

PROGRAMA DE PEQUEÑAS DONACIONES
PANAMÁ

PENSAR GLOBALMENTE, ACTUAR LOCALMENTE

PRINCIPALES RESULTADOS

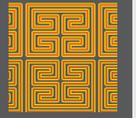
Quinta Fase Operativa OP5: 2011-2014



Al servicio
de las personas
y las naciones



TABLA DE CONTENIDOS



SIGLAS Y ABREVIATURAS 5



I. INTRODUCCIÓN 8



II. AGRADECIMIENTOS 9

Carta Sra. Mirei Endara 10
Ministra de Medio Ambiente

Carta del Sr. Martín Santiago 11
Coordinador del Sistema de Naciones Unidas y representante residente del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) - Panamá

Carta Sra. Beatriz Schmitt 12
Coordinadora nacional del Programa de Pequeñas Donaciones (PPD-GEF-PNUD)

III. ANTECEDENTES 13

3.1. El Programa de Pequeñas Donaciones a nivel mundial 13

3.2. “Sembrando la semilla”, el PPD en Panamá 14



IV. EL CONTEXTO NACIONAL EN QUE OPERA EL PPD 16

4.1. La Quinta Fase Operativa (OP5) sus áreas focales, temáticas y resultados. La semilla germina 17

4.2. Áreas Temáticas Desarrolladas en la OP5 19

4.3. La OP5 en números 22

4.3.1. Biodiversidad 22

4.3.2. Cambio climático 22

4.3.3. Degradación de tierras 25

4.3.4. Empoderamiento y calidad de vida: 26

4.3.5. Alianzas estratégicas 27

V. PROYECTOS EXITOSOS 36

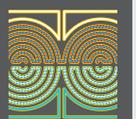
5.1. Proyecto: “Manejo sostenible del cultivo de café en asocio con especies maderables nativas” en la comunidad Wounaan de Capetí-Darién. Un ejemplo de empoderamiento “La comunidad de Capetí en equilibrio con la naturaleza” 36

5.2. Proyecto: Manejo de aguas residuales en la comunidad La Cascada, por medio de reactor anaeróbico de flujo ascendente (RAFA) 37

5.3. Proyecto: Sistema de monitoreo e investigación participativa para el manejo agroecológico del café. “Investigando con la gente y para la gente” 39

5.4. Proyecto: Establecimiento de sistemas silvopastoriles para el desarrollo de una ganadería sostenible; provincia de Los Santos. “Una alternativa productiva amigable con el ambiente” 40

VI. CONCLUSIONES GENERALES 42



VII. EL FUTURO 43

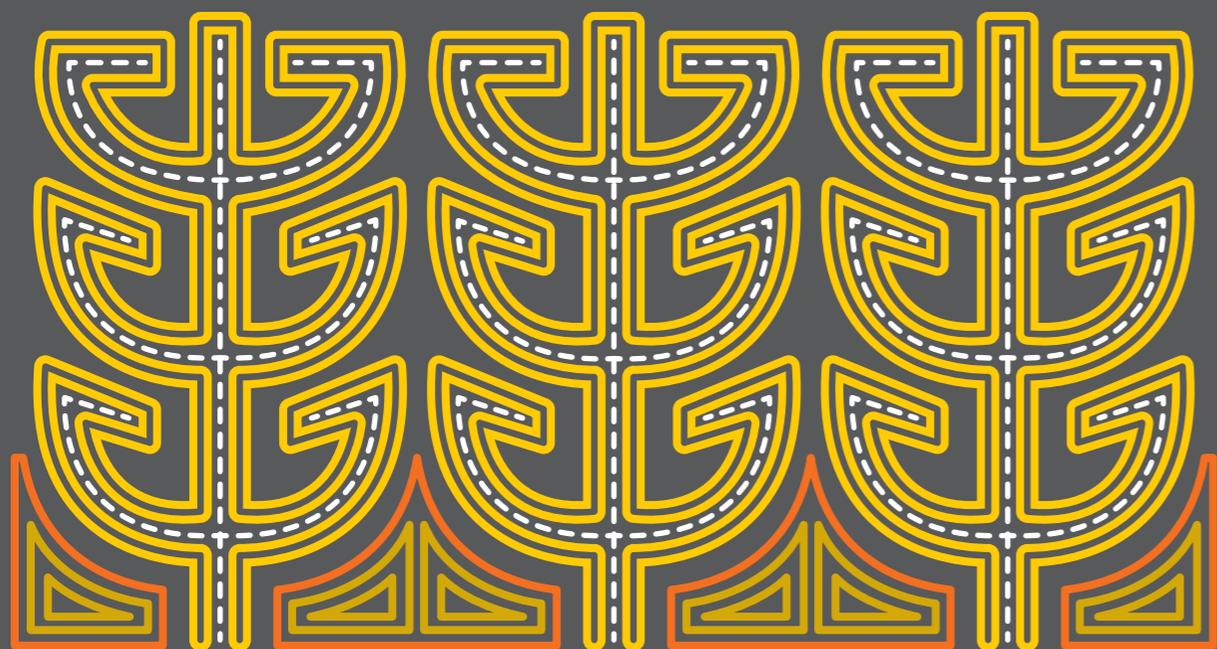
7.1. Lo que aprendimos que aplicaremos en la OP6 44

7.2. La OP6 con sus áreas multifocales 47

7.3. El rol del PPD como donante de fondos: 47

SIGLAS Y ABREVIATURAS

ACP	Autoridad del Canal de Panamá	CIPAV	Centro de Investigación en Sistemas Sostenibles de Producción Agropecuaria	GPS	Global Positioning System	PM	Parque Marino del Pacífico – Costa Rica
ANAM	Autoridad Nacional del Ambiente Panamá			IDIAP	Instituto de Investigación Agropecuaria de Panamá	PND	Parque Nacional Darién
ATP	Autoridad de Turismo de Panamá	CBMAP	Corredor Biológico Mesoamericano del Atlántico Panameño	IDAAN	Instituto Nacional de Acueductos y Alcantarillados	POA	Plan Operativo Anual
ARAP	Autoridad de los Recursos Acuáticos de Panamá	CDN	Comité Directivo Nacional	INADEH	Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación para el Desarrollo Humano	PPD-GEF-PNUD	Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medio Ambiente (FMAM) en sus siglas en inglés GEF. Administrado por el Programa de las Naciones Unidas – Panamá
ALAKOLPA	Organización de Mujeres Bribris “Cuidando Montaña”	CEASPA	Centro de Estudios y Acción Social Panameños	JAAR	Juntas Administradoras de Acueductos Rurales	RAFA	Reactor Anaeróbico de Flujo Ascendente
APASPE	Asociación de Productores Pecuarios y Agrosilvopastoriles de Pedasí	CEPAL	Comisión Económica para América Latina y el Caribe	MAREA-USAID	Manejo de Recursos Acuáticos y Alternativas de Desarrollo	STRI	Instituto Smithsonian de Investigaciones Tropicales
APRABB	Asociación de Productores Agrícolas y Pecuarios de Bajo Bonito de Capira	CEW	Congreso Emberá Wounaan	M&E	Monitoreo y Evaluación	TRANSPANAMÁ	Fundación Trans – Panamá
APRE	Asociación de Productores de Renacimiento	CI	Conservación Internacional	MECO	Empresa Constructora	UPESABO	Unión de Pescadores Artesanales Bocatoreños
APROWOCA	Asociación de Productores Wounaan de Capetí	CHCP	Cuenca Hidrográfica del Canal de Panamá	MIDA	Ministerio de Desarrollo Agropecuario de Panamá	UNOPS	Oficina de Naciones Unidas de Servicios para Proyectos
ASAP	Asociación Silvoagropecuaria	FN	Fundación Natura	OBC	Organizaciones de Base Comunal	WWF	Fondo Mundial para la Naturaleza
ASAFRI	Asociación Agroforestal del Valle de Risco	FUNDICCEP	Fundación para el Desarrollo Integral, Comunitario y Conservación de los Ecosistemas en Panamá	ODM	Objetivos de Desarrollo del Milenio		
BID	Banco Interamericano de Desarrollo.	FMAM	Fondo para el Medio Ambiente Mundial	ONG	Organizaciones no gubernamentales		
CATIE	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza	GEI	Gases de Efecto Invernadero	OP6	Etapas Operativas 6		
				OP5	Etapas Operativas 5		
				PILA	Parque Internacional La Amistad		



I. INTRODUCCIÓN

Esta publicación contiene una síntesis de las actividades desarrolladas por el Programa de Pequeñas Donaciones (PPD) en Panamá, durante la Quinta Fase Operativa (OP5) 2011-2014.

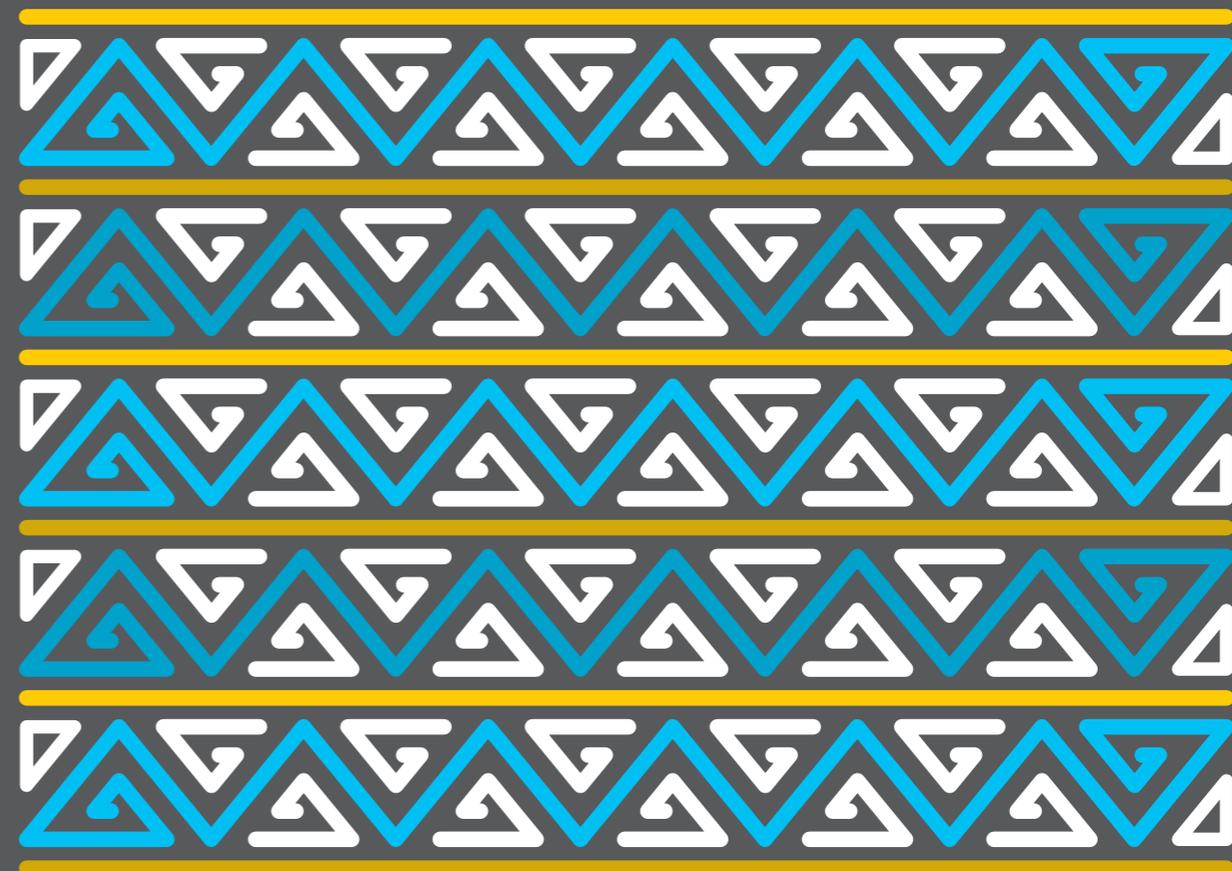
Se pretende divulgar el quehacer del PPD con este documento, sobre todo las acciones y contribuciones que se realizan desde las comunidades con aliados estratégicos y otros actores, en esa búsqueda por armonizar la conservación con el desarrollo sostenible como alternativa para mejorar las condiciones de vida de la gente.

Los primeros capítulos buscan situar al lector en el contexto internacional y nacional donde se desarrolla el PPD y su estructura de funcionamiento, sus primeros pasos en el país, así como el contexto nacional en que opera.

Los siguientes capítulos contienen el desarrollo de la Fase Operativa Cinco (OP5), con sus áreas focales, temáticas y resultados; también, ilustra algunas experiencias exitosas de proyectos ejecutados en esta fase.

Posteriormente, se abordan los retos, los aprendizajes y el papel del PPD como donante, mirando al futuro a la próxima Fase Operativa Seis (OP6).

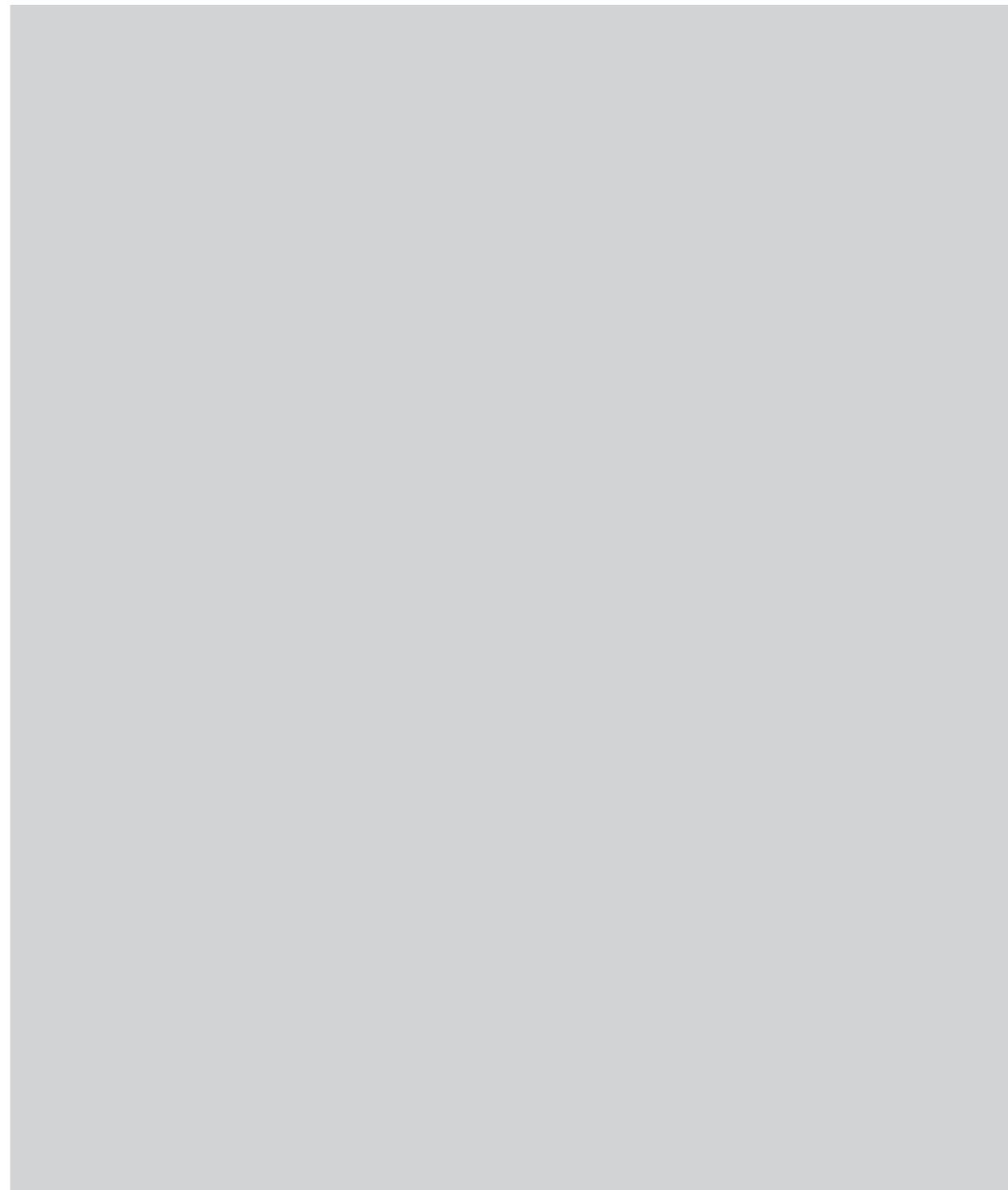
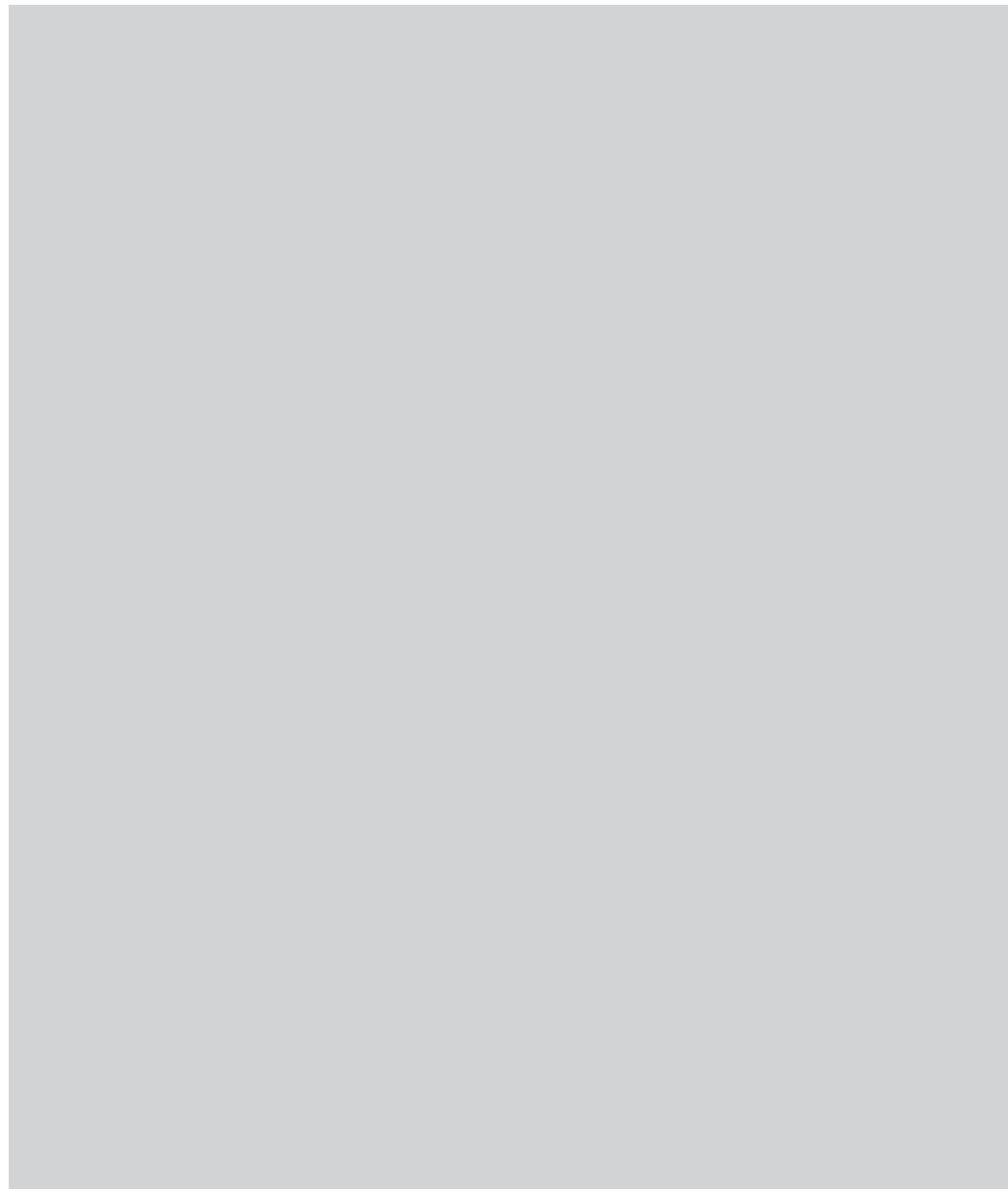
El PPD está convencido de que las pequeñas acciones suman cambios sustantivos, por lo que se espera que este espacio sirva también de reconocimiento a todos esos esfuerzos constantes y silenciosos para lograr el anhelado “desarrollo humano sostenible”.



II. AGRADECIMIENTOS

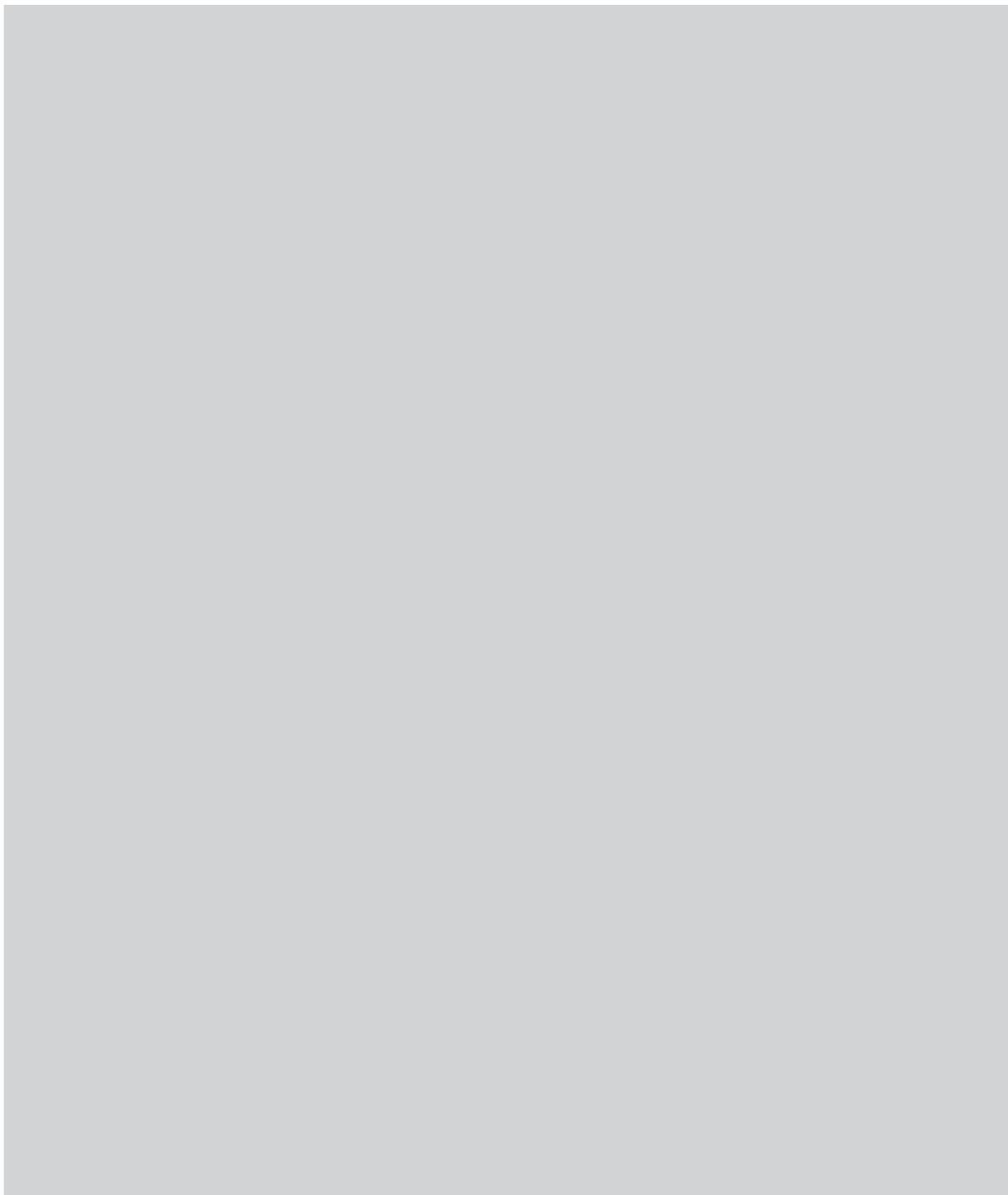
Este trabajo fue realizado gracias a muchas personas, al Comité Directivo Nacional, al equipo de país del PPD, a organizaciones e instituciones aliadas, a los grupos y a quienes tuvimos la oportunidad de conocer personalmente y nos abrieron las puertas de sus hogares, de sus comunidades, de los lugares donde trabajan cada día en busca de construir un futuro mejor. Agradecemos a quienes vistieron sus mejores galas, nos mostraron lo que les enorgullece, lo que quisieran cambiar lo que conocen o les causa inseguridad. A quienes nos brindaron su tiempo, mostraron las artesanías que salen de sus manos,

sus actividades en los diferentes proyectos, bailes y diversiones; en fin, a quienes hicieron un esfuerzo por entender por qué les hacíamos tantas preguntas y nos permitieron filmarlos, fotografiarlos, recibiendo de nuestra parte tan solo la promesa de devolverles algo que ojalá fuera de utilidad. Eso es lo que esperamos que sea este documento: una oportunidad para que se miren a sí mismos y así mismas; pero, sobre todo, para despertar la necesidad de hablar, discutir y reflexionar sobre los errores y los aciertos, sobre lo que se puede mejorar y la manera de hacerlo.

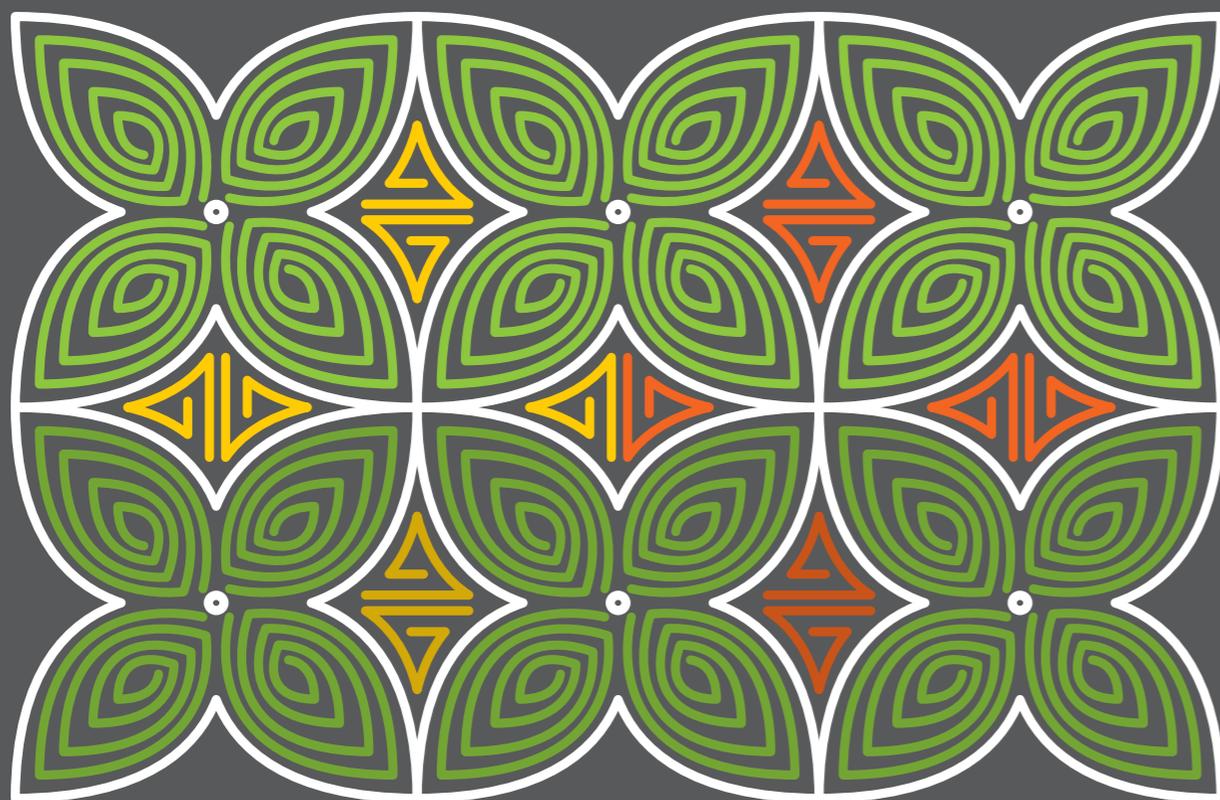


CARTA SRA. MIREI ENDARA
Ministra de Medio Ambiente

CARTA DEL SR. MARTÍN SANTIAGO
Coordinador del Sistema de Naciones Unidas y representante residente del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) - panamá



CARTA SRA. BEATRIZ SCHMITT-
*Coordinadora Nacional del Programa de
Pequeñas Donaciones (ppd-gef-pnud)*



III. ANTECEDENTES

3.1. EL PROGRAMA DE PEQUEÑAS DONACIONES A NIVEL MUNDIAL:

El Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF por sus siglas en inglés) reúne a los Gobiernos de 182 países miembros —en asociación con instituciones internacionales, organizaciones no gubernamentales

(ONG) y el sector privado— para abordar cuestiones ambientales de alcance mundial. En su calidad de organización financiera independiente, ofrece donaciones a países en desarrollo y países con economías en transición para proyectos en las esferas de la diversidad biológica, el cambio climático, las aguas internacionales, la degradación de la tierra, el agotamiento de la capa de ozono y los contaminantes orgánicos persistentes. Estos proyectos generan beneficios para el medio ambiente mundial, pues establecen un nexo entre los desafíos ambientales locales, nacionales e internacionales y promueven medios de subsistencia sostenibles.

El GEF, cuya creación se remonta a 1991, es hoy la mayor fuente de financiamiento para proyectos destinados a mejorar el medio ambiente mundial. Ha asignado USD 8 600 000 —y ha movilizado cofinanciamiento por un valor superior a los USD 36 100 000— para más de 2400 proyectos, a través de su Programa de Pequeñas Donaciones (PPD), administrado por el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), también ha concedido directamente más de 10 000 pequeñas donaciones a organizaciones no gubernamentales y de base comunitaria.

El Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (PPD/GEF/PNUD) inició sus operaciones en 1992, a raíz de la Cumbre de la Tierra; en la cual se creó el GEF, que opera actualmente en 136 países alrededor del mundo, **tiene su sede en Nueva York y funciona en los países con una estructura mínima conformada por un Comité Directivo Nacional, un Coordinador Nacional y Asistente del Programa.** El PPD estructura su mandato dentro del objetivo general del GEF de fomentar el desarrollo humano sostenible y el cumplimiento de las metas del milenio. En particular, el PPD procura conciliar las necesidades humanas con la protección y conservación de la naturaleza; para esto, se concentra en cinco de las áreas focales del GEF, relacionadas con los principales problemas ambientales globales identificados:

- Conservación de la biodiversidad,
- Mitigación del cambio climático,
- Protección de aguas internacionales,
- Eliminación de contaminantes orgánicos persistentes,
- Prevención de la degradación de tierras y desertificación.

En cuanto a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM), establecidos en la Cumbre del Milenio en el año 2000, el PPD contribuye en particular con tres:

- Erradicar la pobreza extrema y el hambre,
- Igualdad entre los géneros,
- Sostenibilidad del medio ambiente.

3.2. “SEMBRANDO LA SEMILLA”, EL PPD EN PANAMÁ:

El Programa de Pequeñas Donaciones en Panamá fue aprobado en 2005 a solicitud de organizaciones de la sociedad civil, instituciones gubernamentales, y el apoyo de algunos organismos internacionales. Se instala una vez cumplidas las condiciones previas y los mecanismos para su operación. En 2006, José Manuel Pérez es designado como coordinador nacional y bajo su dirección se procede a elaborar la **Estrategia Nacional del Programa de Pequeñas Donaciones en correspondencia con las políticas, lineamientos y normativas nacionales, y con las de carácter internacional correspondientes.** El Comité Directivo Nacional se instala formalmente 24 de agosto de 2006 y durante lo que resta del año se procede a divulgar y promover el programa en el territorio seleccionado como prioritario para el país. Esa promoción responde a los lineamientos de la *Estrategia Nacional de Ambiente (2005-2012)*, elaborados por la Autoridad Nacional del Ambiente. Desde sus inicios, fue apoyada por las principales organizaciones ambientales de la sociedad civil, que contribuyeron a identificar nuevos espacios de intervención.

El del PPD/GEF concentró sus esfuerzos y recursos en la provincia de Darién, parte de la región de Panamá Este (Pacora y Chepo), y toda la región del Arco Seco, debido a la vulnerabilidad de sus ecosistemas ante el cambio climático. En Darién y Panamá Este, la población usuaria proviene de las Comarcas Emberá- Wounaan, Wargandí y Guna Yala, en su mayoría en condición de pobreza y pobreza extrema; sin embargo, se asientan sobre una base muy rica y diversa de recursos naturales. En el Arco Seco, la población es de origen campesino y enfrenta el desafío de transformar una cultura agrícola-ganadera tradicional, hacia otra con prácticas culturales amigables con el ambiente¹.

1. MEMORIA PPD 2005-2010 Final.pdf

Esta etapa se dio finalizando la Fase Operativa 3 (OP3) y Fase Operativa 4 (OP4). Fueron aprobados 64 proyectos.

LA INVERSIÓN FUE POR UN MONTO DE \$1 379 704 01

Después de las etapas mencionadas, se inició la quinta fase operativa OP5, con lo cual el **programa suma ocho años de operar en Panamá. Ha brindado apoyo a más de 100 proyectos por un monto aproximado de USD 2 500 000 en 3 periodos operativos.** Estos recursos semilla no son solo económicos sino también técnicos dirigidos a grupos comunitarios organizados, en su mayoría en zonas en condición de vulnerabilidad social en áreas ambientalmente sensibles para desarrollar capacidades y destrezas de gestión ambiental, las cuales han mejorado sustancialmente la calidad de vida de sus integrantes.



Es un programa catalizador que conjuntamente con otras organizaciones de apoyo (ONG privadas y estatales) crean sinergias para impulsar estas iniciativas hacia la sostenibilidad ambiental, social y económica en el tiempo.

El objetivo a largo plazo es asegurar los beneficios ambientales globales a través de iniciativas y acciones de base comunitaria. El programa espera lograr los beneficios ambientales apoyando las iniciativas comunitarias que colectivamente contribuyen a superar las barreras organizacionales y de capacidad individual, para establecer la conservación de la biodiversidad y la producción con manejo sostenible de la tierra en los paisajes productivos y la mitigación del cambio climático.

El GEF define tres categorías a nivel internacional que permiten una clasificación de los países en:

- Categoría 1: todos los SIDS y LDC's con menos de cinco años.²
- Categoría 2: programas con 5-15 años de operación.
- Categoría 3: Países con más de 15 años de operación.

Este marco de referencia permite ubicar al PPD en Panamá en categoría 2.

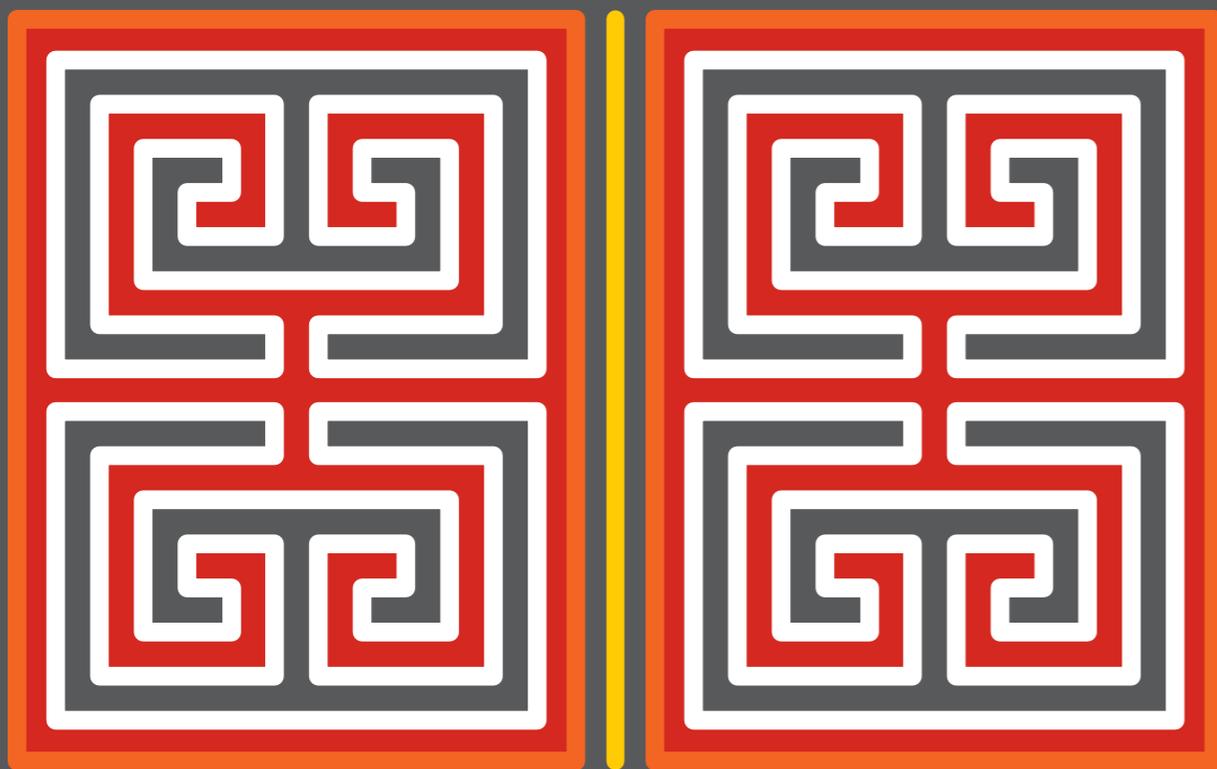
En términos de estructura, está conformado por una coordinadora nacional y una asistente de programa como personal fijo. Funciona a través de un Comité Directivo Nacional (CDN) que, en el caso de Panamá, está formado por un número de ocho miembros principales y ocho miembros suplentes. Dos de los puestos del CDN son representantes de oficio (PNUD y el sector público, ANAM), siendo los restantes miembros (6) a título personal. La mayoría de los demás miembros son del sector no gubernamental, personas con experiencia en temas ambientales diversos, academia, género, grupos étnicos y de comunicación. La diversidad de sus miembros permite una visión integral de los proyectos. Todos los miembros del CDN lo hacen bajo el

² Categoría 1: Todos los programas de países menos desarrollados (LDC), pequeños Estados Insulares en desarrollo (SIDS) y programas que han estado en operación menos de 5 años.



espíritu de voluntariado y no reciben ningún pago por sus servicios y aportes.

El CND aprueba la estrategia y los planes de acción del programa; evalúa proyectos y sugiere mecanismos para reforzarlos; prioriza los criterios de selección según las áreas focales y temáticas definidas, los ODM, y las prioridades ambientales del país.



IV. EL CONTEXTO NACIONAL EN QUE OPERA EL PPD:

De acuerdo con las proyecciones de la CEPAL, Panamá crecerá en el año 2015 un 6,7%, lo que le convertirá en la economía de mayor crecimiento en América Latina.

Aun así, de acuerdo con el Banco Mundial, la desigualdad se mantiene relativamente alta en Panamá

(coeficiente Gini de 0,53 en 2011) y persisten desafíos para la provisión pública de servicios sociales. Las comunidades indígenas tienen significativamente menos acceso a servicios básicos de educación, electricidad y saneamiento que otros niños y niñas en zonas rurales o urbanas.

Las transformaciones que vive el país también contrastan con los grandes **rezagos históricos** que afectan su consolidación como nación soberana. Estos cuatro rezagos son: la **equidad**, porque los beneficios del crecimiento económico no están llegando a toda la población, pues un tercio de la población vive aún en condiciones de pobreza, los ingresos de trabajo en los estratos medios y bajos son reducidos, el acceso a la canasta básica de bienes y servicios es restringido y la calidad de los servicios de educación y salud están por debajo del nivel de desarrollo del país afectando principalmente a niños, niñas y jóvenes. El segundo rezago es de **governabilidad**, puesto que el reciente sistema democrático aún tiene debilidad en los mecanismos de representación o participación y la administración pública arrastra a viejas limitaciones de eficiencia. El tercero es de **seguridad ciudadana**, porque han crecido rápidamente las tasas de homicidios, femicidios, violencia contra las mujeres, otras formas de violencia y delitos contra la propiedad. El cuarto es la **sostenibilidad ambiental**, pues tanto las dinámicas económicas como las sociales están teniendo efectos negativos crecientes sobre el ambiente, la contaminación ambiental crece y los riesgos de eventos adversos han aumentado.

El contexto que vive el país, en el cual se aprovechan las oportunidades pero se conservan los rezagos históricos, continuará siendo dual; ya que habrá gran crecimiento económico así como limitaciones para beneficiar a toda la población, dominará la inequidad en el bienestar social y la democracia restringida, lo cual puede dar lugar a una situación indeseable de descontento colectivo, inseguridad ciudadana y presión sobre los recursos ambientales. En cambio, si Panamá logra aprovechar las oportunidades y, a la vez superar los rezagos, podrá convertirse en una nación con fortaleza económica, capacidad de proveer bienestar a toda la población e instituciones democráticas.

Reconociendo este desafío y esta oportunidad, el proceso del PPD en la coyuntura actual puede seguir ampliado el entorno de sus alianzas en un esfuerzo conjunto con otros actores para contribuir con el fortalecimiento de la institucionalidad ambiental en Panamá.

4.1. LA QUINTA FASE OPERATIVA (OP5) SUS ÁREAS FOCALES, TEMÁTICAS Y RESULTADOS. LA SEMILLA GERMINA.

En su Quinta Fase Operativa, y en el marco de su objetivo general, el PPD ha procurado particularmente **“La extensión y consolidación de los logros del programa, mediante un enfoque en cinco áreas focales, y cuatro áreas temáticas, buscando mayor impacto a nivel nacional y global.”**

El financiamiento del PPD durante la OP5 fue colocado a través del apoyo a 45 proyectos, 12 asistencias de planeamiento, presentados por 45 organizaciones de más de 55 comunidades, en su enorme mayoría ubicadas en humedales, corredores biológicos, territorios indígenas y zonas de amortiguamiento de áreas protegidas.

Las organizaciones socias del PPD, apoyadas durante este período, están constituidas en 90% por organizaciones de base comunal (OBC) y en 10% por organizaciones no gubernamentales y fundaciones. La mayoría trabaja en comunidades en condición de pobreza que generan además una importante presión sobre los recursos naturales, por lo que las alternativas que ofrecen los proyectos apoyados en la OP5 generan un significativo impacto en las condiciones de vida de las comunidades.

Más de un 45% de los proyectos se llevaron a cabo con las poblaciones más vulnerables: 35% en territorios indígenas y 20% por parte de grupos de mujeres, incluyendo en ambos porcentajes 8 proyectos que están a cargo de grupos de mujeres.

El Programa de Pequeñas Donaciones en su Quinta Etapa financió

45 INICIATIVAS CON UN MONTO TOTAL INVERTIDO DE

\$1 344 414 00

en tres áreas focales: biodiversidad, cambio climático y degradación de tierras; algunas de estas iniciativas son multifocales, es decir, que corresponden o se complementan con más de un área focal:

TABLA 1. CARTERA DE PROYECTOS SEGÚN ÁREA FOCAL OP5 PANAMÁ

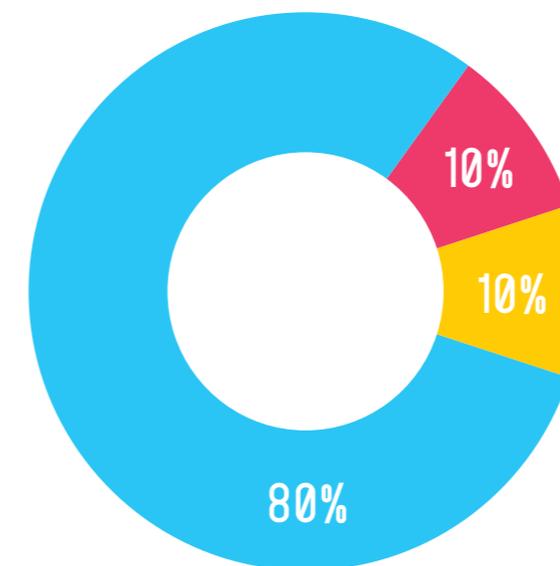
ÁREA FOCAL	MONTO DE FINANCIAMIENTO
Biodiversidad	1 070 827.00
Cambio climático	136 478.00
Degradación de tierras	127 109.00
Total de cartera de proyectos	1 334 414.00*

*Inversión total OP5 \$1 463 405; en el año 2015, se aprobaron 6 iniciativas más.

En el gráfico que se muestra a continuación, se puede observar que el mayor porcentaje de iniciativas financiadas corresponde al área focal de biodiversidad con un 80%, cambio climático 10% al igual que el área de degradación de tierras.

En el año 2015, el PPD completó la inversión de su Fase Operativa 5, con la aprobación de 6 iniciativas más por un monto total de \$128 991, lo que representa un total para la cartera de proyectos de **\$1 463 405.00**, correspondientes al área focal de biodiversidad.

Gráfico 1
Programas de Pequeñas Donaciones
Proyectos aprobados por área focal OP5



- Biodiversidad
- Degradación de tierras
- Cambio climático

4.2. ÁREAS TEMÁTICAS DESARROLLADAS EN LA OP5:

El PPD ha procurado articular las prioridades estratégicas del GEF, con las prioridades país, y su rango de acción específica a través de las cinco áreas focales y cuatro áreas temáticas estratégicas. Los enfoques transversales en estas áreas para la ejecución de las iniciativas están constituidos por innovación, replicabilidad y escalamiento.

Rescate de la agrobiodiversidad, como mecanismo de adaptación al cambio climático

Especialmente para los pequeños productores que dependen de variedades resistentes y de libre acceso. La puesta en práctica y divulgación de modelos alternativos como **sistemas silvopastoriles** que reducen el impacto negativo ambiental de la ganadería e incorporan prácticas de cobertura forestal que agregan resiliencia a esta actividad, que ocupa gran parte del territorio, especialmente en las zonas más degradadas de la península de Azuero en Panamá. Ejemplos en esta área son los proyectos que concentran esfuerzos en demostrar modelos **agroecológicos** en sistemas de policultivos que diversifican la producción con especies sinérgicas (granos – leguminosas), propician control natural de plagas con especies complementarias, frenan la erosión y, rescatan cultivos tradicionales y nativos de interesante potencial alimenticio; verbigracia, la palma de trupa, (*Oenocarpus bataua*) o el borojó, (*Borojoa patinoi*). **Algunos de estos modelos son los proyectos: “Manejo de la regeneración natural para establecer sistemas silvopastoriles con chapeo, raleo de árboles y diversificación agrícola”,** desarrollado por Asociación Afro-Darienita Forestal de Zapallal, en la provincia de Darién. Así como el proyecto **“Mejoramiento e innovación de la producción agrícola”** en las comunidades de Norteño, Silico Creek; Asociación de Profesionales NGABE-BUGLE y provincia de Bocas

del Toro. **“Pastos mejorados, mayores ingresos, mejor la calidad del medio ambiente”** ejecutado por Asociación de Productores de Vallerriquito, Los Santos, Azuero. Están comprendidos dentro de esta área los enfoques de innovación y replicabilidad.

⦿ **Gestión forestal comunitaria**

Con énfasis en productos forestales no maderables (PFNM), estos productos son particularmente importantes para comunidades con un nivel de vida cercano al de subsistencia y sin acceso a los mercados. El bosque produce una amplia variedad de plantas y animales utilizados en la vida tradicional y campesina: (a) alimentos que complementan la dieta o generan pequeños ingresos de efectivo incluyendo: frutas, raíces, hojas (b) plantas medicinales y especies utilizadas tanto en forma doméstica o para venderse en los mercados locales; (c) materiales para utensilios domésticos artesanías y para construcción, incluidos: maderas para muebles y viviendas, materiales para techos y pisos. El impulso a la agroforestería se viene ensayando con un proceso que parte de lo cultural y la valoración o la familiaridad con prácticas tradicionales. Por ejemplo, con el rescate de variedades de cacao para reforestar de acuerdo con su importancia en ritos culturales de los Kunas, manejo sostenible y reforestación con la palma de chunga por su importancia en la confección de artesanías para los Emberá Wounaan y su aporte a la economía familiar. En comunidades campesinas (e indígenas), se viene impulsando el cultivo agroforestal del café en zonas de laderas para estabilizar suelos de vocación forestal con manejo de leguminosas y otros rubros como plátano. Estas áreas de reconversión de usos no sostenibles de ganadería hacia café empiezan poco a poco a transformar los paisajes productivos de microcuencas en el medio rural. Ejemplos del trabajo en esta área es posible observarlos también en los proyectos:

1. **Establecimiento de sistemas silvopastoriles para el desarrollo de una ganadería sostenible, provincia de Los Santos. Ejecutado por, Asociación de Productores Pecuarios y Agrosilvopastoriles de Pedasí (APASPE), así también en el proyecto:**
2. Plan de manejo para los bosques de la comunidad de Nuevo Vigía-Comarca Emberá Wonan-Darién.

Importante ha sido el trabajo desarrollado por el PPD en alianza con WWF sobre realización de planes forestales de gestión en el proyecto En este proceso, también se han incorporado estudiantes de maestría del CATIE, quienes han aportado sus conocimientos potenciando el intercambio de saberes con las comunidades:

⦿ **Gestión comunitaria en humedales y zonas marino costeras**

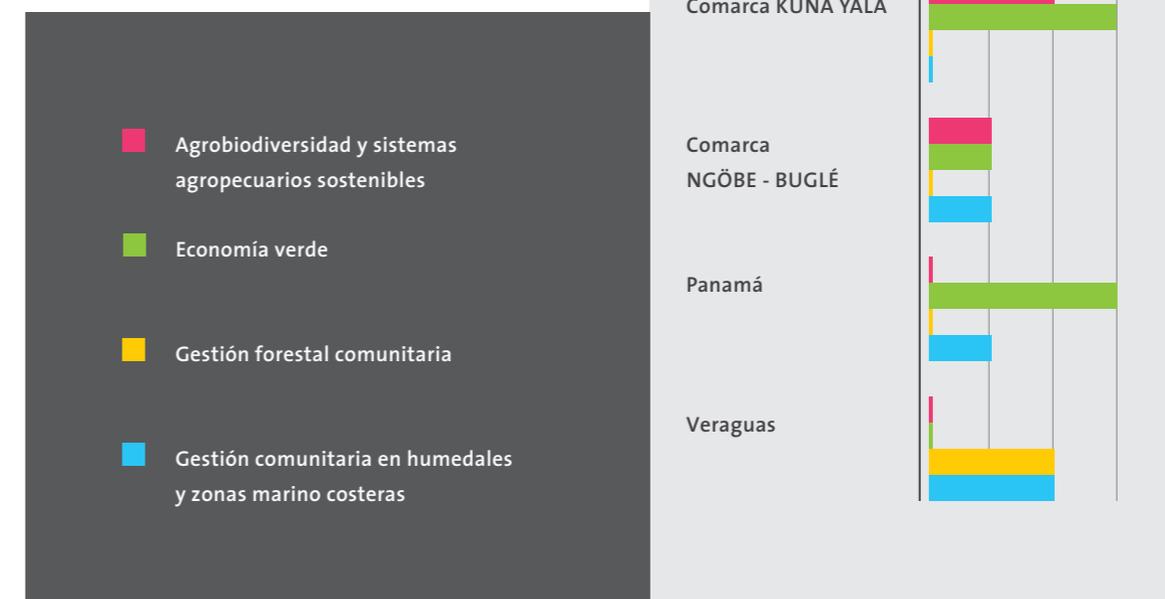
Panamá tiene un estimado de 1697 km² de cobertura de manglar que representa en el 1% del total del continente americano, son áreas ricas como ecosistemas complejos que albergan peces y aves, y protegen la costa contra los embates del cambio climático. Para mostrar alternativas de producción sostenible de estos humedales, el PPD viene armonizando la interacción entre las comunidades y estos ecosistemas, con iniciativas como la producción de **pargos en jaulas flotantes**, con la Unión de Pescadores Bocatoreños, en la zona de influencia del Humedal San San Pond Sak; el proyecto **Fortalecimiento de las capacidades técnicas y científicas de las comunidades locales en apoyo al manejo del humedal Damani Guariviara, con el acompañamiento de la Organización CEASPA, ambos Sitios Ramsar de importancia internacional.** A través de la ejecución de proyectos en este sector, se está contribuyendo a la generación de información científica accesible a las comunidades; utilizando el monitoreo biológico de tortugas, manatíes, peces y otras especies para guiar la toma de decisiones y así retroalimentar las acciones de control, por parte de las mismas comunidades. Otros ejemplos son los proyectos en alianza con Conservación Internacional (CI) COOPEPERLAS, APROSEPTUR, TORTUAGRO.

⦿ **Economía verde local**

Esta área incluye las actividades que facilitan la conservación de la biodiversidad, reducen los incentivos para depredar los bosques, zonas de amortiguamiento y áreas protegidas; incrementan la educación ambiental y la conciencia de las poblaciones; generan fuentes de trabajo e invierten en infraestructura, cuyos beneficios directos e indirectos tienen un elevado impacto en la comunidad. Está comprendido dentro de este enfoque el empresarial comunitario, negocios verdes y el turismo rural comunitario. Se trata de aprovechar las bondades

y la belleza paisajística de estas zonas, lo cual es un reto y ha requerido de un trabajo coordinado de las comunidades, las autoridades locales y los organismos de apoyo, desarrollando iniciativas exitosas de turismo y actividades productivas de microempresarialismo en las zonas. Se pretende que circule entre la comunidad ingresos económicos que estimulen la creación de capital natural y social de una zona. Ejemplos como **“El agroecoturismo, una alternativa de desarrollo sostenible, en la Cuenca Alta del río Chiriquí; o la “Promoción del ecoturismo en el sector de Gardí” en la Comarca Guna Yala**, evidencian que estas actividades están constituyéndose en una opción de desarrollo local, en zonas donde son necesarias nuevas alternativas de ingresos, basadas en un aprovechamiento sostenible de los recursos.

Gráfico 2
Programas de Pequeñas Donaciones
Cartera de proyecto de proyectos, según área temática, Provincia / Comarca Etapa OP5 Panamá



Como se puede observar al área temática que mayor financiamiento se le ha otorgado es la de economía verde con un total de 37,77% (17 proyectos), paralelamente las áreas temáticas de agrobiodiversidad

y gestión forestal comunitaria con un 22,22% y el restante le corresponde a la gestión comunitaria de humedales y zonas marino costeras.

4.3. LA OP5 EN NÚMEROS:

4.3.1. BIODIVERSIDAD Especies de importancia protegidas por los proyectos³

- 35 especies vegetales con usos medicinales.
- 6 especies de orquídeas.
- 28 especies de arbustos, árboles frutales y maderables.
- 10 especies endémicas de árboles.
- 16 especies endémicas de plantas.
- 32 especies de mamíferos y reptiles.
- 39 especies de aves.

Los 45 proyectos apoyados por el PPD durante su Quinta Fase Operativa han contribuido directa e indirectamente con la protección de más de 166 especies de la biodiversidad panameña.

Áreas de importancia para la conservación, protegidas o manejadas sosteniblemente por los proyectos.

- 213 875 hectáreas protegidas en áreas de importancia para la biodiversidad.
- 236,000.00 hectáreas de paisajes productivos terrestres y marinos bajo manejo sostenible y estímulo hacia la certificación.
- 17 nuevas tecnologías aplicadas para la conservación y uso de la biodiversidad: Aprovechamiento de recursos del bosque, reproducción en viveros de especies nativas como orquídeas y forestales, abonos orgánicos, estufas ahorradoras de leña, procesamiento de productos de la biodiversidad, protección de áreas vegetativas, manejo de aguas residuales, instalación de micro hidroeléctrica,

3. Documentos de proyectos aprobados por el PPD en la OP5, ubicados en la zona de amortiguamiento del Parque Internacional La Amistad (PILA). INBIO, 2009: Estado de Conservación de 200 especies de plantas presentes en el Parque Internacional la Amistad, Panamá-Costa Rica, según metodología UICN.



- jardines medicinales para la salud, cultivo de peces en jaulas flotantes, cosecha de agua de lluvia, uso de cercas eléctricas, deshidratadores solares, paneles solares, reducción en utilización de agroquímicos, agua y energía.
- 2 Juntas administradoras de acueductos rurales y 2 organizaciones de base comunitaria, apoyadas para la gestión del agua.
- 14 eventos de contribuciones a foros, ferias de conocimiento, conferencias, publicaciones e investigación.

Cuadro 2 Áreas protegidas en las cuales impactan las acciones desarrolladas por los proyectos financiados por el PPD

CATEGORÍA DE MANEJO	CANTIDAD	NOMBRE
Parques nacionales	8	Parque Nacional Darién, Parque Internacional La Amistad, Parque Nacional Isla Coiba, Parque Nacional Volcán Barú, Parque Marino Isla Bastimento, Parque Nacional Santa Fe, Parque Nacional Portobelo, Parque Nacional Sarigua.
Bosque protector	1	Palo Seco.
Humedales	4	Damani Guariviara, San San Pond Sak, Patiño, Golfo de Montijo.
Paisaje protegido	1	Isla Escudo de Veraguas.
Área silvestre protegida	1	Narganá
Reserva forestal/Reserva hidrológica	1	Filo del Tallo

4.3.2. CAMBIO CLIMÁTICO:

Gases de efecto invernadero (GEI) que disminuyen o se evitan por eficiencia energética y tecnologías de energía renovable, toneladas de CO₂.

Más de 3 082,79 toneladas de CO₂⁴ con potencial de mitigación por eficiencia energética y tecnologías de energía renovable (este dato representa una aproximación al impacto generado).

Toneladas de carbono almacenado en suelos bajo producción sostenible y orgánica.

La tecnología de energía renovable que más han utilizado las organizaciones socias del PPD es la instalación de estufas ecojustas, en total 43 a lo largo de la Quinta Fase Operativa; también se da el uso de biodigestores en menor cantidad, ambos reportan una serie de ventajas para las familias y el ambiente: reducción de la deforestación en pequeña escala asociada al uso de leña para cocinar, disminución de males respiratorios asociados con la exposición prolongada al humo especialmente en mujeres y niños, ahorro en electricidad y consumo de gas envasado, disminución en la cantidad de excretas que pueden generar contaminación, disminución de malos olores, producción de fertilizantes con alta concentración de nutrientes y bajo contenido de patógenos, y la consecuente reducción en el uso de insumos químicos.

La instalación de la Pico Hidroeléctrica en la comunidad de Bajo Bonito, es una iniciativa que fue replicada a partir de la experiencia generada de otro proyecto en la Fase Operativa OP4. Constituyéndose así en tecnologías de impacto positivo frente al cambio climático.

Por otro lado, la producción orgánica y sostenible que promueve el PPD tiene un impacto directo en la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y el almacenamiento de carbono y eficiencia energética.

4. Utilizando como base de cálculo la metodología de CEDECO (Corporación Educativa para el Desarrollo Costarricense), se extrapolaron los resultados obtenidos de los informes de avance de cuatro organizaciones socias del PPD en la OP5 que reportan la producción de cultivos de café orgánico y sostenible.

Innovación en tecnologías desarrolladas en la Quinta Fase Operativa por los proyectos

12 nuevas tecnologías e innovaciones aplicadas para la adaptación mitigación del cambio climático: Estufas ecojustas, producción orgánica, disminución de combustibles para transporte, secador solar, pico hidroeléctrica, paneles solares, tracción animal, ganadería sostenible, manejo de aguas de lluvia, sensibilización y capacitación.

Número de árboles sembrados para protección y reforestación:⁵

27 104
ÁRBOLES SEMBRADOS
PARA PROTECCIÓN Y
REFORESTACIÓN.

18 000
ÁRBOLES NATIVOS
PROYECTADOS PARA
SIEMBRA AL CONCLUIR
LA QUINTA FASE
OPERATIVA.

5. Reporte de resultados, logros y proyección estimada a la finalización de los proyectos en las áreas temáticas de: agrobiodiversidad y sistemas agropecuarios sostenibles y gestión forestal comunitaria.



Siembra de árboles con distintos objetivos. La protección de cuencas hidrográficas y nacientes, la restauración de zonas ecológicamente degradadas y el refugio y sustento para la vida silvestre son objetivos buscados mediante la siembra de una gran variedad de árboles, que a su vez aumentan la capacidad de fijación de carbono de los ecosistemas. En algunos casos, los proyectos de reforestación se articulan también con la recolección de semillas del bosque y la instalación de viveros para la producción forestal, generando así el rescate de prácticas tradicionales y el establecimiento de actividades con potencial económico.

Particularmente importante de resaltar la siembra de árboles nativos por parte de los proyectos financiados en la Quinta Fase Operativa. Estos tienen un alto potencial de fijación de carbono, que además cumplen el objetivo de restaurar ecosistemas autóctonos y promover la biodiversidad natural. Algunos de estos árboles son “cazadores de carbono”.

4.3.3. DEGRADACIÓN DE TIERRAS:

116
HECTÁREAS BAJO
MANEJO SOSTENIBLE

14 proyectos apoyados por el PPD reportan la existencia de distintas áreas bajo manejo sostenible, en tres casos áreas marinas o marino costeras (hectáreas de mangle en restauración, área de cultivo de peces y algas marinas) en el Humedal Damani Guariviara. En los demás casos, áreas terrestres dedicadas a la agricultura alimentaria y de plantas medicinales, agroforestería, así como reforestación para diversos propósitos como aprovechamiento forestal, cercas vivas y frutales.



680

FAMILIAS

se involucran en iniciativas de empleo rural que contribuyen a la conservación de la biodiversidad y ecosistemas.

4-3-5. ALIANZAS ESTRATÉGICAS:

Una mirada sistemática a los 45 proyectos ejecutados con apoyo del PPD entre 2011 y 2014, comprueba un amplio trabajo en red y una considerable vinculación entre las organizaciones que llevan adelante los proyectos apoyados por el PPD con otros actores institucionales. Exactamente, 35 de los 45 proyectos (un 80%) fueron realizados o gestionados directamente con socios estratégicos, pero la totalidad de las iniciativas generó redes de trabajo y de cooperación.

En todos los casos, protagonistas y aliados de los proyectos del PPD, adjudican a las numerosas alianzas y redes conformadas -un valor importante- que muestra el fortalecimiento del capital social en las intervenciones individuales y en su conjunto.

En el siguiente cuadro, se listan las organizaciones con las que el PPD ha establecido alianzas estratégicas:

Constituyen por sí mismos áreas de importancia para la diversidad biológica y cultural, en muchos casos con importantes vulnerabilidades sociales y económicas. En el período, se ejecutan **12 proyectos en estos territorios, a cargo de 10 organizaciones comunales indígenas mixtas y 6 organizaciones de mujeres indígenas que representan en su mayoría las etnias existentes en el territorio Panamá⁶ y 2 ONG.**

30 ORGANIZACIONES COMUNITARIAS

con conocimiento, habilidades y tecnologías para el uso sostenible de los recursos naturales.

6. Organizaciones conformadas por mujeres indígenas: ALAKOLPA (Bribri), OMUB (Naso), mujeres indígenas de Capetí (Emberá-Wounan), artesanas de río Chico (Emberá), grupo de mujeres artesanas de Palo Seco-AZAFRI (Ngäbe Bugle) y Asociación de Jóvenes Productores Agropecuarias La Amistad, capítulo Junta de Agua (Emberá).

4-3-4. EMPODERAMIENTO Y CALIDAD DE VIDA:

Las 45 organizaciones socias del PPD comparten este eje transversal que cruza las demás áreas focales, algunas conforman organizaciones de segundo piso, por ejemplo: ARTURIS Coiba con nueve capítulos de grupos pequeños; Trans- Panamá con cuatro capítulos de grupos, por lo que se estima que el número de organizaciones vinculadas y que **comparten los principios del PPD aportando a la consecución de los objetivos del GEF, son aproximadamente 30 organizaciones adicionales.**

La mayoría de los proyectos apoyados por el PPD en la Quinta Fase Operativa han sido ejecutados por organizaciones de base comunitaria (OBC), y otros de ellos por organizaciones no gubernamentales (ONG). Un 45% de los proyectos indican la presencia de otras OBC u ONG además de la proponente, directamente relacionadas con la ejecución de la iniciativa. Esto refleja la existencia de redes colaborativas que aunque requieren fortalecerse permiten compartir los conocimientos, experiencias y recursos en colectivos más amplios, aumentando así el impacto de cada proyecto. **Se podría afirmar que el programa ha tenido un papel importante en la generación de estas redes de colaboración, probablemente a través de la facilitación de intercambios y actividades conjuntas entre diferentes organizaciones.** Son ejemplo de estos procesos las organizaciones en Chiriquí, Darién y Bocas del Toro.

Por otra parte, referente a la participación de las mujeres, estas no son únicamente beneficiarias de los proyectos apoyados por el PPD sino que también son ejecutoras directas y en muchos casos responsables de la planificación, monitoreo y evaluación de las iniciativas, usualmente como socias de organizaciones mixtas u organizaciones de mujeres. Aunque no hay un indicador para medir el grado de participación por género si se rescata el reporte de mujeres directamente involucradas en la ejecución de los proyectos apoyados por el PPD durante la OP5.

Un ejemplo de empoderamiento “La Comunidad de Capetí en equilibrio con la naturaleza”

El grupo conformado y dirigido por **Mujeres indígenas de Capetí, Darién** empezó a trabajar en un proyecto de cosecha de agua de lluvia, producto del manejo eficiente de los recursos brindados y con contrapartida local, desarrollaron un proyecto de construcción de estufas ecológicas, pese a ser un proyecto de los más distantes. Al principio, el solo hecho de considerar la posibilidad de un proyecto con el PPD les generaba temor, pues nunca habían administrado tanto dinero y no estaban seguras del éxito de la iniciativa. Así también incursionaron en una tienda de abastos que actualmente administran.

Los territorios indígenas son un área temática priorizada por el PPD durante su Quinta Fase Operativa.



El Programa de Pequeñas Donaciones ha llegado a casi todo el territorio Nacional. Seguidamente, se presenta el cuadro de proyectos financiados.

Cuadro 3 Proyectos 2011-2014
PROGRAMA DE PEQUEÑAS DONACIONES DEL GEF PANAMÁ
OP5 (2011-2014)

N	NOMBRE DEL PROYECTO	UBICACIÓN
LOS SANTOS (AZUERO)		
1	UN PROYECTO DE VALLERRIQUITO: PASTOS MEJORADOS, MAYORES INGRESOS, MEJOR CALIDAD DEL MEDIO AMBIENTE	VALLERRIQUITO, AZUERO LOS SANTOS
2	CONSERVACIÓN Y MANEJO RESPONSABLE DE LAS TORTUGAS MARINAS COMO ALTERNATIVA ECONÓMICA SOSTENIBLE	CAMBUTAL, LOS SANTOS
3	ESTABLECIMIENTO DE SISTEMAS SILVOPASTORILES PARA EL DESARROLLO DE UNA GANADERÍA SOSTENIBLE EN EL CORREGIMIENTO DE LOS ASIENTOS PROVINCIA DE LOS SANTOS	PEDASÍ, LOS SANTOS
4	APROVECHAMIENTO DEL RECURSO MARINO, COMO MEDIO DE DESARROLLO ECOTURÍSTICO EN PEDASÍ	PEDASÍ, LOS SANTOS
BOCAS DEL TORO		
5	MEJORAMIENTO E INNOVACIÓN DE LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA EN LAS COMUNIDADES DE NORTEÑO, SILICO CREEK	BOCAS DEL TORO
6	VALOR AGREGADO A TRAVÉS DE PLANTA PROCESADORA DE CACAO PARA PRODUCCIÓN SOSTENIBLE DE CACAO EN BOCAS DEL TORO- ASAP	BOCAS DEL TORO
7	CRÍA DE PARGOS EN JAULAS FLOTANTES COMO UNA ALTERNATIVA ECONÓMICA CON ENFOQUE AMBIENTAL EN BOCAS DEL TORO, PANAMÁ	ALMIRANTE, BOCAS DEL TORO
8	CONSOLIDACIÓN DE LA INICIATIVA CRÍA DE PARGOS EN JAULAS FLOTANTES: UNA ALTERNATIVA ECONÓMICA Y AMBIENTAL EN BAHÍA DE ALMIRANTE	ALMIRANTE, BOCAS DEL TORO

ALIANZAS ESTRATÉGICAS

ACP	Autoridad del Canal de Panamá	UP	Universidad de Panamá	ATP	Autoridad de Turismo Panamá
ARAP	Autoridad de los Recursos Acuáticos de Panamá	ANAM	Autoridad Nacional del Ambiente	BN	Banco Nacional
CATIE	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza	BID	Banco Interamericano de Desarrollo	CEW	Congreso Emberá Wounaan
CIUDAD DEL SABER		CBMAP	Corredor Biológico Mesoamericano del Atlántico Panameño	IDAAN	Instituto de Acueductos y Alcantarillados Nacionales
IDIAP	Instituto de Investigación Agropecuaria de Panamá	FN	Fundación Natura	MIDA	Ministerio de Desarrollo Agropecuario
MAREA-USAID	Manejo de Recursos Acuáticos y Alternativas de Desarrollo/Agencia Internacional de Cooperación de Estados Unidos.	INADEH	Instituto Nacional de Formación Profesional para el Desarrollo Humano	SENACYT	Secretaría Nacional de Ciencia y Tecnología
		STRI	Instituto Smithsonian de Investigaciones Tropicales	WWF	Fondo Mundial para la Naturaleza
		UTP	Universidad Tecnológica de Panamá		

Cuadro 3 Proyectos 2011-2014 (continuación)
PROGRAMA DE PEQUEÑAS DONACIONES DEL GEF PANAMÁ
OP5 (2011-2014)

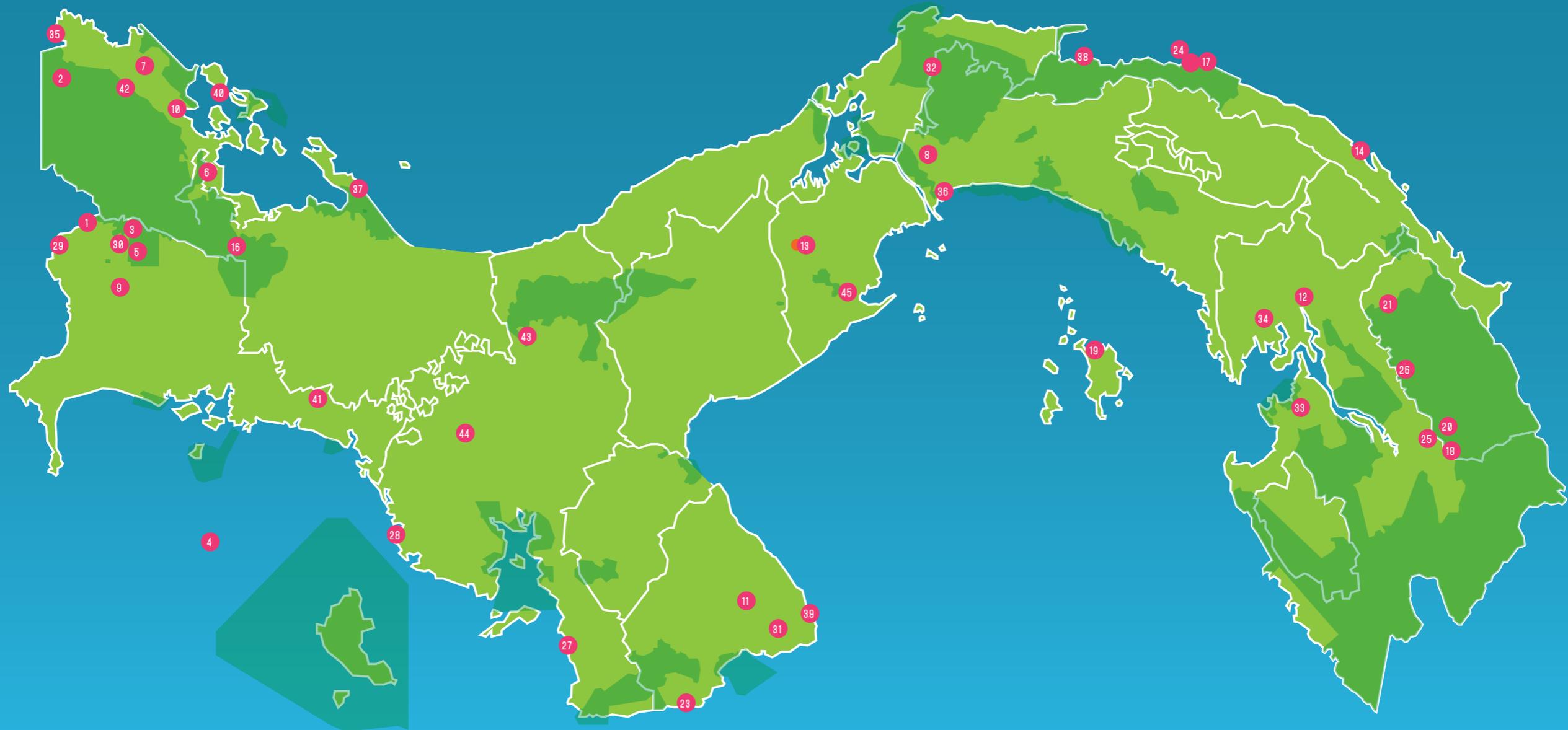
N	NOMBRE DEL PROYECTO	UBICACIÓN
BOCAS DEL TORO		
9	TURISMO RURAL ÉTNICO Y COMUNITARIO PARA LA GENERACIÓN DE OPORTUNIDADES EN EL GUABO DE YORKIN	BOCAS DEL TORO
10	FORTALECIMIENTO DE LA RED DE TURISMO COMUNITARIO DE BOCAS DEL TORO	BOCAS DEL TORO
11	ESTABLECIMIENTO DE UN JARDÍN ETNOBOTÁNICO Y DESARROLLO DE ACTIVIDADES DE CONSERVACIÓN AMBIENTAL Y RESCATE CULTURAL NASO	CHANGUINOLA, BOCAS DEL TORO
CHIRIQUÍ		
12	GESTIÓN COMUNITARIA PARA LA CONSERVACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LOS RECURSOS NATURALES EN RENACIMIENTO	RENACIMIENTO, CHIRIQUÍ
13	SENSIBILIZACIÓN COMUNITARIA PARA LA RECUPERACIÓN DE HUMEDALES Y FUENTES DE AGUA EN LA COMUNIDAD DE CUESTA DE PIEDRA, DISTRITO DE BUGABA	CUESTA DE PIEDRA, CHIRIQUÍ
14	MEJORAMIENTO DE LA ACTIVIDAD AGROECOTURÍSTICA EN LA COMUNIDAD DE GUADALUPE, ZONA DE AMORTIGUAMIENTO DEL PARQUE NACIONAL VOLCÁN BARÚ Y EL PARQUE INTERNACIONAL LA AMISTAD, A TRAVÉS DEL FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DE ACTORES CLAVE	CERRO PUNTA, CHIRIQUÍ
15	ESTABLECIMIENTO DE CULTIVOS NO TRADICIONALES COMO MODELOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE	CERRO PUNTA, CHIRIQUÍ
16	FORTALECIMIENTO DE LA PRODUCCIÓN ORGÁNICA CERTIFICADA	CERRO PUNTA, CHIRIQUÍ
17	SISTEMA DE MONITOREO E INVESTIGACIÓN PARTICIPATIVA PARA EL MANEJO AGROECOLÓGICO DEL CAFÉ	RENACIMIENTO, CHIRIQUÍ

N	NOMBRE DEL PROYECTO	UBICACIÓN
COLÓN		
18	CULTIVO DE ALGAS MARINAS EN ECOSISTEMAS DE MANGLARES DEL CARIBE PANAMEÑO QUE PROTEGEN LA CIUDAD DE COLÓN Y SUS COMUNIDADES ALEDAÑAS	CATIVA, COLÓN
19	PROSPECCIÓN CARACTERIZACIÓN Y OPTIMIZACIÓN DEL MANEJO AGRONÓMICO Y AGROFORESTAL DE BOROJÓ (<i>BOROJOA PATINOI</i> , <i>CUATRE CASAS</i> , <i>CUATRE CASAS</i>) PARA LA DISEMINACIÓN DE LA EXPERIENCIA EN EL CORREGIMIENTO DE COCLESITO, DISTRITO DE DONOSO, PROVINCIA DE COLÓN	COCLESITO, COLÓN
20	DESARROLLO INTEGRAL DE LA OFERTA TURÍSTICA DEL HISTÓRICO CAMINO REAL A TRAVÉS DE INICIATIVAS COMUNITARIAS AMIGABLES CON EL AMBIENTE	COLÓN, PANAMÁ
DARIÉN Y COMARCA EMBERÁ-WOUNAAN		
21	MANEJO DE LA REGENERACIÓN NATURAL PARA ESTABLECER SISTEMAS SILVOPASTORILES CON CHAPEO SELECTIVO Y RALEO DE ÁRBOLES Y DIVERSIFICACIÓN DE LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA CON LA ELABORACIÓN DE MIELES Y PANELA	ZAPALLAL, DARIÉN
22	PROYECTO DE DESARROLLO DE LÍNEAS DE PRODUCTOS NO TRADICIONALES PARA ELIMINAR LA PRESIÓN SOBRE LOS RECURSOS NATURALES Y FORTALECER LAS CADENAS DE VALOR DE LAS MUJERES ARTESANAS DE RÍO CHICO, CEW	COMARCA EMBERÁ WOUNAAN
23	IEMBRA DE CAFÉ ORGÁNICO EN SISTEMA AGROFORESTAL	COMARCA EMBERÁ WOUNAAN
24	CONSTRUCCIÓN DE ESTUFAS ECOLÓGICAS EN CAPETÍ	CAPETÍ, DARIÉN
25	SISTEMA DE PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS SOSTENIBLES	YAVIZA, DARIÉN
26	PLAN DE MANEJO FORESTAL PARA LOS BOSQUES DE LA COMUNIDAD DE NUEVO VIGÍA-COMARCA EMBERÁ WOUNAAN DE DARIÉN	NUEVO VIGÍA, DARIÉN

Cuadro 3 Proyectos 2011-2014 (continuación)
PROGRAMA DE PEQUEÑAS DONACIONES DEL GEF PANAMÁ
OP5 (2011-2014)

N	NOMBRE DEL PROYECTO	UBICACIÓN
DARIÉN Y COMARCA EMBERÁ-WOUNAAN		
27	PROYECTO SILVOPASTORIL DE LA COMUNIDAD DE CANDELILLA	CANDELILLA, DARIÉN
28	MANEJO SOSTENIBLE DEL CULTIVO DE CAFÉ CON ESPECIES MADERABLES NATIVAS	CAPETÍ, DARIÉN
29	ESTABLECIMIENTO DE UN PLAN DE GESTIÓN DE RECURSOS AGROFORESTALES PARA TRES COMUNIDADES INDÍGENAS EMBERÁ-WOUNAAN EN LA RESERVA NATURAL PRIVADA PUNTA PATIÑO	PUNTA PATIÑO, DARIÉN
COMARCA GUNA YALA		
30	FORTALECIMIENTO Y RESCATE DEL MANEJO TERRITORIAL EN LA COMUNIDAD DE USTUPU, COMARCA GUNA YALA	USTUPU, COMARCA GUNA YALA
31	EMPODERAMIENTO DEL PROTOCOLO INDÍGENA SOBRE ACCESO A RECURSOS GENÉTICOS Y CONOCIMIENTO TRADICIONAL	COMARCA GUNA YALA
32	SANEAMIENTO AMBIENTAL	COMARCA GUNA YALA
33	MANEJO Y CONSERVACIÓN DE LA AGROBIODIVERSIDAD Y LAS ESPECIES PLANTAS DE INTERÉS SOCIAL, ECONÓMICO Y CULTURAL MEDIANTE SISTEMAS AGROFORESTALES COMO EL CULTIVO DEL CACAO Y LA PALMA WAGARA	COMARCA GUNA YALA
34	PROMOCIÓN DEL ECOTURISMO EN EL SECTOR DE GARDI: CAPACITACIÓN PARA GUÍAS GUNAS EN OBSERVACIÓN DE AVES	COMARCA GUNA YALA
COMARCA NGOBE BUGLE		
35	IMPULSO DEL TURISMO COMUNITARIO INDÍGENA EN VALLE ABAJO CORREGIMIENTO DE BURI, COMARCA NGÄBE BUGLE, ÁREA DE TRASLAPE CON EL BOSQUE PROTECTOR PALO SECO	POLO SECO, COMARCA NGÄBE -BUGLE

N	NOMBRE DEL PROYECTO	UBICACIÓN
COMARCA NGOBE BUGLE		
36	FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES TÉCNICAS Y CIENTÍFICAS DE LAS COMUNIDADES LOCALES EN APOYO AL MANEJO DEL SITIO RAMSAR HUMEDAL DE IMPORTANCIA INTERNACIONAL DAMANI-GUARIVIARA Y DEL PAISAJE PROTEGIDO ESCUDO DE VERAGUAS-DEGO	COMARCA NGÄBE BUGLE
37	FORTALECIMIENTO DE LA MEDICINA TRADICIONAL NGÄBE, Y CONSERVACIÓN DE LA DIVERSIDAD BIOLÓGICA Y CULTURAL DE LA COMARCA NGÄBE-BUGLE MEDIANTE LA PROMOCIÓN DEL USO SOSTENIBLE DE PLANTAS MEDICINALES Y ALIMENTOS VEGETALES SILVESTRES Y CULTIVADOS	COMARCA NGÄBE BUGLE
PANAMÁ		
38	MANEJO DE AGUAS RESIDUALES EN LA CASCADA, PANAMÁ POR MEDIO DE REACTOR ANAERÓBICO DE FLUJO ASCENDENTE (RAFA)	LA CASCADA, PANAMÁ
39	INSTALACIÓN DE UNA MICRO HIDROELÉCTRICA EN LA COMUNIDAD DE BAJO BONITO, CORREGIMIENTO EL CACAO, CAPIRA, PANAMÁ	CAPIRA, PANAMÁ
40	PROMOVIENDO UNA PESCA RESPONSABLE EN EL ARCHIPIÉLAGO DE LAS PERLAS	SAN MIGUEL, ARCHIPIÉLAGO DE LAS PERLAS, PANAMÁ
41	PROMOCIÓN Y FORTALECIMIENTO DEL MERCADO DE ABASTOS EN EL FESTIVAL ABIERTO 2014	CIUDAD DE PANAMÁ
VERAGUAS		
42	PROYECTO ECOTURÍSTICO DEL MANGLAR	QUEBRO, VERAGUAS
43	FORTALECIENDO LAS CAPACIDADES OPERATIVAS Y DE COMERCIALIZACIÓN DE LOS PEQUEÑOS NEGOCIOS TURÍSTICOS QUE INTEGRAN A ARTURIS COIBA, ZONA DE VECINDAD DEL PARQUE NACIONAL COIBA	PIXVAE, VERAGUAS
44	CONSERVACIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES Y USO DE ALTERNATIVAS TECNOLÓGICAS PARA MEJORAR LAS CONDICIONES DE VIDA	LLANO GRANDE, VERAGUAS
45	PROMOVIENDO LA CONVIVENCIA Y OPORTUNIDADES ENTRE LOS SERES HUMANOS Y GRANDES FELINOS EN SANTA FE DE VERAGUAS	SANTA FE, VERAGUAS



● Proyectos
 ■ Sinap, ANAM

- | | | | | |
|----------------------------|--------------------------|---------------------------|-------------------------|------------------------|
| 1. Adpaela | 10. Upesabo Pargos bocas | 19. Cooperlas San Miguel | 28. Pixvae | 37. Ceaspa - damani |
| 2. Algas Colón | 11. Valleriquito | 20. Corozal Rio Chico | 29. Río Sereno APRE | 38. Gardi Supdub |
| 3. Amípila | 12. Zapallal | 21. Sinai | 30. Paso Ancho GORACE | 39. Aproseptur. Pedasi |
| 4. Ebanistas | 13. Bajo Bonito, Capira | 22. Fundiccep Cerro Punta | 31. APASPE Los Asientos | 40. Alianza Bocas |
| 5. Barojo Coclesito | 14. Ustupo | 23. Cambutal | 32. Santa Librada | 41. Asastran |
| 6. Aprotteg BSilico Creek | 15. Protocolo guna | 24. Mamardub cacao | 33. Patiño Ancon | 42. OMUB |
| 7. Asap Cacao Bocas | 16. Palo Seco | 25. Yaviza | 34. Candelilla | 43. Amiparque Santa fe |
| 8. Villa Grecia La Cascada | 17. Isla tigre | 26. Nuevo Vigia | 35. Alakölpa | 44. Boro |
| 9. Macho de monte | 18. Capeti | 27. Quebró | 36. Festival Abierto | 45. Espave |



V. PROYECTOS EXITOSOS

5.1. PROYECTO:

“MANEJO SOSTENIBLE DEL CULTIVO DE CAFÉ EN ASOCIO CON ESPECIES MADERABLES NATIVAS” EN LA COMUNIDAD WOUNAAN DE CAPETÍ-DARIÉN. UN EJEMPLO DE EMPODERAMIENTO “LA COMUNIDAD DE CAPETÍ EN EQUILIBRIO CON LA NATURALEZA”

Organización ejecutora: Asociación de Productores Wounaan de Capetí (APROWCA).

Contacto: Berbenicio Mepaquito 61549142-29945000 (APRODISO).

Área temática: Rescate de la Agrobiodiversidad.

Objetivo general: Contribuir a minimizar los efectos del cambio climático, con siembra de café robusta en asocio con especies maderables nativas.

El proyecto está ubicado en la comunidad de Capetí, Comarca Emberá y Wounaan, distrito de Cémaco en las riberas del río Tuira, aguas arriba, partiendo de la desembocadura del río Chucunaque.

La agricultura y la elaboración de artesanía son las principales actividades generadoras de ingresos económicos de la población, donde se destacan los cultivos de name (*Dioscorea lata*), plátano (*Mussa paradisiaca*), maíz (*Zea mays*) y arroz (*Oriza sativa*) para el consumo y, otoo (*Xanthosoma sp.*). En cuanto a las artesanías, se destaca la producción de cestas, las figuras talladas en tagua y cocobolo, para lo cual utilizan la palma chungu y nahuala, además la tagua y la madera de cocobolo.

Con el acompañamiento de la organización APRODISO, se estableció un sistema de producción, utilizando el cultivo de café de la variedad robusta (*Coffea canephora*) en asocio con especies nativas del área que contribuyeran al aumento de la cobertura boscosa, la biodiversidad y reducción de los efectos del cambio climático, así como también la generación de ingresos económicos para las familias.

Con la implementación de esta alternativa, los productores de la asociación y otros miembros de la comunidad están mejorando y ampliando sus parcelas y contribuyendo a la recuperación de la cobertura vegetal; desarrolla una actividad productiva de potencial económico y ambientalmente sostenible.

Componentes:

- Establecimiento de parcelas de café orgánico asociado con árboles maderables.
- Elaboración de abonos, insecticidas fungicidas orgánicos aplicados al cultivo de café.
- Diseño y construcción de infraestructura para secadores solares, despulpado y depósito.
- Promover y divulgar el Proyecto de café orgánico en sistema agroforestal.

Principales logros:

- Fortalecimiento organizacional en el ámbito técnico y administrativo, logrado mediante diferentes capacitaciones: Manejo agronómico del cultivo de café orgánico en sistemas agroforestales, talleres sobre agricultura en sistemas agroforestales, intercambios horizontales entre productores para conocer experiencias referentes al cultivo de café orgánico, y maderables.
- Participación de mujeres como ejecutoras y usuarias del proyecto.
- Impacto ambiental: En términos de protección al medio ambiente con el uso de abonos, insecticidas y fungicidas orgánicos aplicables las plantas de café y maderables.
- Registro en el Programa de café del MIDA.
- El proyecto ha contribuido con la promoción de la participación ciudadana y desarrollo de capital social.

- Sostenibilidad, se ha fortalecido la organización comunal, las asociadas y los asociados valoran las ventajas que se obtienen al formar parte de la organización, además de constituir una forma de reconocer el esfuerzo a las y los miembros de esta.

5.2. PROYECTO:

MANEJO DE AGUAS RESIDUALES EN LA COMUNIDAD LA CASCADE, POR MEDIO DE REACTOR ANAERÓBICO DE FLUJO ASCENDENTE (RAFA)

“EJEMPLO DE CREACIÓN DE CAPACIDADES COMO MECANISMO PARA LA CONSERVACIÓN Y EL DESARROLLO SOSTENIBLE.”

Organización ejecutora: Junta Administradora de Acueducto Rural (JAAR) de Villa Grecia

Contacto: Itzila Quiroz, 6529-1548.

Área temática: Economía Verde Local

Objetivo general: Construcción de ocho (8) sistemas de tratamiento de aguas servidas y servicios higiénicos de veinticinco casas (25) en la comunidad de La Cascada, para mejorar condiciones de vida.

La ejecución del proyecto estuvo a cargo de la JAAR de la Comunidad La Cascada, la cual se ubica en el área de la Cuenca Hidrográfica del Canal de Panamá, es una comunidad pequeña, con pocos negocios; la mayoría de los hombres y algunas mujeres trabajan en empresas a lo largo de la autopista principal Panamá-Colón.

El proyecto construyó 12 reactores anaeróbicos de flujo ascendente con el acompañamiento de las cámaras de filtración para el tratamiento de las aguas residuales y servicios higiénicos, en 25 casas en la comunidad. Se abordó como eje transversal la protección de las tierras degradadas y la mejora de la calidad del agua.

La digestión anaeróbica es un proceso microbiológico complejo que se realiza en ausencia de oxígeno, donde la materia orgánica se transforma a biomasa y compuestos orgánicos, la mayoría de ellos volátiles.

La dinámica generada en la comunidad por la ejecución del proyecto fue un desafío; la capacitación y aprendizaje constituyó un reto, para personas que en su mayoría tienen un nivel de escolaridad mínimo (algunos con primaria/secundaria) y en pocos casos profesionales en educación; la dificultad para el acceso de los materiales elevó los costos, lo cual no estuvo contemplado en el proyecto, “El mismo nombre del proyecto fue de por sí difícil de entender y explicar más...”⁷ la poca o ninguna experiencia en administración de dinero y menos de materiales, representó muchos días de aprendizaje; pero la comunidad se unió, aprendieron a trabajar en equipo, se comunicaron mucho más. Así lograron concluir el proyecto, hoy día participan del Consejo Consultivo Regional, comparten la experiencia y realizan nuevos proyectos.

Componentes

- Educación ambiental a la comunidad.
- Capacitación para el desarrollo y construcción del sistema.
- Construcción de la infraestructura.
- Monitoreo del proceso.

Principales logros

- Aproximadamente 11 500 litros/día de aguas residuales que se vertían en las aguas que rodean La Cascada fueron tratadas antes de la descarga; lo que redujo la cantidad de contaminantes orgánicos en la Cuenca del Canal de Panamá.

⁷ Entrevista con Itzila Quiroz, 15 de septiembre de 2014 en la comunidad La Cascada.



- Cerca de las cámaras de filtración se plantaron más de 100 árboles frutales, un esfuerzo de reforestación significativo, ya que la topografía del área es bastante difícil.
- Participación especial de las mujeres como administradoras y ejecutoras del proyecto.
- 25 casas con cuarto de baño moderno y los sistemas de eliminación de aguas residuales, lo que contribuyó a mejorar la salud pública en la comunidad.
- Consolidación de alianzas estratégicas con Ministerio de Salud, Universidad Tecnológica de Panamá, Autoridad del Canal de Panamá, Autoridad Nacional del Ambiente, Cuerpo de Paz.
- Innovación tecnológica.
- Impacto positivo en términos de protección del ambiente y conservación de nacientes.
- Replicabilidad y ampliación: El proyecto ha sido visitado por diferentes organizaciones e instituciones, que ven en él un modelo con tecnología apropiada de bajo costo, para replicar en otras comunidades con características similares a La Cascada.
- Contrato de mantenimiento: uno de los resultados del proyecto es el compromiso de los usuarios a través de la firma de un contrato, para el mantenimiento y pago del sistema, supervisado el cumplimiento por la JAAR, el MINSa y la Corregiduría.

5.3. PROYECTO:

SISTEMA DE MONITOREO E INVESTIGACIÓN PARTICIPATIVA PARA EL MANEJO AGROECOLÓGICO DEL CAFÉ. “INVESTIGANDO CON LA GENTE Y PARA LA GENTE”

Organización ejecutora: Asociación de Productores de Renacimiento (APRE) Santa Clara, Distrito de Renacimiento, Chiriquí.

Contacto: Celular: 65293218 (Carlos Fuentes)
E-mail: cafeapre@yahoo.com

Área temática: Rescate de Agrobiodiversidad.

Objetivo general: Contribuir a mejorar la producción cafetalera, a través de un plan de monitoreo e investigación participativa de campo, que genere una guía para las fincas y que promueva ante las instituciones vinculadas a la caficultura la revisión y adecuación de programas institucionales en la región de Renacimiento, en la provincia de Chiriquí.

La Asociación de Productores de Renacimiento (APRE) fue la ejecutora del proyecto en alianza con el MIDA, IDIAP. Por las características agroecológicas, de clima y por su ubicación en la zona fronteriza con Costa Rica, zona de influencia del **Parque Internacional La Amistad**, el distrito de Renacimiento ubicado en la Zona Occidental Alta de la provincia de Chiriquí, se destaca por la gran actividad productiva, siendo el café uno de los principales productos. La zona se enfrentó a una crisis ocasionada por la alta incidencia de enfermedades en el área de un total de 3500 ha de café, en el año 2012 se afectaron 2100 ha, equivalente al 60% del área de producción total. Como alternativa para superar esta situación, se planteó investigar para mejorar las prácticas de cultivo. APRE ya había tenido una primera experiencia con fondos del PPD donde se obtuvieron datos de gran valor sobre parcelas específicas. Se registraron en el MIDA los resultados de la aplicación de las buenas prácticas, enfocadas en conservación de suelos, con siembras en contorno, aprovechando coberturas nobles de las parcelas, de sombras, podas, para uso como barreras muertas. Se hizo necesario complementar con un plan de monitoreo en las parcelas, siendo más exhaustivos en el manejo de las plantaciones para contar con un sistema de manejo agroecológico del café, validado por la experiencia

en la propia zona, con base en la experiencia de los productores y como parte de un programa de monitoreo e investigación participativo (donde se involucraron productores, investigadores y técnicos del MIDA-IDIAP) a fin de que los resultados orienten los planes de asistencia técnica en buenas prácticas.

Componentes

- Implementación de un plan de monitoreo e investigación participativa para sistematizar la experiencia de implementar buenas prácticas.
- Fortalecimiento del programa de investigación que se ha establecido con el IDIAP en términos de la aplicación de buenas prácticas y que permita recomendar acciones en corto, mediano y largo plazo.
- Elaboración una estrategia para el mejoramiento de la producción de café en el distrito de Renacimiento e integrar a diferentes sectores de la región e instituciones para propiciar que dicha estrategia sea un elemento para la revisión y adecuación de programas institucionales para la región.

Principales logros

- Alianzas estratégicas de cooperación intersectorial público-privado entre APRE, el MIDA, el IDIAP y organizaciones de apoyo como FUNDICCEP, para la generación de información y elaboración de planes y propuestas presentadas ante diferentes instancias que pueden influir para el mejoramiento de la caficultura en Panamá.
- Estrategia de mejoramiento de la actividad cafetalera validada para presentar a tomadores de decisión, en las recomendaciones técnicas originadas del programa de investigación de APRE/PPD y las instituciones aliadas. **(Incidencia en políticas públicas)**
- La metodología utilizada de análisis por indicadores de sostenibilidad probó ser una herramienta sencilla y versátil para evaluar agroecosistemas cafetaleros, que puede usar el productor con el fin de conocer rápidamente el estado de salud del cafetal y la calidad del suelo, tomar decisiones y reorientar los componentes del agroecosistema que ameritan una intervención para mejorar la eficiencia. **(Replicabilidad)**
- Mejoramiento en el rendimiento de plantaciones, las parcelas objeto de estudio no fueron afectadas por

la roya (*Hemileia vastratix*), considerada una de las peores enfermedades de plantas.

- Infraestructura y equipamiento para monitoreo y realización de investigación.
- Capacidad instalada en organizaciones e instituciones locales para seguir apoyando a los productores.
- Conectividad de corredores biológicos, protección de flora y fauna en peligro de extinción.

5.4. PROYECTO:

ESTABLECIMIENTO DE SISTEMAS SILVOPASTORILES PARA EL DESARROLLO DE UNA GANADERÍA SOSTENIBLE; PROVINCIA DE LOS SANTOS. “UNA ALTERNATIVA PRODUCTIVA AMIGABLE CON EL AMBIENTE”

Organización ejecutora: Asociación de Productores Pecuarios y Agrosilvopastoriles de Pedasí (APASPE)

Contacto: Belgis Madrid.

Telf.62643935

belgismd30@gmail.com/ apaspelosasientos@gmail.com

Área temática: Gestión Forestal Comunitaria.

Objetivo general: Contribuir a la gestión integrada de paisajes productivos en la provincia de Los Santos, mediante el establecimiento, expansión y mejoramiento de modelos de producción agrícola y pecuario sostenibles.

APASPE tiene su sede en la comunidad de Los Asientos distrito de Pedasí, es parte del área llamada Arco Seco, es la región menos lluviosa del país con un promedio anual de 1200 mm y una estación muy seca y prolongada. Con miles de hectáreas dedicadas a la producción agropecuaria, esta región es pieza clave de la economía panameña y de su seguridad alimentaria.

Con el objetivo de cambiar las malas prácticas de producción agropecuaria y también por el impacto cada vez más fuerte del cambio climático en sus actividades, APASPE en el año 2011 presentó a consideración del PPD un proyecto en esta misma línea, que fue aprobado



y ejecutado con muy buenos resultados. Producto de este esfuerzo se lograron introducir cambios técnicos importantes en la producción ganadera y una fuerte motivación e interés de productores miembros de la organización y de las comunidades en adoptar estos modelos y sistemas de producción que les permitiera mejorar su actividad desde el punto de vista económico y social, así como ambientalmente más amigable con el entorno. Con base en esos resultados, presentaron una segunda iniciativa al Programa de Pequeñas Donaciones (PPD) para ampliar los componentes y los modelos a nuevos beneficiarios, complementar y mejorar algunos modelos establecidos durante la primera fase y sistematizar la experiencia y que esta pudiera ser replicada por productores del área y de otras regiones del país. Fue así como el Comité Directivo Nacional aprobó el proyecto dentro de una categoría que se denomina “**Proyectos Estratégicos**” por sus buenos logros y posibilidades de escalamiento y la importancia de la región en cuanto a degradación de las tierras productivas.

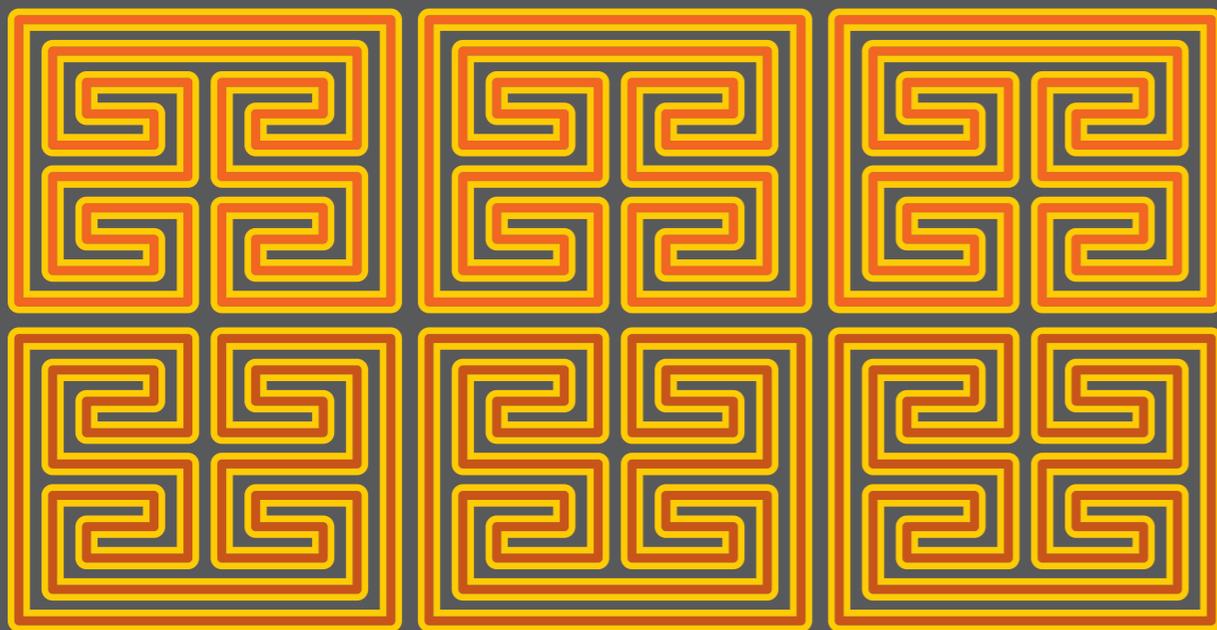
Durante la ejecución del proyecto, se desarrollaron enlaces estratégicos un ejemplo de ello es la alianza realizada entre ELTI (Escuela de Forestaría de la Universidad de Yale), STRI y CIPAV (Centro para la Investigación en Sistemas Sostenibles para la Producción Agropecuaria), que brinda asistencia técnica y seguimiento al proyecto.

Componentes

- Establecimiento de sistemas silvopastoriles y mejoras tecnológicas en fincas ganaderas para restaurar la cobertura boscosa, proteger y conservar las fuentes de agua.
- Fortalecimiento de los conocimientos técnicos y la conciencia ambiental de los productores del distrito de Pedasí mediante actividades de capacitación que promuevan la utilización de prácticas agropecuarias sostenibles y el cuidado del medio ambiente
- Establecimiento de huertos caseros para mejorar la seguridad alimentaria de los productores y sus familias.

Principales logros

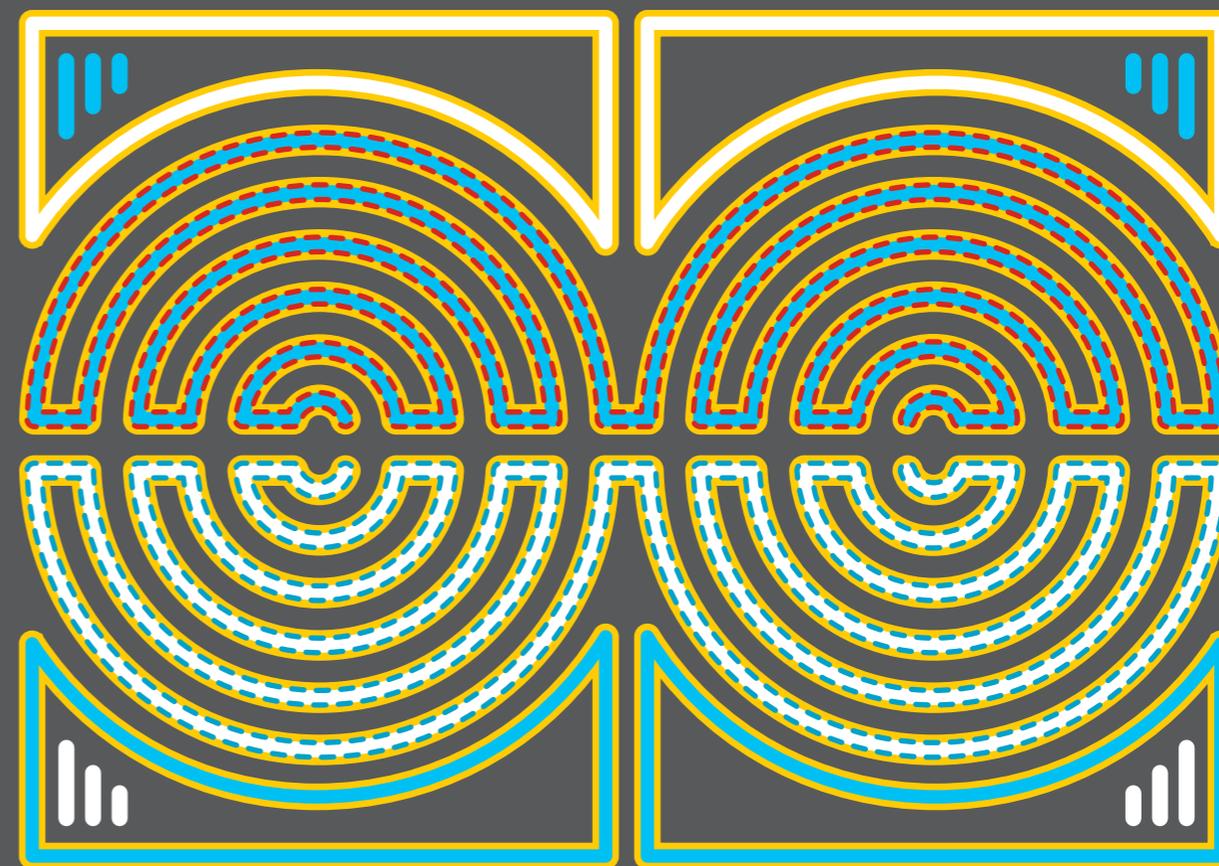
- Un total de 45,5 hectáreas con modelos silvopastoriles.
- 18000 árboles nativos en las 34 fincas, distribuidos en cercas vivas, áreas ribereñas, protección de ojos de agua.
- 30 productores capacitados implementando lo aprendido en sus fincas.
- Diez (10) sistemas demostrativos de abastecimiento de agua para fincas de ganaderos instalados.
- Alianzas estratégicas con diversas organizaciones e instituciones.
- Participación de 144 personas en eventos de capacitación y divulgación para dar a conocer los resultados del proyecto.
- Treinta y cuatro (34) huertos familiares establecidos.
- Este proyecto se considera un esfuerzo pionero con visión de largo plazo y con grandes posibilidades de servir como modelo para replicarse en otras regiones.



VI. CONCLUSIONES GENERALES:

La OP5 se implementa según las actividades planificadas en forma apropiada. De la revisión completa de los proyectos (22 de los 45) y el avance de aquellos que aún están en proceso (21 en 2015), se espera que el Programa de País PPD de Panamá logre los indicadores y las metas planificadas, superando probablemente algunos de ellos. El monitoreo de actividades de campo del PPD de Panamá es muy bueno. Cada proyecto es visitado al menos tres veces durante la ejecución y también los grupos mantienen un contacto regular por teléfono o correo electrónico con la Coordinación Nacional lo que construye una estrecha relación entre el Programa del País de PPD y los usuarios. La experiencia del PPD en la asignación de recursos y acompañamiento en la ejecución de

los proyectos, permite apoyar una gran cantidad de iniciativas locales. Las donaciones canalizadas por el programa son un fuerte impulso para los grupos comunitarios que, en la mayoría de los casos, han multiplicado los recursos para generar importantes impactos en términos de protección de la naturaleza y alternativas económicas sostenibles para resolver necesidades básicas. Las alianzas de trabajo con el sector privado deben ser parte como componente creciente de una estrategia de sostenibilidad. Especialmente en el sector turismo apoyar por ejemplo: el establecimiento de una red nacional para el desarrollo del turismo rural comunitario en Panamá facilitaría la negociación con entes privados y también para la promoción como sector.



VII. EL FUTURO:

En la línea del tiempo construida por el PPD en Panamá, este esfuerzo de sistematizar la OP5 ayuda a valorar una acumulación de experiencias múltiples afincadas sobre los distintos territorios del país. Esta acumulación da cuenta de un proceso de participación que muestra un tejido social cuyo sentido de redes comunitarias, institucionales, productivas, de incidencia, va en crecimiento gradual. Este crecimiento delinea, a su vez, una dinámica de gestión del conocimiento que consolida alianzas estratégicas horizontales. En la coyuntura actual del proceso del PPD, tales alianzas pueden aumentar el impacto del programa

en iniciativas vinculantes de las necesidades y las aspiraciones del mundo comunitario con el sector académico nacional e internacional.

El esfuerzo de sistematizar el proceso y la dinámica del PPD en Panamá es una ventana a través de la cual se divisa como lumbre intermitente el trabajo de actores múltiples que, en un sentido claro de país, parecen ir al reencuentro de valores extraviados, pero no perdidos para la sostenibilidad: la participación, la inclusión, la equidad, la solidaridad y la comunidad.



7.1. LO QUE APRENDIMOS QUE APLICAREMOS EN LA OP6:

1. El **carácter flexible y la rapidez en la aprobación de proyectos**, que ha caracterizado al Programa de Pequeñas Donaciones del GEF, ha permitido el acceso oportuno a los fondos por parte de los grupos de base comunitaria.
2. La imagen y la credibilidad del proyecto se acrecienta ante otros donantes cuando el PNUD/GEF a través del PPD lo ha financiado, lo que representa que **los proyectos son sujetos de financiamiento por otros donantes, una vez que el PPD ha trabajado con ellos**.
3. Es necesario desarrollar un **mecanismo eficiente de consolidación de metodologías exitosas**, difusión sistemática de buenas prácticas y trabajo en red.
4. Ha resultado muy positiva la práctica del PPD en la **generación de redes de cooperación entre los grupos**. Esto permite el reconocimiento y nacional, la sostenibilidad de las experiencias, **la incidencia para generar cambios** institucionales y legales en el contexto nacional.
5. El programa requiere de una **revisión periódica de sus prioridades**, tanto desde el punto de vista geográfico, como en aspectos programáticos y estratégicos, con el fin de que sus acciones siempre estén acordes con la situación y las prioridades nacionales. Esta revisión puede ser realizada anualmente, lo cual dará oportunidad de hacer ajustes si fuera del caso.
6. La ubicación física y administrativa del Programa dentro del PNUD ha significado un **respaldo institucional importante** para el posicionamiento y poder de convocatoria. Así también supone por parte de las organizaciones transparencia y seguridad en el manejo de los fondos.
7. Para el PNUD el PPD ha representado una **oportunidad de desarrollar acciones directas** con las organizaciones comunitarias del país.
8. **La motivación, la experiencia y el profesionalismo del Comité Directivo Nacional son elementos claves** para el buen desenvolvimiento y los resultados del programa.
9. **La factibilidad financiera** debe ser un componente importante del análisis del proyecto, desde el inicio de su formulación, para aquellos que pretenden producir y vender bienes o servicios como un medio para su sostenibilidad y condiciones de vida.
10. El PPD ha innovado una nueva forma de abordar el trabajo en desarrollo: partir desde lo local.
11. El PPD OP 5 se implementó buscando un desarrollo más equitativo, inclusivo, ambientalmente sano y solidario entre los participantes y las participantes, lo cual está **contribuyendo a la creación de capital social**.
12. Una de las lecciones importantes del Programas de Cooperación Internacional, como el **PPD, es la interacción con las instancias del gobierno (MIDA, IDIAP, ATP y otros) y su articulación de acciones en este caso con la ANAM**, cuya estrecha relación con la Coordinación de País, representa una fortaleza especialmente reforzada durante el último año. Esto se refleja no solo en el nivel de posicionamiento del PPD dentro de la ANAM sino también en la operatividad del programa. La buena gobernanza con la Autoridad Nacional del Ambiente demuestra que algunas dificultades que se han presentado a lo largo de la relación entre la cooperación internacional y el Estado, en cuanto a los proyectos e iniciativas de conservación, es posible superarlas. El Estado en muchos casos no se apropia de las iniciativas y la Cooperación no cedía su protagonismo ni se alineaba en una agenda nacional.
13. Cuando los grupos locales interiorizan necesidades sentidas y elaboran proyectos en función de ellas, **se garantiza el éxito** de estas, porque se hace sobre necesidades reales.
14. Hay alternativas de desarrollo por parte de las comunidades que son audaces, riesgosas y retadoras, **las cuales se pueden potencializar, y ser factibles de realizar si el PPD asume el riesgo de implementación**. Por ejemplo el proyecto de “Cría de pargos en jaulas flotantes” en UPESABO es un proyecto innovador por parte de la organización ejecutora, que conlleva muchas alianzas nacionales e internacionales, en aspectos técnicos, financieros y operativos. (por ejemplo con el Parque Marino de Costa Rica que sigue dando la asistencia técnica)
15. **La asistencia técnica debe ser un proceso de acompañamiento, integral y de corto y mediano plazo**. De lo contrario puede conducir en un paternalismo excesivo.



16. Cuando se implementen trabajos con grupos comunitarios, es necesario establecer las **reglas claras del juego desde el principio**, pues los intereses particulares pueden desviar los objetivos genuinos de desarrollo. El manejo financiero debe estar claro y determinado desde el principio, pues el control del uso del dinero puede generar fricciones.
17. **Construcción de alianzas como clave del éxito**, elemento que toda experiencia debería considerar, pues posibilita la relación sinérgica entre actores relevantes dentro su ámbito de acción, permitiendo unir fuerzas por un resultado común. Las alianzas posibilitan la relación sinérgica entre actores, organizaciones, entidades o instituciones relevantes dentro su ámbito de acción, favoreciendo la generación y sostenibilidad a través de la vinculación de aliados con objetivos comunes.

18. **El intercambio de conocimiento es un mecanismo práctico para generar el aprendizaje**, pues permite a los actores involucrados (empresas, entidades, instituciones locales y organizaciones sociales) aprender de las estrategias y herramientas desarrolladas por otros que han enfrentado desafíos similares en la implementación de proyectos de inversión ambiental.
19. El hecho de haber reconocido el éxito en muchas de las experiencias no quiere decir que no puedan estar destinadas al fracaso en algún momento, ya que las condiciones y circunstancias de los territorios pueden ser variables y estar condicionadas a factores tanto internos como externos, por tanto, **las amenazas no deberían ser subestimadas**. Una de las formas para que esto no ocurra es fortalecer el monitoreo y seguimiento de los procesos a través del tiempo, con el apoyo de actores que se han integrado a la iniciativa durante sus etapas de implementación y ejecución.

7.2. LA OP6 CON SUS ÁREAS MULTIFOCALES:

De cara a la próxima Fase Operativa (OP6), las áreas multifocales estarán orientadas a fortalecer la intervención en ecosistemas críticos reconocidos globalmente, incluida la implementación de cogestión sostenible de los ecosistemas de valor universal a nivel de paisaje y paisaje marino.

Aumentar el flujo de recursos adicionales para las comunidades y las OBC locales a través del diseño y prueba del uso sostenible de activos locales y mecanismos innovadores de financiamiento ambientales, incluidos su replicación y su ampliación.

Promoción de agroecología innovadora e inteligente respecto al clima e intercambio de innovaciones comunitarias para el ambiente.

7.3. EL ROL DEL PPD COMO DONANTE DE FONDOS:

El PPD debe seguir apoyando los esfuerzos del país en materia ambiental según las prioridades establecidas y desde una perspectiva más vinculada al aumento de capacidades, fortaleciendo las alianzas estratégicas y el trabajo en red.

Tender puentes entre diferentes actores y sectores públicos y privados, especialmente profundizar en las alianzas con el sector privado, para buscar mecanismos innovadores de apoyo institucional y financiero para ampliar el valor y el impacto de los proyectos a nivel nacional.

ESPERAMOS QUE ESTAS
PÁGINAS SE ABRAN
MUCHAS VECES PARA
VOLVER A PENSAR.