno -	ECU/OP3/1/06/014	Fundación para la Supervivencia del Pueblo Cofán
5	Difusión, sensibilización y capacitación sobre COP	ECU/OP3/1/06/015	Fundación Centro Ecuatoriano de Desarrollo y Género Valdivia
6	Proyecto piscicultura sostenible en la Amazonía Ecuatoriana	ECU/OP3/2/07/026	Centro Lianas de Ciencia, Cultura y Ambiente
7	Conservación de la biodiversidad en el territorio de la nacionalidad Secoya -OISE	ECU/OP3/2/07/027	Organización Indígena Secoya de Ecuador - OISE
8	Apoyo al desarrollo local de la Comunidad de Oyachachi	ECU/OP3/2/07/021	Asociación de Artesanos Artes Secretas y Comuna de Oyacachi (Cabildo) y SAMIRI

ctos monitoreados

ONG/ M&A	Código ONG/ M&A	Región	Provincia
ECOPAR	ECU/OP3/2/06/009	Sierra	Chimborazo
ECOPAR	ECU/OP3/2/06/009	Sierra	Chimborazo
ECOPAR	ECU/OP3/2/06/009	Sierra	Chimborazo
ECOPAR	ECU/OP3/2/06/009	Amazonía	Sucumbíos
ECOPAR	ECU/OP3/2/06/009	Costa	Esmeraldas
ALDEA	ECU/05/001	Amazonía	Sucumbíos
ALDEA	ECU/05/001	Amazonía	Sucumbíos
ALDEA	ECU/05/001	Amazonía	Napo

9	Aplicaciones socioeconómicas derivadas de la conservación de los recursos naturales renovables en la comunidad de Paqui estancia.	ECU/OP3/2/07/016	CEDERENA, Corporación MAS AMBIENTE, / Comité Promejoras Paqui estancia
10	Manejo, conservación, y reforestación de la Cuenca Alta del Río Paján para Detener la Desertificación.	ECU/OP3/2/07/017	Asociación de Campesinos Juntos Lucharemos
11	Manejo sustentable del bosque seco Ceibo adyacente del área de bosque y vegetación Protectores Sancán (ABVP Sancán) Cantón Jipijapa Provincia Manabí	ECU/OP3/2/07/014	Asociación Campesina Recinto Sandial
12	Rehabilitación de la chacra tradicional Montubia	ECU/OP3/2/07/013	Asociación de Productores Agropecuarios 5 de Febrero
13	Protección de micro cuencas en el agro ecosistema cafetalero de la Tablada de San Plácido y Honorato Vásquez, Provincia de Manabí	ECU/OP3/2/07/012	CEPROCAFE
14	Proyecto Caña Cabeña	ECU/OP3/2/07/011	Fundación para el Desarrollo Sustentable Cabo San Francisco
15	Manejo y conservación de especies medicinales nativas en 2 Comunidades al Occidente del Ecuador	ECU/OP3/2/07/010	Fundación Wong
16	Nuevas alternativas para la conservación de recursos naturales en la comunidad de la Puntilla. El Guabo.	ECU/OP3/2/07/018	Centro de Gestión Comunitaria de la Puntilla
17	Iniciativas de la comunidad para el manejo de la microcuenca del río Valdivia - Santa Elena - Guayas	ECU/OP3/2/07/015	Junta Administradora del Sistema Regional de Agua Potable de Valdivia

ALDEA	ECU/05/001	Sierra	Pichincha
FBU	ECU/OP3/2/07/022	Costa	Manabí
FBU	ECU/OP3/2/07/022	Costa	Manabí
FBU	ECU/OP3/2/07/022	Costa	Los Ríos
FBU	ECU/OP3/2/07/022	Costa	Manabí
FBU	ECU/OP3/2/07/022	Costa	Esmeraldas
FBU	ECU/OP3/2/07/022	Costa	Los Ríos
PROBOSQUE	ECU/OP3/2/07/023	Costa	El Oro
PROBOSQUE	ECU/OP3/2/07/023	Costa	Santa Elena

18	Manejo integral de ecosistemas marinos y costeros del Cantón Machala - no se terminó de ejecutar-	ECU/OP3/2/07/019	UOPPAO.
19	Concertación social para la recuperación y manejo de los recursos del manglar en Puerto Hualtaco	ECU/OP3/2/07/020	Asociación Pesquera Artesanal 15 de Enero
20	Manejo sostenible del bosque Bolarrumi - Paccha	ECU/OP3/1/06/017	Comité Pro-mejoras Huasipamaba
21	Manejo y conservación sustentable de los páramos y microcuenca alta del río San Fernando en la comunidad San Fernando de la parroquia Celén	ECU/OP3/2/06/002	Fundación Ecológica Kullky Yaku
22	Aprovechamiento sostenible de la biodiversidad del bosque de la Asociación de Mujeres paltas sol naciente	ECU/OP3/2/06/003	Asociación de Mujeres Paltas Sol Naciente
23	Manejo de barreras vivas para evitar la degradación de la tierra en fincas de producción de café orgánico en los cantones de Marcabelí y Balsas	ECU/OP3/2/06/005	Fundación Petrino
24	Recuperación de los suelos y las fuentes hídricas para incidir en el mejoramiento del medio ambiente y en la calidad de vida de 12 comunidades de Pedro Carbo	ECU/OP3/1/06/016	FOCCAHL
25	Sensibilización, capacitación y diseño de planes para la reducción y eliminación de COP en 7 parroquias de la Provincia de Imbabura	ECU/05/005	FUNBBASIC, FUNBBASIC

PROBOSQUE	ECU/OP3/2/07/023	Costa	El Oro
PROBOSQUE	ECU/OP3/2/07/023	Costa	El Oro
OFIS	ECU/OP3/2/06/008	Sierra	Azuay
OFIS	ECU/OP3/2/06/008	Sierra	Loja
OFIS	ECU/OP3/2/06/008	Amazonía	Zamora Chinchipe
OFIS	ECU/OP3/2/06/008	Costa	El Oro
OFIS	ECU/OP3/2/06/008	Costa	Guayas
OIKOS	ECU/OP3/1/06/011	Sierra	Imbabura

www.ppd-ecuador.org



fmam

www.theGEF.org



*Al servicio
de las personas
y las naciones*