

**PROMOVIENDO LA CONSERVACION DE LA BIODIVERSIDAD PARA CONTRIBUIR
A LA SEGURIDAD Y SOBERANIA ALIMENTARIA EN LAS FAMILIAS
COMUNITARIAS DE LA PARROQUIA DE PALMIRA.**

SISTEMATIZACIÓN DEL PROYECTO

***“MANEJO Y CONSERVACION DE LOS RECURSOS NATURALES EN LA ZONA PALMIRA – TIXAN
DEL BIOCORREDOR SANGAY - CHIMBORAZO”***



Organización Ejecutora:

Asociación de Trabajadores Autónomos “Atapo Quichalan”

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO PNUD.

PROGRAMA DE PEQUEÑAS DONACIONES DEL FONDO PARA EL MEDIO AMBIENTE MUNDIAL.

PPD- FMAM ECUADOR – FASE 5

Coordinación general:

Manuel Gavin Q.

Levantamiento de Información y apoyo en la Sistematización:

Sr. Arsenio Roldán

Sra. María Dolores Pullay

Colaboración en el levantamiento de Información y Sistematización:

Sr. Virgilio Roldán

Srta. Martha Beatriz Roldan

ATAPO QUICHALAN, MARZO 2015

INTRODUCCIÓN



El presente instrumento de sistematización es resultado del trabajo conjunto entre los dirigentes de la Organización Atapo Quichalán, los integrantes del Comité de Gestión, el equipo técnico - administrativo, miembros de la comunidad, beneficiarios directos e indirectos del proyecto, quienes asumieron el gran reto de construir el actual documento donde se reflejan todas las acciones realizadas, limitaciones y logros conseguidos en el proceso de ejecución del Proyecto, con mucha responsabilidad en el ámbito de la administración técnica y financiera, así como la vinculación interinstitucional dentro del proyecto financiado por PPD, en su quinta fase operativa.

Acciones que tuvieron como finalidad fortalecer la participación de hombres y mujeres de las diferentes comunidades de la parroquia de Palmira, para de esta manera, potenciar y propagar la participación activa de los pequeños productores agropecuarios, quienes diariamente realizan sus labores culturales, respondiendo con diversas actividades que les permita promover alternativas de soluciones a los problemas socioeconómicos, brindando impacto social, fomentando el cuidado del entorno natural, fortaleciendo procesos productivos sanos, que permita aportar para la dieta alimenticia y los excedentes para la

comercialización,

organizados

con

visión

territorial.



Este documento contiene criterios y lecciones generadas a partir de un proceso participativo incluyente de sistematización del proyecto **“Manejo y conservación de los recursos naturales en la zona Palmira – Tixan del biocorredor Sangay - Chimborazo”** con la finalidad de que los logros alcanzados sirvan como referencia para otras personas, organizaciones u ONGS que deseen emprender acciones en aspectos ambientales, productivos y organizativos con visión de territorio.

En su primera parte se muestra el contexto físico territorial, ambiental, productivo, organizativo y socio económico, en donde se desarrolló el Proyecto, mientras que la segunda parte describe la historia de la Aso. Atapo Quichalan, su estructura orgánica, su gestión interna comunitaria y la conformación de comité gestión. En el tercer paso se visibiliza el relato de los logros de la experiencia, estrategias para la participación comunitaria, mecanismo de concertación, alianza estrategias y lecciones aprendidas.

1.- ANTECEDENTES

1.1.- EL PROGRAMA DE PEQUEÑAS DONACIONES Y SU INCIDENCIA EN EL DESARROLLO RURAL.

El Programa de Pequeñas Donaciones (PPD) fue creado por el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) en 1992, respondiendo al espíritu y mandato de la Cumbre de la Tierra celebrada en Río de Janeiro, como un programa corporativo implementado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA), el Banco Mundial (BM) y la Oficina de Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS).

El Programa de Pequeñas Donaciones (PPD) como parte del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) entre sus desafíos está la de dar respuestas locales a problemas ambientales globales. Ha venido apoyando en Ecuador durante 20 años con diferentes proyectos a las Organizaciones Comunitarias de Base y a Organizaciones no Gubernamentales, destinados a ejecutar iniciativas locales para promover la conservación de la biodiversidad, en los diferentes ecosistemas ecuatorianos, a través de los programas operativos y proyectos de financiamiento en seis áreas focales:

- Conservación de la biodiversidad,
- Mitigación del cambio climático,
- Protección de aguas internacionales,
- Prevención de la degradación de la tierra,
- Eliminación de contaminantes orgánicos persistentes (COP) y,
- El programa operativo de área focal múltiple.

En síntesis desde 1994 el PPD Ecuador ha financiado un total de 320 proyectos de los cuales: 142 fueron ejecutados en la Sierra, 81 en la Costa, 73 en la Amazonía y 18 en varias regiones. Además, ha beneficiado directamente a 26.764 familias y más de 50.000 de forma indirecta y ha trabajado con más de 530 organizaciones comunitarias de base u ONG en alianza con organizaciones comunitarias.

Actualmente, se lleva adelante la implementación de la Quinta Fase Operativa (2011-2015), en la cual el PPD apoya a 49 proyectos asociativos, 5 proyectos estratégicos para el monitoreo, acompañamiento y fortalecimiento de capacidades y 5 REDES. En conjunto, el Programa contribuye en la conservación de más de 42,802 hectáreas a escala nacional, que integran aproximadamente 500 comunidades y 3405 familias (fuente: www.ppd-ecuador.org).

En este proceso de trabajo incluyente en el Biocorredor Sangay - Chimborazo se ha vinculado a organizaciones como:

- Organización de Mujeres - Kamach Provincial
- Unión de Organizaciones Campesinas de San Juan – Ucasaj
- Corporación de Mujeres Artesanas de Nizag – UCOIN
- Asociación de Trabajadores Autónomos Atapo Quichalan

Estas organizaciones comunitarias su misión ha sido de promover el cuidado de los recursos naturales a través del fortalecimiento de iniciativas productivas sanas, que faciliten contribuir a la soberanía alimentaria de las familias.

1.2.- ESTRUCTURA ORGANIZATIVA DE LA ORGANIZACIÓN EJECUTORA

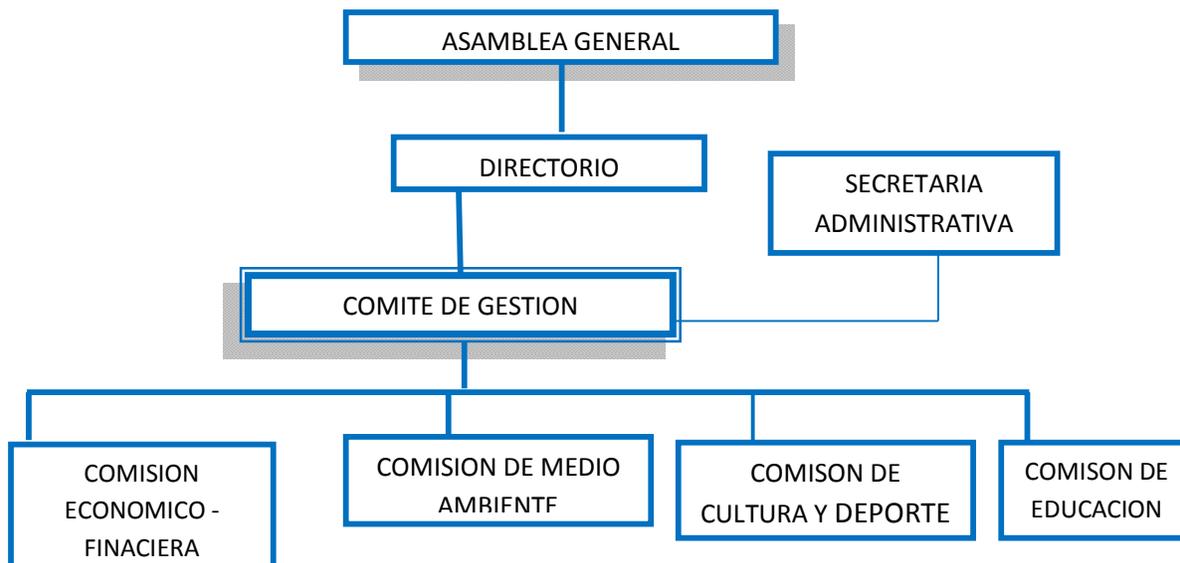
1.2.1.- ESTRUCTURA INTERNA DE LA ORGANIZACIÓN EJECUTORA.

A partir de 1983 se reforma la organización con el nombre de Asociación de Trabajadores Autónomos Atapo Quichalan con acuerdo Ministerial No. 01268 del Ministerio de Bienestar Social conformado por 18 socios, en el año 2008 con la finalidad de contar con la participación equitativa de hombres y mujeres, los miembros reforman el estatuto con acuerdo ministerial N° 150 del MIES, conformado por 30 socios y socias, la reforma del estatuto ha generado otros espacios de participación para: los niños, niñas, jóvenes, hombres y mujeres, la gestión e intervención de la dirigencia ha dado la oportunidad de obtener los siguientes beneficios a través de la ejecución de proyectos:

1. Adquirir y cultivar tierras en forma comunal
2. Implementación de forestación y reforestación productiva y protectora
3. Promover el ahorro a través de la caja de crédito comunitario
4. Implementación de obras de conservación del suelos
5. Fomento sastrería, bordados, tejidos y manualidad
6. Impulsar la participación de las mujeres en todo el proceso de desarrollo.
7. Elaboración de un plan de manejo comunitario de páramo Atapo Quichalan.
8. Levantamiento de Información Socioeconómico de la Zona Atapo.
9. Determinación de estado de Situación de los Recursos Naturales de la Zona.
10. Diseñar proyectos que permita buscar apoyo económico, y asistencia técnica en entidades nacionales, extranjeras y privadas que permita un progreso social.

Este tipo de iniciativas han fortalecido el accionar comunitario, vinculando su trabajo con las necesidades reales de los comuneros en áreas como: agrícola, pecuario, crédito, recursos naturales de acuerdo a las nuevas alternativas y cambios tecnológicos.

Funcionamiento de su estructura interna.- de acuerdo a lo estipulado en los estatutos la asamblea es máxima autoridad de la Organización y está estructurado como se muestra en el siguiente ORGANIGRAMA:



La asamblea se compone de todos los socios/as, acompañado del personal de apoyo externo, las resoluciones son de carácter obligatorio para todos los socios, siempre que no implique desobediencia a las disposiciones del Estatuto y sus Reglamentos vigentes, el directorio es el organismo directivo de la organización OCB que está integrado por: Un Presidente, Un Vicepresidente, Un Secretario, Un Tesorero, Un Coordinador, Dos Vocales Suplente y Dos Vocales Principales.

1.3.- GESTIÓN INTERNA, EXTERNA DE LA ORGANIZACIÓN

La visión de la dirigencia comunitaria, complementada con la capacidad de gestión, para conseguir el apoyo de las instituciones gubernamentales o y no gubernamental, ha sido una de las fortalezas de la Asociación de trabajadores Autónomos Atapo Quichalan, a partir de su reconocimiento jurídico, se ha logrado la intervención mediante la ejecución de proyectos en diversos ámbitos: ambiental, forestal, ganadero, infraestructura, saneamiento básico,

ambiental, artesanías y otros, entre los principales apoyos implementados en la zona Atapo tenemos los siguientes:

- Gestión, adjudicación y legalización de 744 has. De páramo y 47 has. De terreno para sembrío con el IERAC, quien entregó el título de propiedad a favor de la Asociación Atapo Quichalan.
- Convenio de forestación tripartito entre el Ministerio de Bienestar Social, EMDEFOR y la Asociación.
- Creación de la Escuela Particular Fe y Alegría, gestión indispensable para que los niños y niñas tengan la oportunidad y facilidad de estudiar en la misma comunidad.
- Dotación de ganados vacuno con Visión Mundial Internacional, con finalidad de mejorar el ingreso económico especialmente para una mejor protección a los niños/as.
- Elaboración e implementación del plan de manejo comunitario, con el apoyo de Desarrollo Forestal Campesino DFC, Proyecto Páramo Ecuador.
- Implementación de animales andinos en páramo con el afán de obtener la fibra de las alpacas y procesar en artesanías con el apoyo de MAGAP.
- Conservación Integral de los recursos naturales de la micro cuenca de Rió Atapo con el apoyo de Programas de Pequeñas Donaciones, Plan Internacional, H. Consejo Provincial de Chimborazo.
- Rescate de los conocimientos ancestrales en salud, nutrición, mejoramiento productivo de especies menores, con el apoyo de la Comunidad Económica Europea y programa PASSE.
- Proyecto de fortalecimiento de los conocimientos ancestrales en la producción de productos andinos, mejoramiento productivo de pastos y establecimiento agroforestal, con el apoyo del Programas de Pequeñas Donaciones, FAO, PDC, COMICH, Plan Internacional, H. Consejo Provincial de Chimborazo.
- Fortalecer procesos de vinculación comunitaria con el fin de ampliar acciones que permita el manejo y conservación de los recursos naturales, con visión de microcuenca hidrográfica.
- Gestión para el mejoramiento de sistemas de riego para cinco comunidades de la zona Atapo, con el apoyo de AICE y Manos Unidas de España.
- Generar alternativas productivas para promover la existencia de productos agrícolas y pecuarios sanos para garantizar la alimentación diaria de las familias.

1.4.- RELACION DE LA ORGANIZACIÓN EJECUTORA A NIVEL INTERNO Y EXTERNO

La Asociación de Trabajadores Autónomos Atapo Quichalan, desde su creación ha venido incidiendo en espacios que permitan la participación e intervención institucional en las comunidades de la parroquia de Palmira; este aspecto podemos describir en dos aspectos: el primero a nivel territorial comunitario parroquial y el segundo a nivel institucional cantonal, seccional y nacional; los mismos que poseen las siguientes características.

- A nivel rural se ha generado encuentros comunitarios zonales y parroquiales con la participación y coordinación de los dirigentes de los cabildos comunitarios con la finalidad de analizar las diversas oportunidades de apoyo e intervención institucional.
- Se ha promovido la participación y debate a nivel de la cabecera parroquial sobre las necesidades reales de las comunidades, en coordinación con el Gobierno Parroquial de Palmira.
- En el cantón se ha aprovechado los talleres y reuniones del Gobierno Municipal de Guamote para proponer las necesidades del sector rural y hacer que el presupuesto participativo se concerté en base a las verdaderas necesidades.
- A nivel de la Provincia con el Gobierno Provincial y otras instituciones en las reuniones que generan cada una de las instituciones para buscar la posibilidad de apoyo a la parroquia y sus comunidades.
- Con otras instituciones gubernamentales y no gubernamentales a través de la gestión directa en base a las ofertas y políticas institucionales.

2.- CARACTERISTICAS DEL BIOCORREDOR SANGAY - CHIMBORAZO

Los Biocorredores para el Buen Vivir son espacios del territorio en los que se recupera la conectividad ecológica, articulando hábitats fragmentados, incorporando al paisaje actividades productivas sostenibles y propiciando la asociatividad; se busca extender las estrategias de intervención a un territorio mayor, ampliando el impacto del trabajo de las comunidades y otros actores sociales e institucionales.

Desde este enfoque, las áreas de conservación no son aisladas de las comunidades que viven en su entorno, por el contrario, estas son el actor principal de una nueva sustentabilidad, la preservación de los recursos como biodiversidad, bosques, servicios ambientales, etc., se convierten en recursos de su propia reproducción como comunidades, por lo que estas se convierten en guardianes culturales y naturales de los ecosistemas en peligro.

El biocorredor Sangay Chimborazo es una circunscripción territorial parte del territorio de la provincia de Chimborazo, conocida como la provincia de las altas cumbres, debido a que en ella se encuentran algunas de las cumbres más elevadas del Ecuador, está situada en la zona central del pasillo interandino; en la cordillera occidental se encuentra el volcán Chimborazo, que da nombre a la provincia, con una altura de 6.310 msnm, integrada por las áreas de las parroquias Palmira, Tixan, Achupallas, pertenecientes a los Cantones Guamote y Alausi; entre las organizaciones identificadas e involucradas en este proceso de la Quinta Fase del Programa de Pequeñas Donaciones están: Comunidades de la zona los Atapos, Bishud, Sarachupa, Tipines Galtes y Nizag.

2.1.- UBICACIÓN GEOGRÁFICA DEL BIOCORREDOR SANGAY - CHIMBORAZO.

El biocorredor está ubicado en el callejón interandino en un intervalo de latitud comprendida entre 735000 y 765000, en un intervalo de longitud relacionada entre 9742500 y 9772500, a una altitud comprendida entre los 2000 y 4400 msnm.

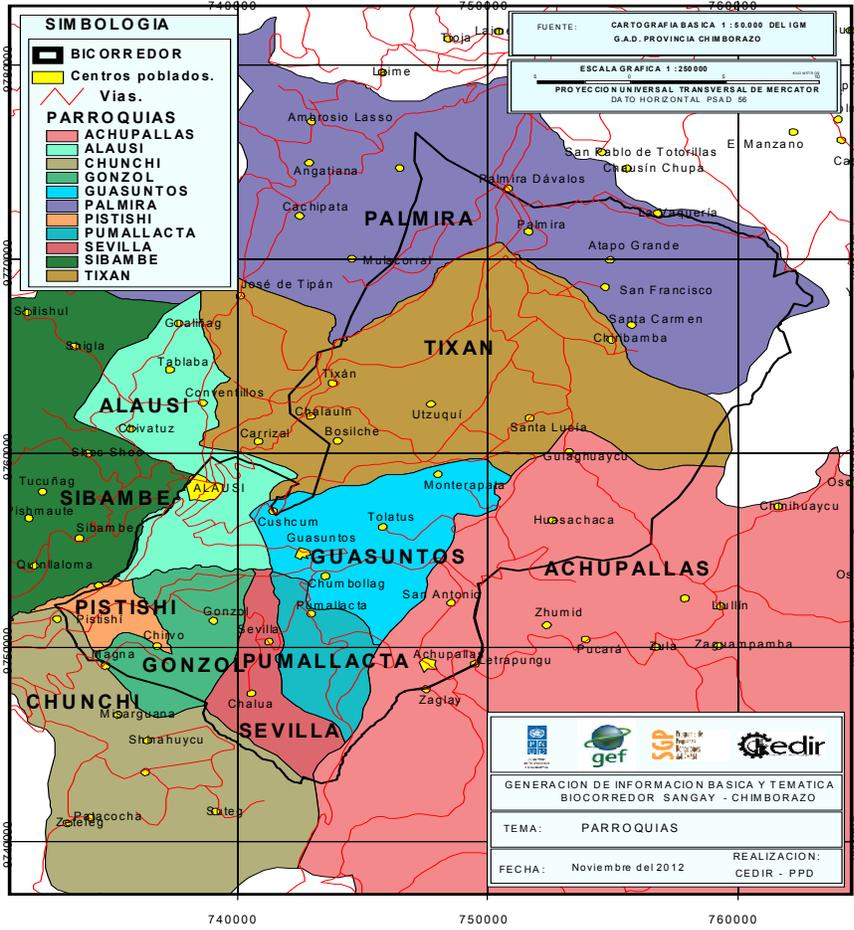
La Parroquia Palmira es parte del El biocorredor Sangay – Chimborazo, la parroquia pertenece al Cantón Guamote, Provincia de Chimborazo, ubicada a una distancia de 78km, desde la ciudad de Riobamba, a una altitud de 2520 a 4200 msnm, con una extensión de 27.451,29 hectáreas de territorio.

Límites del biocorredor:

- Al norte se considera las comunidades de: sector Miraloma, Quebrada Torosurcuna de Chauzan, San Alfonso, colindante con el límite cantonal del cantón Guamote, Comunidad San Francisco. 4 Esquinas, Palmira Dávalos, Galtes.
- Al sur se considera los sectores de la Moya, Nizag, Guasuntos y Pistilli, Quebrada Lluquillay, Comunidad Magna, Comunidad Chirgo y llega hasta el Rio Chanchan.
- Al Oeste se considera los Ríos Chanchan- Alausi, Pachamama, continua por la Quebrada Pachag, sector Tipines, Galtes hasta el Rio Galte – Pul.
- Al este la parte alta de los páramos de Atapo, específicamente la COMUNIDAD ATAPO SILLACAJAS, paramo de CRUZ PUNGO, COMUNIDAD DE GULAYHUAICO Y ACHUPALLAS, Cuenca del rio Azuay, rio manzano, rio Zula y Quebrada Toropungo.

En el mapa que se muestra a continuación se puede apreciar todas las características tanto físicas como políticas del biocorredor Sangay – Chimborazo.

PARROQUIAS



Fuente: Talleres construcción biocorredores FO5 PPD – PNUD 2012

2.1.2.- CARACTERISTICAS AMBIENTALES DEL BIOCORREDOR.

La provincia de Chimborazo forma parte del biocorredor se caracteriza por presentar en el 59% de su superficie un clima “Ecuatorial de Alta Montaña” caracterizado por temperaturas bajas casi constantes durante todo el año, lluvias abundantes y regulares siempre superiores a 1.500 o 2.000 mm por año¹. El 24% del territorio posee un clima “Ecuatorial Mesotérmico Semi-Húmedo” caracterizado por precipitación anual que va de 500 a 2.000 mm, tiene dos estaciones lluviosas que oscilan entre febrero-mayo y octubre-noviembre. La temperatura media oscila entre 12 y 20°C.² El restante 13% lo caracterizan climas de tipo: “Ecuatorial Mesotérmico Seco” y “Tropical Megatérmico Húmedo”, en cuanto a sus suelos, el 41% de la provincia presenta suelos de tipo inceptisol los mismos que se caracterizan por un débil desarrollo de horizontes, origen volcánico de reciente y ocurrencia típica en zonas recientemente deglaciadas³.

Si consideramos que el 36% de los suelos de la provincia presentan pendientes abruptas mayores al 70% y que un considerable 22% presenta pendientes muy fuertes que van de 50% al 70% se concluye que la mayoría de los suelos de Chimborazo se encuentra limitados para el desarrollo de actividades productivas intensivas (por ejemplo: agricultura, ganadería, entre otras) siendo los cantones con mayores limitaciones de este tipo: Alausí, Guamote, Colta y Riobamba.

2.2.- PRINCIPALES ACTIVIDADES PRODUCTIVAS.

Dentro del biocorredor se encuentran varias comunidades, agrupadas en zonas como: Atapo, Sarachupa, Chauzan, San Miguel de Pomachaca, Tipin – Galte, Cocan, Pucatoras, Zula, Pachagsi, Achupallas, y Nizag, sus acciones productivas están relacionadas con lo agrícola, pecuario en mayor porcentaje, mientras lo de artesanía, comercio en pequeños porcentajes.

2.2.1.- AGRÍCOLA.- En el biocorredor especialmente en las zonas Atapo, Moyocancha, Pucatoras y Achupallas, es donde se cultiva mayormente las papas, a menor escala se siembra en las zonas de Galte, Tipin, Sarachupa, Pachagsi, Guasuntos y Nizag, las variedades que siembran los agricultores de la zona son: la gabriela, súper chola y en su minoría es la variedad fruit papa, la chaucha, y las variedades nativas lo cultivan en menor cantidad, ya que utilizan más para el consumo, la aplicación de diversos proyectos ha facilitado que ahora se aplique la rotación de cultivos con habas, cebada, cereales andinos y diferentes variedades de hortalizas, con la finalidad de asegurar la salud, alimentación, y nutrición de las familias.

2.2.2.- PECUARIA.- La actividad pecuaria en los últimos tiempos se ha venido fortaleciendo y es una de las fuentes importantes de ingresos, especialmente las mujeres se dedican a la

¹ http://es.wikipedia.org/wiki/Clima_ecuatorial

² <http://www.goecuador.com/espanol/informacion-general/clima-ecuador2.html#semihumedo>

³ <http://platea.pntic.mec.es/~cmarti3/CTMA/SUELO/clasif1.htm>

producción y comercialización de la leche, este factor se refleja debido a la presencia a nivel territorial de la empresa comercializadora de leche fría (NUTRILECHE).

2.2.3.- VARIAS.- También es necesario mencionar que varias familias del territorio generan ingresos económicos a través acciones del comercio, servicios en entidades públicas, artesanías, crianza de especies menores y el trabajo en la construcción.

2.3.- COMUNIDADES INVOLUCRADAS E.- Durante el proceso de implementación del proyecto se han beneficiado hombres y mujeres de las siguientes comunidades:

ZONA ATAPO: Atapo Santa Cruz, Atapo Quichalán, Aso. Atapo San Francisco Alto, Atapo el Carmen, Atapo Atapo Quillotoro, Atapo Larcapamba, Atapo Culibrellas, Atapo San Francisco Bajo

ZONA SARACHUPA: San Miguel de Pomachaca, Sarachupa, San Francisco de Bishud, San Pablo de Tipín Chico.

ZONA TIPÍN – GALTE: San Juan de Tipín, San José de Tipín, San Carlos de Tipín, San Vicente de Tipín, GalteJatun Loma, GalteBisñag, GalteLaime

3.- SINTESIS DE LA PROPUESTA

3.1.- OBJETIVO GENERAL DEL PROYECTO

Contribuir a la conservación de la biodiversidad, para el fortalecimiento del sumak-kausay de la población perteneciente al biocorredor Sangay – Chimborazo.

3.2.- OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Ecosistema páramo de la zona Atapo implementado procesos de cuidado y manejo comunitario y con normativa básicas de uso.
- Fincas agrícolas de las comunidades de ATAPO – POMACHACA, TIPIN con prácticas agroecológicas a nivel familiar.
- Agricultores de las comunidades de la parroquia Palmira disminuyen el número de tenencia de animales a través del mejoramiento genético de especies mayores y menores.
- Agricultores de la zona Galte – Tipin organizados fomentan gestiones interinstitucionales que permita la siembra y cosecha de agua.
- Comité comunitario de la microcuenca del río Atapo Pomachaca, estructurado facilitando y fortaleciendo la conservación de los Recursos Naturales con enfoque territorial en la Parroquia de Palmira.

3.2.1.- OBJETO DE LA SISTEMATIZACIÓN

A través del presente relato se pretende dar a conocer a la opinión pública interinstitucional sobre la ejecución de los emprendimientos comunitarios nivel urbano rural con apoyo y participación activa de diversas instituciones públicas y privadas.

3.2.2.- OBJETIVO DE LA SISTEMATIZACIÓN

Describir la dinámica de apoyo mostrado por los actores sociales e institucionales involucrados en la ejecución de la propuesta: *Manejo y conservación de los recursos naturales en la zona Palmira – Tixan del biocorredor Sangay - Chimborazo* y los resultados alcanzados en cada uno de los ejes de trabajo.

3.2.3.- EJES DE SISTEMATIZACIÓN

De acuerdo al contexto general de la propuesta: *Manejo y conservación de los recursos naturales en la zona Palmira – Tixan del biocorredor Sangay - Chimborazo*, los ejes de trabajo y los que se han considerado para la sistematización son:

- Procesos organizativos de la organización ejecutora del proyecto para la implementación de la propuesta.
- Conectividad Ecológica
- Paisajes productivos sostenibles, y
- Asociatividad.

3.3.- DESCRIPCION DEL INICIO DE LA EJECUCION DE LA PROPUESTA

Con la dirección del equipo técnico de apoyo del EQUIPATE SIERRA CENTRO SUR, el quipo operativo administrativo, los miembros del comité de gestión y los dirigentes de la organización comunitaria Atapo Quichalan, se inicia la ejecución del proyecto en mayo de 2013, inicialmente se hizo reuniones de socialización de arranque de Proyecto con la participación de beneficiarios/as por sectores, complementada con la conformación de comité de gestión comunitaria, se aplicó la metodología participativa a través de asambleas comunitarias ampliadas incluyentes.



En estas reuniones participan en primera instancia todos los comuneros/as beneficiarios del Proyecto entre: niños, niñas, hombres y mujeres de las comunidades de la zona Atapo, San Miguel de Pomachaca, Sarachupa, Tipin, Galte y Cocan, para la ejecución de las actividades

previstas en el marco general del proyecto con énfasis en: La conectividad ecológica, los paisajes productivos sostenibles y la asociatividad con visión territorial.

Ha sido fundamental la vinculación de otras instituciones como el Gobierno de la Provincia de Chimborazo, MAGAP, MAE, y el Gobierno de la Parroquia de Palmira, quienes también han tenido el interés de ser parte activa de este proyecto, y fortalecer las actividades prácticas para el cuidado de la biodiversidad, los procesos productivos orgánicos y el trabajo asociado con visión de territorio.

El interés y el compromiso de los representantes de los grupos beneficiarios han sido continuar con la gestión para fortalecer y mantener el trabajo iniciado a través de los biocorredores para el BUEN VIVIR, bajo el liderazgo del comité de gestión, que facilite la integración de otros actores comunitarios e instituciones, así como de la niñez y adolescencia; para poder comprometer inversión de otras instituciones, con el respaldo de autoridades locales.



4.- ACCIONES Y ACTIVIDADES REALIZADAS EN LA EJECUCION DEL PROYECTO.

4.1.- FORTALECIMIENTO DE LAS FAMILIAS Y CABILDOS COMUNITARIOS EN EL PROYECTO A TRAVES DEL DIÁLOGO DIRECTO.

El intercambio de ideas a través del diálogo con los beneficiarios, dirigentes y técnicos, liderada por los directivos de la organización ejecutora y el comité de gestión del proyecto fue elemental para el cumplimiento de los compromisos, durante la aplicación de las actividades en campo, y acciones de negociación que posibilite dar sostenibilidad al proyecto.



4.2.- ESPACIOS DE CAPACITACIÓN E INTERCAMBIO A NIVEL COMUNITARIO.

La aplicación de un plan de capacitación e intercambio de conocimientos, durante su ejecución generó confianza al desarrollar el contenido de los temas, de acuerdo a los objetivos específicos previstos, las etapas de planificación fueron considerado los aspectos: técnicos, administrativo y comunitaria,

Las capacitaciones fueron teórico-prácticas, y trataron los temas de: importancia del cuidado del páramo, agricultura agroecológica, conservación y protección de fuentes de agua, implementación de sistemas de protección del suelo a través de la producción y siembra de plantas nativas, manejo integral de las parcelas productivas a nivel familiar, fortalecimiento

de la participación comunitaria en la igualdad de condiciones. En estos espacios han participado 245 hombres y 125 mujeres.

El interés e importancia que dieron los participantes en cada uno de los encuentros fue básico ya que en cada espacio de diálogo se culminaba con acuerdos que permitían aplicar en las prácticas culturales en cada uno de los campos de producción, rescatando y valorando la producción ancestral orgánica que facilite contribuir a la dieta alimenticia y para la comercialización.

4.3.- GESTIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES PARA PROMOVER LA CONECTIVIDAD ECOLÓGICA.

4.3.1.- CONCERTACION DE ACUERDOS INTERINSTITUCIONALES PARA LA REGENERACION NATURAL Y CONSERVACION DEL ECOSISTEMA PÁRAMO.



Fue un espacio muy exigente para los dirigentes/as, equipo técnico y representantes de las diversas instituciones, ya que concertar acuerdos para proteger el páramo en su totalidad no fue fácil, existió resistencia de algunas comunidades, aduciendo que a futuro estos sitios serían de propiedad del estado, sin embargo previo a la implementación de varios talleres, visitas al páramo, en donde se

pudo dialogar sobre la importancia de proteger este recurso, complementado con la perseverancia de todos y todas los involucrados se logró realizar acciones mediante el cercado de los sitios críticos, para conservar 1340 hectáreas de páramo con las comunidades de Atapo Quichalan, Atapo el Carmen y Atapo Sillacajas, con el apoyo del PROGRAMA SOCIO BOSQUE, del Ministerio del Ambiente.

Prueba de la participación y vinculación conjunta de hombres y mujeres se cuenta con testimonios como: la del señor Ventura Daquilema del sector Sarachupa el mismo que menciona: es muy importante cuidar el páramo, el sacrificio de los Atapos nos beneficiamos en la parte media y baja porque tenemos agua para consumo, nos comprometemos a trabajar para ampliar el cuidado de las fuentes de agua y los pajonales.

4.3.2.- CONSERVACION Y PROTECCION DE FUENTES HIDRICAS EN LA PARROQUIA DE PALMIRA.

Los integrantes del comité de gestión del proyecto en coordinación con el personal operativo llevaron adelante acercamientos directos con los líderes y dirigentes de la parroquia, se estableció proteger fuentes de agua por zonas, a través de la siembra de



plantas nativas y el cercado en su contorno con alambre de púa, se logró realizar un total de 6 vertientes de agua ubicadas en Atapo Quilloturo, San Miguel de Pomachaca, Tipin – Galte y Atapo Quichalan; los beneficios son visibles, ya que se ha podido tener testimonios que ha existido el aumento del caudal de agua, así como la regeneración de varias especies endémicas en cada sitio (Don Dionicio Daquilema comunero de San Miguel de Pomachaca dice: antes regábamos un área muy pequeña en nuestras propiedades, existía problemas por el agua, ahora gracias al proyecto ya no existe estos inconvenientes entre los comuneros.

4.3.3.- FORTALECIMIENTO DEL VIVERO FORESTAL COMUNITARIO CON FINES PRODUCTIVO Y DE CONSERVACIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES.



Fortalecer los procesos productivos de plantas nativas fue un reto para los dirigentes de la organización ejecutora, así como para los integrantes del comité de gestión del proyecto, por ello con el apoyo de técnicos de MCCH, SECAP y el personal de seguimiento de EQUIPATE SIERRA CENTRO SUR, se lleva adelante estas acciones, obteniendo una producción de 35.102 plantas nativas de especies de tilo, yagual y lupina, que han sido sembradas en las riberas de los ríos, alrededor de los huertos familiares.

La gestión integral de los dirigentes de la organización ejecutora del proyecto ha hecho posible la intervención de la FUNDACION AGUA Y VIDA, para llevar adelante la siembra de 1800 plantas nativas y frutales en sitios áridos de la parroquia (Sarachupa, Palmira Centro y Hacienda Allipig) mediante la aplicación de la tecnología watherboox, en la cual se pudo experimentar y asegurar un prendimiento del 90%, es prudente continuar con la aplicación de esta iniciativa en otros sitios de la parroquia, ya que la organización cuenta con 600 accesorios y materiales para estos fines.



4.3.4.- VINCULACION DE LA NIÑEZ EN LOS PROCESOS DE EDUCACION AMBIENTAL Y REUTILIZACION DE DESECHOS SOLIDOS EN LA CONSTRUCCION DE MUROS ECOLOGICOS.



La vinculación y participación del sector educativo es fundamental en todo proceso de desarrollo de un determinado territorio, por ello en este proceso el involucramiento de los niños y niñas de las unidades educativas mediante su participación en los talleres de educación ambiental facilito adquirir compromisos para reutilizar las botellas de

colas que se encuentran arrojadas en el ambiente, logrando construir 3 muros ecológicos en la zona Tipin, Sarachupa – Bishud y Atapo, en donde el compromiso del comité de padres de familia y los maestros y maestras facilitó la realización de estas construcciones a través de mingas comunitarias.

El apoyo del Programa de Pequeñas Donaciones siempre ha sido elogiado, el Licenciado José Mullo, de la Unidad Educativa Daniel Evas Atapo Quilloturo, manifiesta que: los indígenas si podemos hacer cosas llamativas, el dinero botamos en la calle, con la reutilización de las botellas demostramos la utilidad de los desechos, buscaré la oportunidad para aplicar estas iniciativas apoyadas por las Naciones Unidas, en todos los centros educativos de la provincia.

4.3.5.- CREACION DEL CONSEJO COMUNITARIO CON VISION DE MICROCUENCA HIDRICA DEL RIO ATAPO POMACHACA.

La búsqueda de alternativas para el fortalecimiento de representatividad comunitaria se construyó a través de espacios de reflexión y diálogo, en la cual cada uno de los dirigentes de las diferentes comunidades se manifestaron en los distintos talleres con distintas posibilidades para conformar el COMITÉ DEL CONSEJO COMUNITARIO, el mismo que ha sido coordinado con el apoyo incondicional de los



técnicos del PROGRAMA PROMAREN del Gobierno de la Provincia de Chimborazo, este espacio de representación comunitario posee su estatuto y reglamento para su funcionamiento, en la cual está definido su estructura y sus respectivas funciones; que les permita gestionar en forma concertada los recursos hídricos del territorio.

Este proceso fue muy fundamental ya que permitió cambiar el criterio de trabajo de los dirigentes como lo menciona el señor. Ángel Roldán de la Comunidad Palmira Dávalos: Antes trabajamos o gestionábamos cada cual por su lado algo hemos hecho, pero ahora veo que uniéndonos podemos hacer cosas muy grandes, es un gran reto el funcionamiento del comité de gestión de la microcuenca, espero el apoyo de las autoridades e instituciones para dejar buenos resultados para nuestros hijos.

4.4.- GESTIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE ACTIVIDADES PARA PROMOVER LOS PAISAJES PRODUCTIVOS.

4.4.1.- IDENTIFICACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE PARCELAS DEMOSTRATIVAS CON PRÁCTICAS AGROECOLÓGICAS



A través de los espacios de socialización del proyecto por zonas, se creó mucha expectativa, siendo necesaria realizar 10 visitas de campo en coordinación con los dirigentes de cada zona, con el fin de implementar las parcelas demostrativas con hortalizas y plantas medicinales, inicialmente se identificó 310 parcelas.

Fue esencial aplicar una metodología incluyente, a través de la delegación de responsabilidades a cada uno de los representantes de los grupos organizados por sectores. Se motivó la siembra de semillas de hortalizas y plantas medicinales, previo al cumplimiento de algunos requisitos básicos como: preparación de las parcelas, incorporación de materia orgánica y que posea agua para riego.

Durante el proceso de implementación de parcelas demostrativas con aspectos agroecológicos a nivel familiar se pudo llevar adelante con familias de las comunidades de las zonas: Atapo, Sarachupa, San Miguel de Pomachaca y Tipin, en las siguientes acciones:



- 30 parcelas demostrativas de papas con variedades de: chauca, puña y manuela, en Tipin y Atapo, a cada familia se dio 3 quintales de semilla, en este proceso de producción se tiene el acompañamiento técnico del personal operativo del MAGAP.
- 240 parcelas demostrativas con hortalizas con variedades: zanahoria, lechuga, col, cebolla, perejil, apio, cilantro, acelga, y rábano, de cada especie se dio media libra y sembraron en un área aproximada de 60 a 80 m².
- 133 parcelas demostrativas con plantas medicinales con variedades de: romero, sábila, manzanilla, toronjil, orégano, menta, y malva, de cada especie se proporcionó a cada familia 15 plantitas, obteniéndose un prendimiento del 75% de cada una de las especies medicinales.

En síntesis debido al gran número de familias establecidas no se ha podido brindar el seguimiento oportuno a todas las familias involucradas en el establecimiento de las parcelas demostrativas, sin embargo el aporte y orientación técnica de técnicos del SECAP –

RIOBAMBA, facilitó el apoyo en el proceso productivo, y en un 95% de las familias la producción de hortalizas lo utilizan como insumos para la preparación de la alimentación familiar, en el caso de las plantas medicinales se ha dotado de 20 botiquines a nivel familiar para que puedan guardar los derivados de las plantas medicinales.

4.4.2.- IMPLEMENTACIÓN PRÁCTICA DE SISTEMA AGROFORESTALES.



Uno de los desafíos de los dirigentes de las comunidades involucradas en el proyecto, ha sido promover la forestación con plantas nativas en los alrededores de las parcelas agrícolas, estas acciones se han realizado en 102 parcelas, donde se dotó de 650 plantas a cada agricultor, fortalecida el proceso de plantación con la participación activa de los niños y niñas de los centros educativos.

Se obtuvo un rendimiento del 60%, debido a que durante la siembra y protección de las plantas se tuvo inconvenientes, en algunos casos se comió los animales y en otros casos fueron afectadas por las heladas, a cambio se fortaleció estas acciones bajo la aplicación de la tecnología watherboxx, con la participación de los agricultores de la organización COPACP, obteniendo un 99% de resultados y se prevé continuar con este tipo de acciones; de la misma forma se ha protegido en las riberas del río Atapo, específicamente en los sitios donde existe la presencia de deslizamiento o derrumbes en una extensión de 2,4 km.



4.4.3.- ENCUENTRO AGROECOLÓGICO A NIVEL DEL BICORREDOR



Se promovió el desarrollo de un encuentro a nivel de la Parroquia de Palmira, sobre iniciativas comunitarias, con el fin de hacer conocer a la opinión pública sobre las diversas actividades que se viene ejecutando en las comunidades de la parroquia, la participación de la mujer fue muy valiosa, fueron quienes expusieron sobre el cultivo de hortalizas, plantas medicinales y tubérculos, y sus respectivos usos a los asistentes, este evento se realizó con motivo de las fiestas de Parroquialización en el mes de diciembre del 2014.

Se promovió el desarrollo de un encuentro a nivel de la Parroquia de Palmira, sobre iniciativas comunitarias, con el fin de hacer conocer a la opinión pública sobre las diversas actividades que se viene ejecutando en las comunidades de la parroquia, la participación de la mujer fue muy valiosa, fueron quienes expusieron sobre el cultivo de hortalizas, plantas medicinales y tubérculos, y sus respectivos usos a los asistentes, este evento se realizó con motivo de las fiestas de Parroquialización en el mes de diciembre del 2014.

La voz de la mujer ha estado presente en todo aspecto valorando la importancia de contar con hortalizas en las parcelas de sus comunidades prueba de estas acciones la señorita Rosenda Roldan de la Comunidad Atapo Quichalan manifiesta lo siguiente: Antes cuando bajábamos a la feria de Guamote veíamos que venden hortalizas y como no tenemos tanto dinero no compramos, por eso no lo utilizamos en la preparación de las comidas, pero ahora gracias al proyecto ya producimos en nuestras propias parcelas, lo que debemos es capacitarnos para combinar el uso de las hortalizas en la dieta familiar

4.4.4.- CAPACITACION PARA EL MEJORAMIENTO DE GANADO.

Con la finalidad de complementar los procesos productivos integrales es propicio promover el mejoramiento de especies mayores, estas acciones se han llevado adelante con el apoyo institucional del MAGAP, quienes a través de espacios de reflexión e intercambio de conocimientos han hecho posible la participación de 165 familias en los talleres de capacitación.



Con el fin de fortalecer los procesos de capacitación se diseñó un folleto didáctico sobre agricultura orgánica y la importancia del mejoramiento de especies mayores, fruto de este proceso de mejoramiento de ganado el Gobierno Parroquial de Palmira en el último trimestre del 2014, apoya con semillas de pastos e insumos veterinarios para complementar acciones de mejoramiento genético de animales mayores en la parroquia.

4.4.5.- SECADO DE PLANTAS MEDICINALES A NIVEL FAMILIAR.

Liderada por el personal operativo y los integrantes del comité de gestión del proyecto durante los encuentros comunitarios y los espacios de seguimiento y evaluación interna se ha ido definiendo la posibilidad de identificar el producto emblemático, pero se ha tenido dificultades para hacer realidad este propósito; los costos para el secado de las plantas medicinales son muy altos, en su lugar se implementó botiquines con 20 familias de las comunidades de Atapo Quichalan y Atapo Santa Cruz, quienes almacenan los derivados de las plantas medicinales y lo utilizan en los momentos de presencia de dolencias a nivel de familia y comunidad.



4.5.- FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS PARTICIPATIVOS INCLUYENTES A TRAVES DE LOS BIOCORREDORES DEL BUEN VIVIR, EN LA PARROQUIA DE PALMIRA.

4.5.1.- ACCIONES DE FORTALECIMIENTO ORGANIZATIVO ASOCIATIVIDAD

Fue primordial y necesaria la integración de todos y todas los socios y socias de la organización ejecutora del proyecto, complementada con las familias involucradas en la MICROCUENCA DEL RIO ATAPO POMACHACA, desde el inicio de la ejecución del proyecto para incidir en la estructuración y funcionamiento del CONSEJO COMUNITARIO DE LA MICROCUENCA.

A la fecha se debate la implementación de estrategias de ejecución de proyectos productivos



que permitan básicamente fortalecer procesos de mejoramiento de pastizales, en las comunidades que se encuentran ubicadas en el territorio de la microcuenca del río Atapo – Pomachaca.

La protección de 35 fuentes de agua y protección viva de las áreas establecidas con semillas de pastos, con visión de tener a futuro sistemas

agrosilvopastoriles.

4.5.1.- CAPACITACIÓN EN PROCESOS DE COMERCIALIZACIÓN.

El pilar primordial para el logro de los resultados en los diversos campos de acción de la propuesta de desarrollo comunitario, fue la participación activa de hombres y mujeres de las diferentes comunidades, en los diferentes eventos programados por parte de las instituciones involucradas (MAGAP, MAE, PROMAREN, SECAP, PLAN INTERNACIONAL Y EL PERSONAL OPERATIVO DEL PROYECTO), en si se desarrolló 10 talleres en cuales se debatió temas relacionados con el fortalecimiento organizativo, trabajo organizacional con visión territorial, sistemas de producción y redes de comercialización, pese al esfuerzo institucional no fue posible estructurar una RED DE COMERCIALIZACION, debido a que los excedentes de productos agropecuarios no se logró obtener en mayor cantidad, sin embargo está latente este tema para promoverlo con el apoyo del GAD de Palmira y la Unidad de Fomento Productivo del Gobierno de la Provincia de Chimborazo.



5.- DESCRIPCIÓN DE LA PARTICIPACION COMUNITARIA E INSTITUCIONAL DURANTE EL PROCESO DE EJECUCION DEL PROYECTO

5.1.- ACCIONES PARA MOTIVAR LA PARTICIPACIÓN DE HOMBRES Y MUJERES.

Para obtener la participación activa de todos y todas, iniciamos con el fortalecimiento organizativo de la entidad comunitaria ejecutora del proyecto a nivel interno, mediante un encuentro dirigenal con el fin de intercambiar ideas y reflexionar sobre las responsabilidades dentro del proyecto, posteriormente se realiza la capacitación en cada zona a los beneficiarios y dirigentes de las diferentes comunidades involucradas, dentro de estas acciones determinamos las diversas características de cada uno de los miembros, sus debilidades y potencialidades; los aspectos básicos considerados durante los espacios de reflexión y capacitación para todos los comuneros y los beneficiarios del proyecto fueron:

- Estrategias para la toma de decisiones en igualdad de oportunidad, este factor democratizó el espacio de discusiones.
- Valorando el comportamiento de las mujeres en las acciones comunitarios sobre todo en las actividades del Proyecto de la producción de hortalizas, plantas medicinales y tubérculos.
- Motivando la vinculación y participación activa de hombres y mujeres en todas las fases de la ejecución del proyecto, tanto en el aspecto técnico y administrativo, se gana el espacio y la confianza de todos.
- Ejerciendo en la práctica las decisiones tomadas con la participación activa de los beneficiarios, dirigentes, miembros del comité de gestión y técnicos del proyecto.
- Definiendo un proceso de seguimiento y evaluación constante durante el tiempo de ejecución del proyecto, en coordinación con el personal técnico de EQUIPATE SIERRA CENTRO SUR, de acuerdo a las necesidades comunitarias y de cada uno de los beneficiarios en las diferentes comunidades de la parroquia de Palmira.

5.2.- MECANISMOS PARTICIPATIVOS DE CONTROL Y SEGUIMIENTO OPORTUNO.

Dada la inmensa responsabilidad fue necesaria definir como mecanismos de corresponsabilidad e integración activa de los beneficiarios y dirigentes, para garantizar el cumplimiento y control sobre las acciones previstas en el proyecto, se ha tomado en cuenta los siguientes aspectos.

- Hemos abierto espacios de concertación y la toma de decisión a través de asambleas por comunidad o zona, o en ciertas ocasiones solo entre los dirigentes de la organización ejecutora y los miembros del comité de gestión.
- Ejecución e implementación del proceso con mayor seriedad, delegación de responsabilidades en las acciones encomendadas a cada uno de los representantes de los grupos de beneficiarios, etc.
- Debate y análisis de los problemas en los tres componentes de trabajo: conectividad ecológica, paisajes productivos sostenibles y asociatividad.

- Pérdida de los conocimientos ancestrales, incidencia en la tecnificación de la producción de la agro ecología andina.
- Se ha involucrado la participación activa de los hombres mujeres, niños, niñas, maestros, maestras, autoridades, técnicos institucionales y los jóvenes en todo el proceso de la ejecución del proyecto, creemos que existe el mecanismo para la participación incluyente que garantice nuevos productos valederos para el desarrollo comunitario con identidad, en esto consideramos que ha existido representatividad, amplitud con la legitimación en el cumplimiento de las actividades de acuerdo a las planificaciones operativas.

En síntesis la activa integración y participación de los beneficiarios entre hombres, mujeres, jóvenes, niños, maestros, autoridades y técnicos (en los talleres, reuniones, visitas de campo, distribución de semillas, entrega de plantas forestales y medicinales, materiales, otros) nos ha permitido tener la confianza de cada uno de los beneficiarios, ya que son ellos los que se benefician directamente, asumiendo con mucha responsabilidad las acciones para implementar las actividades comunitarias, familiares, dando valores adicionales y aportando a los resultados previstos.

Para estos fines los miembros del comité de gestión conjuntamente con los dirigentes de la organización ejecutora formaron las siguientes comisiones:

- Comisión de control de mingas comunitarias para la siembra de hortalizas, plantas medicinales, tubérculos.
- Comisión de gestión, e implementación de nuevas iniciativas productivas y de cuidado de los recursos naturales.
- Comisión de gestión y acercamiento interinstitucional.
- Comisión de seguimiento y evaluación interna y externa.

Este proceso fue posible con la conformación de un equipo técnico de trabajo, elegido por el comité de gestión del proyecto, bajo el criterio del aprovechamiento de personas experimentadas de la parroquia de Palmira, en este aspecto la participación activa de las mujeres dentro de los cargos administrativos, y otra en seguimiento e implementación de las actividades planificadas siempre fue básico, ya que el respeto mutuo a estos acuerdos facilitó mayor confianza para la obtención de los resultados del proyecto.

5.3.- FORTALECIMIENTO DE LAS ALIANZAS ESTRATÉGICAS INTERINSTITUCIONALES.

Para el fortalecimiento de alianzas estrategias a nivel institucional – comunitario fue importante la presencia y participación activa de líderes y la gente que busca el interés social comunitario, esto facilitó exigir el cumplimiento de los apoyos establecidos en la CARTA DE ACUERDO SOCIO-AMBIENTAL TERRITORIAL en la Provincia firmada para establecer una cooperación interinstitucional, este proceso se ha puesto en marcha con: MAGAP, MAE, PLAN INTERNACIONAL, SECAP, GOBIERNO PARROQUIAL DE PALMIRA Y EL GOBIERNO DE LA

PROVINCIA DE CHIMBORAZO, estas acciones han fortalecido y garantizado la implementación de cada una de las actividades realizadas.

Pese a la existencia de la CARTA ASOCIATE, cada una de las instituciones tienen sus enfoques de trabajo en la que se determinan sus políticas institucionales, en este proceso ha sido necesario y ha funcionado la habilidad para negociar el cumplimiento de los acuerdos, pero por encima de estos compromisos está la planificación institucional, ya que sus colaboradores están contratados para funciones específicas de cada entidad y en su planificación no consta la ejecución de los proyectos del BIOCORREDOR, sin embargo la predisposición de cada uno de los funcionarios nos ha permitido una coordinación y vinculación moderada entre las instituciones involucradas en esta iniciativa de desarrollo comunitario con enfoque de territorio.

Los espacios técnicos de trabajo a través de las mesas de trabajo del biocorredor MTB y los grupos de trabajo del territorio, nos permitieron incidir para que las instituciones involucradas en el trabajo de los biocorredores cumplan con cada una de sus obligaciones. En el mes de diciembre de 2014, en la última etapa de trabajo para el cierre de las actividades de cada uno de los proyectos, se estableció un MTB en la cual se comprometieron las instituciones lideradas por el Gobierno Provincial de Chimborazo fortalecer esta experiencia de trabajo, incluso el Dr. Carlos Moreno, asesor del GADP Chimborazo, manifestó que serían calificadas como modelo para la planificación territorial de Chimborazo en lo relacionado al presupuesto participativo de la provincia PPCH.

6.- LECCIONES APRENDIDAS DURANTE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO

En el proceso de ejecución de las acciones diarias, los beneficiarios, dirigentes y técnicos hemos visto que existen acciones positivas y negativas, que han generado importantes aprendizajes, para visibilizar de mejor forma estos aprendizajes se describe dentro de los siguientes aspectos.

6.1.- EN RELACIÓN A LA CONECTIVIDAD ECOLÓGICA MEDIANTE LA PROTECCIÓN Y CUIDADO DE LOS RECURSOS NATURALES / BIODIVERSIDAD – ECOSISTEMA PÁRAMO.

- Los trabajos realizados por los dirigentes o actores anteriores, fue una guía muy valiosa para los jóvenes quienes buscan generar sus propios espacios de desempeño, especialmente en el campo agropecuario, por tanto la conservación de la biodiversidad, especialmente el ECOSISTEMA PÁRAMO, por lo tanto este compromiso de cuidado y uso equilibrado de la naturaleza, constituye un punto focal para que se recopilen las vivencias, resultados y se multipliquen estas experiencias en otras comunidades a nivel del BIOCORREDOR SANGAY CHIMBORAZO.
- El trabajo planificado en equipo es una manera de alentar la capacidad de dirección y coordinación a grupos de trabajos, con la finalidad de integrar, formar y capacitar más talentos humanos a nivel comunitario de la misma forma

que sean los mentalizadores para la sostenibilidad de acciones posteriores en el cuidado, protección y regeneración de la Pachamama.

- La aplicación de una metodología incluyente a través de la concientización sobre la importancia del cuidado de los recursos naturales, mediante la demostración práctica desde la dirigencia fue el requisito para luego poder exigir a la gente el cumplimiento de los criterios y acuerdos existentes.
- La delegación de funciones a los miembros del comité de gestión cumple unos de los derechos y deberes que está escrito en la constitución, por lo tanto de acuerdo a la decisión unánime se asignan responsabilidades para los casos de preservación de recursos naturales, en este punto las mujeres demuestran mayor responsabilidad en el cumplimiento y aplicación de los acuerdos.
- Que si es posible promover la regeneración natural de la biodiversidad en la parte alta de los páramos, mediante la aplicación de prácticas productivas en la zona media y baja de las comunidades involucradas, siendo esta una de las formas más adecuadas para el cuidado de los recursos naturales en forma integral.
- Se ha podido verificar una vez más que la aplicación de innovaciones tecnológicas deben ir acompañadas de los conocimientos y sabidurías ancestrales en todos y cada uno de los procesos productivos a nivel comunitario.

6.2.- LA REORGANIZACIÓN DE LA ENTIDAD COMUNITARIA EJECUTORA DEL PROYECTO, EN RELACIÓN A LAS VERDADERAS NECESIDADES DE SUS INTEGRANTES Y BENEFICIARIOS.

- La aplicación de la metodología participativa activa de los beneficiarios busca y fortalece el componente organizativo comunitario y además facilita el afán de mejorar y aplicar los conocimientos en liderazgo comunitario, teniendo en cuenta como base fundamental la búsqueda de alternativas de producción agro ecología que garantiza la seguridad y la soberanía alimentaria para las familias y los excedentes para la comercialización; pero lo fundamental es la aplicación de los acuerdos bajo el respeto y valoración mutua (dirigentes – técnicos de apoyo – beneficiarios - autoridades).
- La insistencia en el cumplimiento de los acuerdos establecidos y el fortalecimiento de las alianzas con otras instituciones es una fuente fundamental para alcanzar los resultados del proyecto, que se consiguió a través de la gestión de los dirigentes y técnicos de la comunidad ejecutara del proyecto, cada institución tienen su potencialidad de acuerdo a su enfoque de trabajo como son Plan Internacional, Gobierno Autónomo Descentralizado de Chimborazo, Programa de Diversidad Cultural, MAGAP, MAE, MCCH – CESA, pero lo fundamental aquí es que los líderes y dirigentes hagan prevalecer su visión territorial comunitaria, ya que somos quienes conocemos la verdadera realidad de las organizaciones.
- Fruto de los acercamientos, participación y compromisos de las diversas instituciones y representantes de las organizaciones sociales en las mesas de trabajo del biocorredor MTB, genera la posibilidad de incidir en la proyección de actividades con visión territorial para el cuidado del medio ambiente, el fortalecimiento de las actividades productivas

sanas y el trabajo en asociatividad en igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres.

- Promover espacios de participación integral en forma transparente permiten la preparación de nuevos cuadros a nivel comunitario con capacidades dirigenciales, técnicas, administrativas y financieras.

6.3.-LIMITACIONES EN EL PROCESO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO.

En la ejecución de la presente propuesta de desarrollo comunitario existió dos momentos valiosos que se caracterizaron en una primera parte por la ilusión o contagio institucional de ser parte de esta nueva iniciativa de trabajo con visión de territorio, un segundo momento de incumplimiento de las obligaciones asumidas por parte de las instituciones vinculadas en el proyecto complementado con el gran desafío de participación y trabajo activo de los beneficiarios, en la cual se pudo determinar las siguientes limitantes.

- En los procesos de socialización del proyecto se generó gran interés de los comuneros de la parroquia y uno de los limitantes para atender a gran número de familias de la parroquia ha sido los recursos económicos.
- Fue una iniciativa nueva, en la cual en su fase preparatoria se generó mucha expectativa, incluso los municipios y gobiernos parroquiales estuvieron con la esperanza de administrar recursos económicos.
- El incumplimiento de las instituciones de cierto porcentaje de los compromisos establecidos ocasiono debilitamiento a la organización ejecutora del proyecto.
- La gran magnitud y ubicación territorial de las comunidades beneficiarias limito a que se pueda realizar un seguimiento continuo a las diferentes actividades implementadas.
- La desconfianza por parte de los dirigentes y comuneros que poseen páramo incidió en que se pueda firmar acuerdos integrales para el cuidado de las zonas altas andinas.
- Los hombres no aceptan el apoyo y valoración a las mujeres en los diferentes espacios dentro del ámbito social e institucional.
- La migración temporal de hombres como jefes de familia dificulta mejorar relaciones familiares y se recarga las responsabilidades del proyecto a las mujeres.
- Bajo apoyo de autoridades parroquiales, cantonales y provinciales.
- La inexistencia de experiencias en el territorio sobre el secado de plantas medicinales, complementado la existencia de un rubro mínimo para estos fines incidió directamente para que no se logre el resultado previsto en el marco general de la propuesta.
- En el diseño del proyecto no se incluyó un rubro presupuestario para participación en ferias, complementado con la reorganización en la Provincia de Chimborazo del Programa de Patrimonio Cultural, lo cual impidió el cumplimiento de la realización de las ferias de comercialización en el biocorredor, sin embargo con el apoyo del Gobierno Parroquial de Palmira se realizó una feria en el mes de diciembre de 2014.
- El avance limitado del proyecto (61% en el cumplimiento de metas globales) se debió a varios factores como: el bajo cumplimiento oportuno de los compromisos institucionales,

la resistencia de las comunidades que tienen el páramo para promover un cuidado integral, por el miedo de que a futuro será de propiedad del estado, la ubicación distante entre cada una de comunidades beneficiarias, la inexistencia de movilización oportuna en el territorio, complementado con la presencia del verano intenso.

- El territorio de incidencia fue muy amplio y la ubicación de las comunidades beneficiarias muy dispersas.
- El cumplimiento de los acuerdos institucionales firmados a través del ASOCIATE no se cumplieron de acuerdo al cronograma establecido.
- En la ejecución e implementación de la propuesta en el territorio durante la fase de socialización los acuerdos establecidos con los beneficiarios directos no se cumplen, ya que la contraparte en el trabajo y económico fue necesario para poder cubrir la gran demanda que se generó, aún persiste la idea del paternalismo, que todo debe dar la institución.
- Las metas en cada uno de los componentes se alcanzaron, la diferencia fue que no se pudo alcanzar el porcentaje previsto por varias razones como:
 - En lo relacionado a los acuerdos integrales para el cuidado del páramo, los cabildos comunitarios no accedían comentando que a futuro sería del estado, además las instituciones no mencionaban el mismo lenguaje sobre la necesidad de cuidar las zonas altas, sin embargo se logró en área más de lo previsto, no así en el número de los acuerdos comunitarios.
 - En el aspecto de paisajes productivos el número de familias rebasó lo establecido en la propuesta, incidió directamente en la cantidad de semillas que se entregó, porque se disminuyó el área de cultivo, la presencia del verano – heladas, quemó las plantas forestales nativas sembradas, la ubicación dispersa de las comunidades beneficiarias dificultó que la asistencia técnica por parte del personal del proyecto sea oportuna, debido a la inexistencia de frecuencias de movilización constante en el territorio de trabajo.
 - Las familias beneficiarias del proyecto les falta creer en la importancia de la producción sana – orgánica, ya que con esta metodología de trabajo la producción no se obtiene en gran cantidad.
 - La inexistencia de una Red de Comercialización impidió ubicar y visibilizar los pocos productos en el mercado local – cantonal.
 - El bajo apoyo de instituciones que invierten y poseen experiencia en la dotación de valor agregado imposibilitó tener los productos emblemáticos y con un valor adicional.

Estas limitantes se palparon durante la ejecución del proyecto, sin embargo lo fundamental es que se ha generado oportunidades y espacios en los cuales se han podido vincular varios dirigentes de las comunidades beneficiarias. Fruto de estos procesos, ha existido la necesidad de insistir en el cumplimiento de los acuerdos institucionales, dentro de este accionar se ha permitido en ciertas ocasiones, que representantes de algunas instituciones hagan

prevalecer sus criterios institucionales, esto tal vez por eludir un proceso de preparación o diálogo dirigencial y técnico previo antes de cualquier negociación, existiendo diversidad de criterios por parte de las comunidades en los momentos de debate o petición.

De la misma forma ampliar la vinculación de talentos humanos a nivel de la parroquia, como técnicos y promotores del proyecto dificultó el cumplimiento de sus obligaciones, debido a la gran distancia e inexistencia de medios de transporte para poder llegar al sitio de las operaciones del proyecto, la misma que tuvo como sede la comunidad de Atapo Quichalan.

Finalmente confiar en la corresponsabilidad de compromisos entre dirigentes del comité de gestión y personal operativo del proyecto no resultó beneficio ya que vivían en comunidades muy lejanas a la sede del proyecto.

6.4.- CONCLUSIONES.

- En síntesis el trabajo realizado, a través de la ejecución de la propuesta: Manejo y conservación de los recursos naturales en la zona Palmira – Tixan del biocorredor Sangay - Chimborazo fue muy importante, brindó la oportunidad de conocer nuevos actores sociales e institucionales, medir el cumplimiento de las obligaciones adquiridas tanto de las instituciones, así como de los beneficiarios directos.
- Durante la ejecución de la propuesta se hizo todo lo previsto en el proyecto, pero como es de conocimiento general en los procesos productivos siempre existen los riesgos ya sea logísticos, económicos y ambientales que inciden directamente en el logro de los resultados. Frente a la realidad de que no se alcanzó el 100% de las metas previstas, la Asociación de Trabajadores Autónomos Atapo Quichalan, continuará incidiendo en los espacios de planificación a todo nivel de Gobierno para que se fortalezca el trabajo y experiencia de los biocorredores del Buen Vivir y se invierta con visión territorial en igualdad de condiciones.
- Finalmente el proyecto aportó al contexto general del Biocorredor Sangay – Chimborazo a través de compartir a las otras organizaciones ejecutoras de emprendimientos comunitarios, las experiencias de trabajo y las estrategias de negociación directa con las instituciones públicas y privadas, en la implementaciones en acciones similares, especialmente en lo relacionado a la parte ambiental.

7.- BIBLIOGRAFÍA

- Programa de Pequeñas Donaciones, documento “nuestros biocorredores para el buen vivir”
- Gobierno de la Parroquia de Palmira, Plan de Desarrollo Parroquial, 2012.
- Proyecto: Fortalecimiento de los conocimientos ancestrales en la producción de productos andinos, implementación, mejoramiento productivo de pastos y establecimiento agroforestal en las comunidades de Atapo Quichalan, 2009.
- Documento sistematización: proyecto manejo y conservación de los recursos naturales de la micro cuenca los Atapos, 2009.
- Proyecto: Rescate de los conocimientos ancestrales en salud, nutrición, mejoramiento productivo de especies menores, 2008.
- Atapo Quichalan, Plan de Desarrollo Comunitario, 2007.
- Atapo Quichalan, Estudio socio económico hacia un plan de manejo de los recursos naturales, 2000.
- Varios documentos de la Asociación Atapo Quichalan: Actas, memorias Técnicas, Archivos, reportes, etc. 2002 hasta 2013.
- Enlace electrónico: www.ppd-ecuador.org.
- Documento: *ACBIO biocorredor Sangay – Chimborazo*.