



Al servicio
de las personas
y las naciones



Consolidación de las actividades agroecológicas y ecoturísticas de la Cooperativa Quebrada Azul.

***Cooperativa de Producción Agrícola
Orgánica Quebrada Azul R. L.***

CUADERNOS DIVULGATIVOS DEL PPD VENEZUELA:
SERIE ESTUDIOS DE CASO

Consolidación de las actividades agroecológicas y ecoturísticas de la Cooperativa Quebrada Azul

La Azulita, estado Mérida

Este proyecto contribuye al logro de estos Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS):



Datos claves

CONVOCATORIA:

Año 2015

PERÍODO DE EJECUCIÓN:

2015-2017

UBICACIÓN:

La Azulita, municipio Andrés Bello, estado Mérida

BENEFICIARIOS:

30 familias que abarcan 125 personas

ÁREAS FOCALES:

Biodiversidad, cambio climático, degradación de suelos

Resumen del proyecto

La cooperativa Quebrada Azul se ubica en el municipio Andrés Bello del estado Mérida, que se caracteriza por ser una zona agrícola con hermosos paisajes, lo que le confiere un gran potencial agroturístico. En 2015 recibió apoyo del PPD Venezuela para desarrollar una iniciativa que pretendía diversificar sus actividades productivas, centradas en el cultivo orgánico de café bajo sombra, impulsando el turismo rural de base comunitaria. El proyecto se enfocó en la consolidación de actividades agroecológicas y ecoturísticas, para incrementar la producción de café bajo sombra, y dotar de insumos a tres posadas familiares de la comunidad, para albergar turistas y potenciar el agroturismo a través de actividades recreativas que fomenten la conservación del ambiente, incorporando a las nuevas generaciones como base fundamental de la sostenibilidad. En la actualidad, la cooperativa está integrada por 36 miembros, 16 mujeres y 20 hombres. El proyecto benefició a 30 familias que pertenecen a 3 comunidades, creando 12 empleos directos y 34 indirectos. Se fortalecieron 8 unidades productivas con enfoque agroecológico, produciendo biopreparados. Se instaló un vivero para la reproducción de los principales rubros agrícolas cultivados: café, con 18.000 kg al año, y cambur, con 236.800 kg al año. Se reforestaron 13,52 hectáreas de café bajo sombra. Se instalaron y dotaron cuatro ecoposadas comunitarias. En relación con el proceso de fortalecimiento de capacidades, se realizaron 5 talleres orientados a la formación de guías de la naturaleza, la realización de visitas guiadas en los senderos de interpretación ecológica y sitios de observación de aves establecidos, con una alta participación de las mujeres; 12 personas resultaron capacitadas en cada taller.

Editores: Iselen Trujillo, María Elena Morros y Alexis Bermúdez

Autores: Cooperativa Quebrada Azul

Diseño y diagramación: José Enrique Vivas y Amadeo Pereiro

Depósito legal: If25220133001220

ISBN: 978-980-12-7360-8

Año: 2019

Citación recomendada:

Trujillo, I; Morros, ME y A Bermúdez. 2019. *Consolidación de las actividades agroecológicas y ecoturísticas de la Cooperativa Quebrada Azul*. Programa de Pequeñas Donaciones. Fondo para el Medio Ambiente Mundial. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. Cuadernos Divulgativos: Serie Estudios de Caso. Caracas, Venezuela.

Contexto

Evolución de nuestro esfuerzo

La Cooperativa de Producción Agrícola Orgánica Quebrada Azul R.L. es una organización no gubernamental, de tipo cooperativo, que fue creada y registrada legalmente en 1993, por un grupo de productores de café en la comunidad de Quebrada Azul, La Azulita, estado Mérida. En 1994 logró obtener el Certificado Orgánico y, paralelamente, el sello de Comercio Justo, convirtiéndose en la primera organización exportadora de café orgánico en Venezuela. Con el esfuerzo de sus asociados, se logró la construcción de la sede de la cooperativa, donde existen diferentes áreas de trabajo, como son: almacenamiento de café, almacén de cambur fresco, torrefactora, sala de empaque, depósitos de productos terminados, horno deshidratador de frutas, área artesanal, sala de reuniones, oficina administrativa, secadora de café y trilladora, y una pequeña tienda donde se distribuyen los productos procesados y artesanías. Las limitaciones impuestas por el Estado relacionadas con el control de cambio frenaron las exportaciones de café en el 2004, pero eso no ha detenido sus actividades productivas. Ha recibido apoyo financiero y asesoría técnica de organizaciones como la Fundación Nawman, la Max Havelaar, Mercado Equitativo de la Unión Europea, la Soil Association de Bristol, Inglaterra y, más recientemente, del Programa de Pequeñas Donaciones del FMAM.



pastizales para utilizarlos en la cría de ganado, donde las prácticas humanas están probablemente agravando la situación generada por el cambio climático.

Pensando en el futuro

La Cooperativa de Producción Agrícola Orgánica Quebrada Azul R.L. es una organización de base comunitaria exitosa y con tradición, que ha sido capaz de mantener, a través del tiempo, actividades productivas generadoras de medios de vida sostenibles, a pesar de las limitaciones impuestas por el contexto sociopolítico y económico del país, consolidando la diversificación productiva mediante el desarrollo de actividades de turismo rural y el fortalecimiento de la cadena de comercialización de los productos de la Cooperativa.

La deforestación y la pérdida de biodiversidad

En la zona de La Azulita, donde se encuentra asentada la Cooperativa Quebrada Azul, la deforestación en la cuenca alta del río Capaz había traído como consecuencia pérdida de la biodiversidad, y en muchas ocasiones la conversión de zonas de bosques nublados en

“Los pueblos para lograr un desarrollo pleno y sostenido siempre tienen que pasar por la incertidumbre, situaciones económicas difíciles, y el sufrimiento, hasta que logran encauzar sus inquietudes hacia caminos de desarrollo...”

Cooperativa Quebrada Azul



Posada en el caserío



Sendero para ecoturismo

Actividades claves e innovaciones



Repensando la Cooperativa. Un nuevo comienzo

Las limitaciones impuestas por el control de cambio frenaron las exportaciones de café orgánico en 2004, y con ello se vinieron abajo diversos proyectos planteados en relación a esa actividad. Las dificultades que se presentaron favorecieron procesos de análisis y reflexión de las experiencias, llevando a la ejecución de asambleas comunitarias como espacios de intercambio y planteándose la diversificación de actividades y la incorporación de jóvenes en generación de relevo como la única alternativa válida para superar las dificultades. En este proceso, durante el año 2015 el Programa de Pequeñas Donaciones del FMA-Venezuela (PPD) entra a jugar un papel primordial en el apoyo de esta iniciativa.

agrobiodiversidad se ha convertido en una prioridad para la sociedad en su conjunto; sin embargo, para que los jóvenes, se conviertan en protagonistas clave del resguardo patrimonial de dicha biodiversidad, se requiere la creación de condiciones favorables e innovaciones para desarrollar un sentido de pertenencia con el entorno que favorezca el desarrollo rural.

Diversificación de las actividades de la Cooperativa

La Cooperativa Quebrada Azul tomo como bandera la diversificación de actividades, aprovechando la biodiversidad de los cafetales que ya tenían establecidos, y planteándose la posibilidad de desarrollar actividades en agroturismo, procesamiento de frutas y elaboración de artesanía. Esta ha sido una estrategia hábilmente utilizada, implementando diversas actividades adicionales a la principal actividad de la Cooperativa en sus inicios, como lo es la producción de café. Entre las actividades planteadas en este proceso de diversificación está el ecoturismo, a través de la instalación de cuatro ecoposadas y la creación de senderos de observación de aves, a la par de la producción de harina de plátano y yuca; la venta de frutas deshidratadas como cambur, piña y lechosa, y la elaboración de artesanías. En este caso, los miembros de las comunidades organizadas en el proyecto, han logrado mejorar su ingreso económico a través de la puesta en funcionamiento de las actividades señaladas.



4

La organización pensada para los más jóvenes... el relevo

Los jóvenes pueden aportar una contribución significativa al fomento de la prosperidad del medio rural, con el refuerzo de las cadenas de valor y la inversión en viabilidad y vitalidad del medio rural. Hoy el resguardo de la



Producción de café bajo sombra con prácticas agroecológicas para la sostenibilidad

El proyecto de la Cooperativa Quebrada Azul planteó la recuperación de los cafetales tradicionales mediante la resiembra de plantas y el manejo agroecológico, con el uso de biopreparados para fertilización y el control de plagas y enfermedades. Igualmente, se llevó a cabo la instalación de un vivero para la propagación de plantas de café, a fin de recuperar los cafetales tradicionales, y de esa manera fortalecer la producción de café en la zona. Los cafetales coexisten con el cultivo de musáceas, como cultivos asociados, donde las plantas de cambur proporcionan la sombra a las plantas de café, y posteriormente los frutos de esas plantas son empleados para la elaboración de harina de cambur verde, y para la elaboración de frutas deshidratadas.

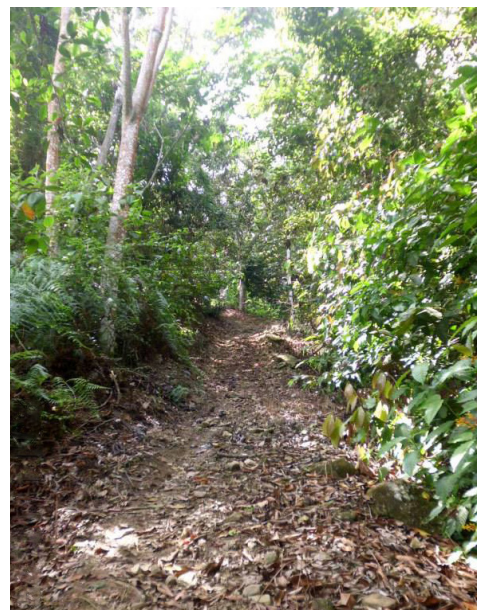
La promoción del enfoque agroecológico para el manejo de las actividades agrícolas tradicionales ha favorecido en este caso la conservación de bosques de café en el territorio donde se ubica la cooperativa.

Acondicionamiento de infraestructura para ecoturismo

El ecoturismo es un enfoque para las actividades turísticas en el cual se privilegia la sostenibilidad, la preservación y la apreciación del medio que acoge y sensibiliza a los viajeros. Ese es el tipo de turismo

“Las actividades de ecoturismo surgieron ante la contingencia que se presentó por la prohibición de exportar nuestro café, lo cual sirvió como incentivo económico a los productores... y sirvió igualmente para evitar la migración a las ciudades más grandes de muchos jóvenes de la Cooperativa, que ante este evento pensaron que era su única alternativa...”

*Jhonn Fernando Márquez,
Cooperativa Quebrada Azul*



seleccionado por la Cooperativa Quebrada Azul para sumar a la diversificación de sus actividades. Con ese objetivo, los asociados de la organización pudieron mejorar sus condiciones de vida, al habilitar y acondicionar 4 casas con condiciones confortables, para el alojamiento de visitantes que deseen realizar actividades ecoturísticas, además de la incorporación de senderos de interpretación ecológica y sitios de observación de aves.

Fortaleciendo capacidades para el ecoturismo

El proceso de fortalecimiento de capacidades de las familias responsables de las posadas ecoturísticas generó mayor confianza en las tareas y actividades a realizar, optimizando la atención de visitantes. Dentro del proceso de fortalecimiento de capacidades, se realizó la formación de guías de la naturaleza, para realizar visitas guiadas en los senderos de interpretación ecológica y sitios de observación de aves establecidos. El objetivo de la formación de guías fue generar un personal consciente, sensible y profesional, en todo lo que concierne a la exploración de naturaleza para el turismo alternativo, capaces de desarrollar el potencial turístico de esa región y potenciar el valor de las áreas naturales donde se ubica la cooperativa.

La equidad de género presente en Quebrada Azul

En las comunidades andinas, la participación de la mujer es muy importante, pues además de ser amas de casa y cuidar a sus familias forman parte activa de las organizaciones comunitarias y religiosas. Ellas trabajan como artesanas y como responsables del tostado y empaque del café orgánico y la harina de cambur. Este proyecto ha promovido el fortalecimiento de sus capacidades para ofrecer servicios de turismo rural en su comunidad y administrar eficientemente los recursos generados.



Optimización de estrategias de comercialización y mercadeo

El proceso incluyó la revisión del proceso de rendición administrativo del mismo, y la evaluación de las actividades realizadas, haciendo las modificaciones pertinentes en el caso de que fuera necesario. La optimización de las estrategias de comercialización y mercadeo tuvo una relación directa con lo productivo y comercial, como cantidad de ventas, aumento de facturación, márgenes de ganancias, organización de la producción, lanzamiento de nuevos productos o ubicación de nuevos canales de venta, relacionadas con el fortalecimiento del grupo de trabajo, fomentado la participación en actividades innovadoras como el intercambio con cooperativas de otra región, o participación en ferias de emprendimiento.

Impactos



“Traspassando algo de niebla y empinadas cuestas, puede verse el café florecer alegremente, acompañado de una gama diversa de cultivos. Sin químicos y al estilo cooperativista...”

José Rondón, Cooperativa Quebrada Azul

Impactos ambientales

Se logró la sensibilización de los participantes de la Cooperativa sobre la protección de la biodiversidad y el ambiente, teniendo como norte la conformación de equipos de trabajo para la recuperación y conservación de los cafetales en la zona, lo cual fue reforzado, con la formación de guías de la naturaleza y el diseño de senderos de interpretación ecológica.

Impactos en la biodiversidad

El trabajo incansable realizado por la iniciativa permitió el rescate de los saberes locales sobre el uso, manejo e importancia del cultivo de café; para ello se realizó la adquisición de plantas de café, con el fin de recuperar el cultivo tradicional de cafetales, y con ello la conservación de plantas de café pertenecientes a las comunidades de tradición cafetalera en la zona, a la par de la recuperación de la biodiversidad circundante, que puede favorecer la promoción de actividades agroturísticas.

Impactos sociales

Destaca la generación de nuevas fuentes de empleos, y la incorporación de jóvenes en actividades agro ecoturísticas; y de la comunidad en general, en todo lo relativo al alojamiento y recreación de los turistas. En relación a este punto, se destaca que las familias participantes, se vieron beneficiadas con la dotación de insumos para potenciar el área turística, lo que favoreció el mejoramiento de sus condiciones de vida. Igualmente, es importante señalar la participación activa de la comunidad en el rescate

de tradiciones agrícolas recuperando el cultivo de café en la zona, en áreas donde ya había desaparecido esta actividad; el fortalecimiento de las capacidades comunitarias para el manejo agroecológico de los viveros ha sido de gran valor.

Impactos técnico-productivos

La diversificación de actividades y el trabajo articulado de las comunidades integrantes de la iniciativa, permitió la consolidación de equipos para la producción de café; el establecimiento de espacios para el procesamiento del café y el desarrollo y mantenimiento de viveros cafetaleros; la implementación de la producción de harina de plátano y yuca; y la consolidación de posadas familiares para albergar turistas.

Impactos institucionales

La Cooperativa Quebrada Azul, desde sus inicios, ha mantenido un espíritu de trabajo inquebrantable para alcanzar sus metas. Sus acciones en el ámbito de desarrollo rural han sido encaminadas al cumplimiento de sus objetivos, que han perseguido mejorar las condiciones de vida en lo económico, político, social y cultural de los integrantes de la cooperativa, donde la innovación rural a través de agentes locales, se ha transformado en nuevas respuestas a los problemas específicos de ese territorio determinado.

En ese sentido, se llevó a cabo, el fortalecimiento de la toma de decisiones a través de la cultura asamblearia, a fin de promover y/o modificar las actividades contempladas en el proyecto, favoreciendo acciones de seguimiento y reflexión permanente de las experiencias vividas, lo que generó confianza y motivación entre los participantes del proyecto.

Igualmente, se concretó el apoyo a las familias que participaron en el desarrollo agroecoturístico de la zona, con la consolidación y organización comunitaria para el fortalecimiento de posadas turísticas familiares; y se logró un acompañamiento técnico para el fortalecimiento de capacidades de las familias que integran la comunidad, a través de espacios de diálogo e intercambio de saberes. Por otro lado, se fortaleció la capacidad administrativa de la organización, incorporando al trabajo de equipo, la representación de una figura jurídica encargada del manejo administrativo de fondos externos; además de estructurar con puntualidad y transparencia la rendición de las inversiones.

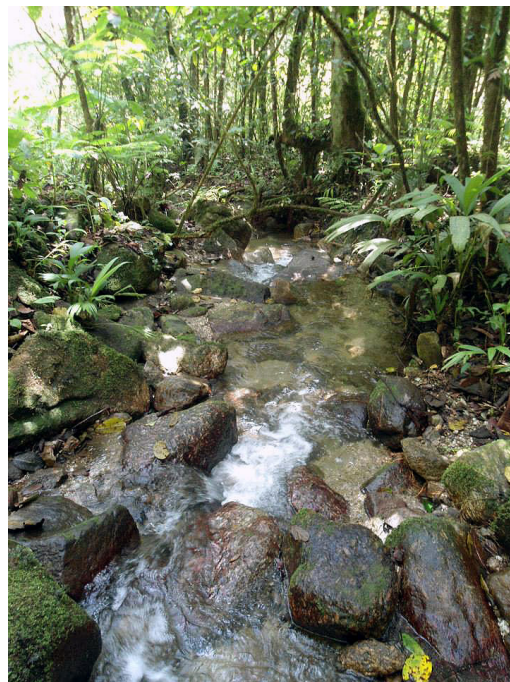


“Siempre decimos que Venezuela es un país de grandes oportunidades, y que solo el compromiso de sus hombres y mujeres permitirá lograr su pleno desarrollo al margen de toda la situación económica, política y social que se esté viviendo, y que si deseamos tener el país soñado, un país del primer mundo, lo debemos empezar a construir desde ya, desde el ahora, y prepararnos para que cuando mejoren las condiciones ya tengamos un trecho bien avanzado en el desarrollo”.

*Palabras sobre el trabajo de la Cooperativa Quebrada Azul
Saúl Giménez. Publicación de la Fundación Centro Gumilla*

Sostenibilidad

La integración de la comunidad e instituciones acompañantes, ha generado y fortalecido el impulso de un emprendimiento local orientado en inicio a la producción y certificación de café orgánico, y que tuvo que evolucionar debido a circunstancias del entorno, tomando en cuenta para ello, recursos locales del territorio, y sus valores culturales. Este esfuerzo aunado al fortalecimiento de las comunidades para llevar a cabo procesos productivos y para el manejo y conservación de su biodiversidad, incide en la generación de ingresos para la sustentabilidad de la comunidades, donde actores nacionales e internacionales aliados, han sido de vital importancia para el crecimiento de esta iniciativa y éxitos futuros. Este proyecto pretende fortalecer el cultivo agroecológico de café, mejorando la productividad de los cafetales, e incursionando en el turismo rural de base comunitaria, con el diseño de un plan de negocios eficiente y un proceso de comercialización atractivo, como estrategias para generar medios de vida y asegurar la sostenibilidad de la iniciativa, al mismo tiempo que se conservan los bosques de sombra de los cafetales tradicionales. La consolidación de actividades agroecológicas y ecoturísticas, incorporando a las nuevas generaciones se plantea como premisa fundamental de la sostenibilidad de la iniciativa.



Replicación del proyecto

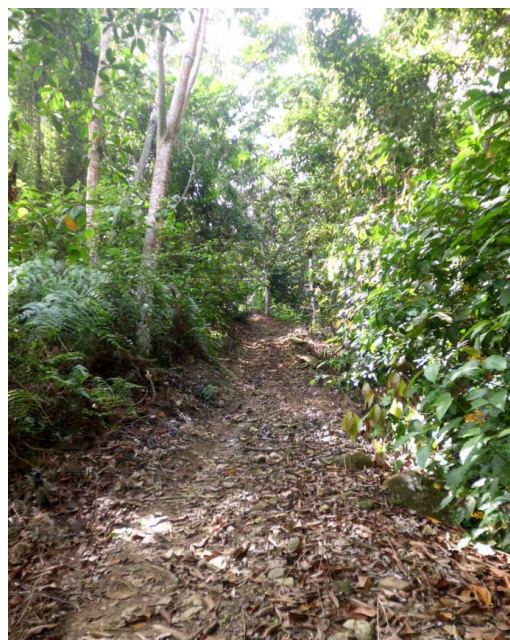
La difusión de los resultados de un proyecto inspirador como es el de la Cooperativa Quebrada Azul a diferentes comunidades de la región; su efecto en la incorporación de jóvenes en el proyecto; la elevación de la calidad de vida de los integrantes de la inicia-

tiva; y la optimización de procesos de comercialización y mercadeo, han favorecido la réplica del proyecto inicial, destacando la organización comunitaria y la participación, como pilar fundamental en el exitoso desarrollo de esta iniciativa.

Lecciones aprendidas

A lo largo de las actividades pautadas se reforzó la idea del trabajo organizado y en cooperación entre las comunidades atendidas. El manejo de prácticas agroecológicas favoreció el incremento de la sensibilización sobre el tema ambiental. De igual manera, este proyecto ha permitido el rescate de saberes ancestrales sobre el cultivo tradicional del café, a través de un abordaje comunitario basado en el mejoramiento de la calidad de procesamiento de la cosecha de dicho cultivo, con el fortalecimiento de capacidades en los integrantes de la comunidad. Por otro lado, se adquirieron conocimientos en ecoturismo de base rural, destacando como actividad de gran relevancia para generar medios de vida, reconociendo igualmente que esta actividad puede contribuir al cuidado del medio ambiente.

8



Referencias adicionales

Cooperativa Quebrada Azul. 2017. *Consolidación de las actividades agroecológicas y ecoturísticas de la Cooperativa Quebrada Azul, La Azulita, estado Mérida. Informe final.* 9 p.

Giménez, S. 2019. *Tenemos hambre.* Revista SIC. Fundación Centro Gumilla.

OIT. 2014. *Diversificación económica de la economía rural.* Consultado en: https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed_emp/---/wcms_437215.pdf.

UNCTAD. 2015. *The Least Developed Countries Report 2014: Growth with structural transformation: a post-2015 development agenda,* Ginebra, 2014.

