



SISTEMATIZACIÓN DEL PROCESO DE FORTALECIMIENTO ASOCIATIVO DE LAS COMUNIDADES SAN JOSÉ DE WAPUNO, CHICO MENDEZ, SHUAR WASHITS Y SAN MARIANO COMO UN MODELO DE GESTIÓN CON IDENTIDAD

Proyecto “Manejo y conservación del territorio ancestral de la red de centros turísticos comunitarios del cantón Arajuno”



**Elaborado por María Eugenia San Martín
Arajuno, mayo 2013 a marzo 2015**



INDICE

Contenidos	Páginas
1. INTRODUCCIÓN	3
1.1 Metodología aplicada en el proceso de sistematización	3
1.2 Plan de sistematización: Objeto, objetivo y ejes de sistematización	4
1.3 Estructura de la sistematización	4
2. CONTEXTO	5
2.1 Geográfico	5
2.2 Ambiental	6
2.3 Económico	7
2.4 Sociocultural	8
2.5 Actores, alianzas estratégicas y compromisos	11
3. LOGROS, LIMITACIONES Y LINEAS A SEGUIR	12
4. HALLAZGOS, APRENDIZAJES Y MEJORES PRÁCTICAS	15
4.1 La transversalización de los enfoques orientadores	17
4.2 Relación de los enfoques orientadores con las estrategias operativas destacadas en los proyectos y en el biocorredor	17
4.3 La transversalización de los enfoques orientadores en las MTB como aporte a las prioridades del biocorredor	18
5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	19
BIBLIOGRAFÍA	21

1. INTRODUCCIÓN

El proyecto “Manejo y conservación del territorio ancestral de la red de centros turísticos comunitarios del cantón Arajuno”, fue ejecutado mediante asociatividad liderada por la Asociación IKIAM y cuatro comunidades pertenecientes a la Red de Centros Turísticos Comunitarios del Cantón Arajuno, con el fin de conservar el territorio ancestral perteneciente a las nacionalidades kichwa y shuar.

Para lograr este propósito se incrementó en 5.000 hectáreas la conectividad del ecosistema mediante el manejo de los recursos de la biodiversidad y de los ríos Arajuno y Wapuno perteneciente a las microcuencas Arajuno y Curaray, respectivamente, en los territorios ancestrales de las comunidades que conforman la asociatividad mediante la firma de un acuerdo comunitario en entre las comunidades que son parte del proyecto: Chico Mendez, San José de Wapuno, Shuar Washints y San Mariano.

Se fortaleció las iniciativas comunitarias en turismo sostenible mediante la adecuación de sus instalaciones para mejorar los servicios turísticos, la conformación de chakras familiares, y de la réplica de la experiencia de IKIAM sobre el manejo de los desechos orgánicos a las nuevas comunidades mediante la aplicación de compost en las chacras familiares de la asociatividad.

El desarrollo de capacidades de las comunidades que conforman la asociatividad se fortaleció con la implementación de un sostenido plan de capacitación en turismo comunitario sostenible, administración turística, promoción y comercialización de paquetes turísticos, plan de negocios, manejo y conservación de los territorios ancestrales, conservación ambiental, elaboración de artesanías, y derechos de la naturaleza las comunidades. Con relación a las artesanías, la Red de Centros Turísticos conto con el apoyo de la AMWAE. Adicional se brindó asistencia técnica para la producción de cachama en tres comunidades, teniendo como resultado 30 estanques en producción.

Con estas y otras acciones el presente proyecto contribuyó activamente en la construcción del biocorredor Akllak Sacha como respuesta a la convocatoria de la 5ta Fase Operativa del PPD.

1.1 Metodología de la sistematización

Para realizar el proceso de sistematización se realizaron varias reuniones en la ciudad de Tena con el apoyo de Fundación Sacha Causai mediante talleres para el conocimiento y aplicación de la metodología. El proceso aplicado fue el siguiente:

- *Identificación del plan de la sistematización*, el cual contiene objeto, objetivo y ejes.
- *Caracterización del contexto del proyecto*. Para lo cual se utilizó información secundaria del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Cantón Arajuno y del ACBIO del Biocorredor Akllak Sacha.
- *Análisis del desarrollo del proyecto*. Con apoyo del técnico de campo, contadora, dirigentes de las organizaciones y comunidades se analizó el desarrollo del proyecto en cada una de las actividades realizada.

- *Conclusiones y recomendaciones.* Se plantea en base al análisis del proyecto.

1.2 Plan de sistematización

Objetivo

Difundir la experiencia de las comunidades de la Red de Turismo Comunitario del cantón Arajuno con el propósito de fortalecer su proceso asociativo.

Objeto

Proceso de fortalecimiento asociativo de las comunidades san José de Wapuno, chico Mendez, Shuar Washits y San Mariano como un modelo de gestión con identidad, desde mayo 2013 hasta febrero 2015.

Eje de sistematización

- Fortalecimiento asociativo

El presente eje fue escogido porque se encuentra inmerso dentro de todos los ejes del proyecto, ya que sin fortalecimiento asociativo no se puede alcanzar los resultados esperados.

1.3 Estructura de la sistematización

El documento de sistematización contiene:

- El desarrollo del contextos: socioambiental, sociocultural, económico e institucional de los que se desprenden a su vez los actores locales.
- Las alianzas y compromisos establecidos para la ejecución del proyecto.
- Logros, limitaciones y líneas a seguir.
- Análisis de: los hallazgos y aprendizajes.
- Conclusiones y recomendaciones.

2. CONTEXTO

2.1. Geográfico

Ecosistema:	Bosque Húmedo tropical
Biocorredor:	AKLLAK SACHA
Región:	Amazonía
Provincia(s):	Pastaza
Cantones:	Arajuno
Parroquias:	Arajuno
Comunidades:	Chico Méndez, San José de Wapuno, Shuar Whashints, San Mariano

El cantón Arajuno se encuentra localizado al centro oriente de la República del Ecuador, ubicado en la parte noreste de la provincia de Pastaza.

Datos Generales:

- Altura: Posee una altura mínima de 155 msnm y máxima de 1128 msnm.
- Temperatura Promedio: 24° C
- Clima: Tropical húmedo.
- Precipitación Anual: 3000 a 3500 mm.
- Principales Redes Hídricas: Arajuno, Curaray, Oglan, Villa no, Liquino, Sarayacu, Cononaco.
- Límites Políticos Administrativos

El cantón Arajuno cuenta con una superficie de 882981,013 Ha y limita al Norte con la Provincia de Napo y la Provincia de Orellana; al Sur con el Cantón Pastaza; al Este con la República de Perú; y al Oeste: con el Cantón Pastaza

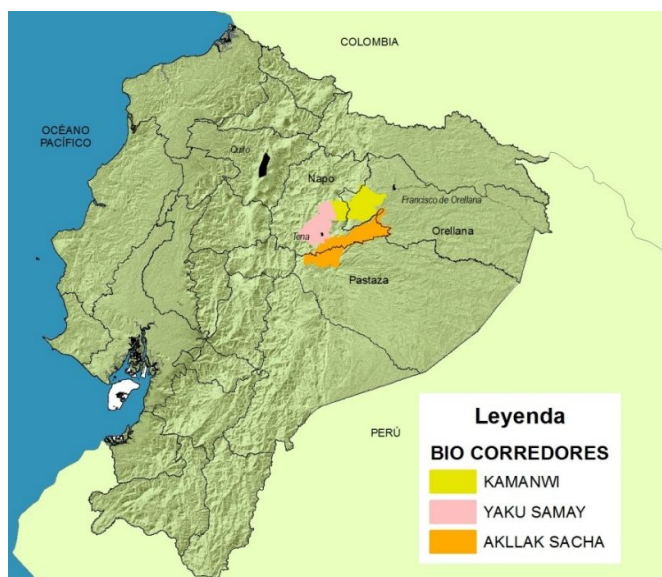


Figura 1. Mapa de localización biocorredores FO5 PPD-Ecuador

El Proyecto IKIAM se ubica geográficamente en el biocorredor Akllak Sacha que en idioma kichwa significa “la selva elegida”

2.2. Ambiental¹

El Biocorredor se encuentra dentro de las Reservas de la Biosfera Sumaco y Yasuní, y comprende áreas de amortiguamiento del Parque Nacional Llanganates.

La construcción del Biocorredor se ve enriquecida porque al encontrarse ubicada en zonas de amortiguamiento de áreas protegidas con distintas categorías de manejo, cuenta con algunos planes de manejo que buscan la conservación de los ecosistemas y el manejo participativo sostenible de los recursos de la biodiversidad.

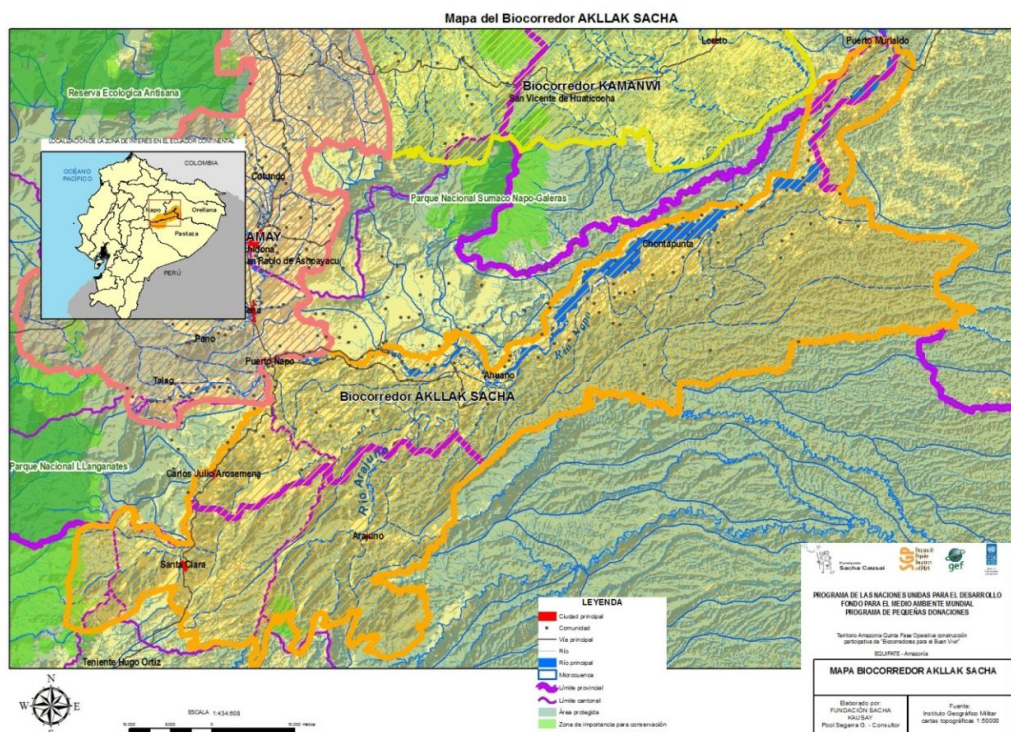


Figura 2. Mapa del biocorredor Akllak Sacha. Fuente: Fundación Sacha Causai-PPD FO5

De acuerdo al PDOT del Cantón, Arajuno goza de una variedad de climas por contar con varios pisos climáticos que determinan las temperaturas y precipitaciones.

La temperatura media en el Cantón Arajuno distingue tres zonas, en las cuales la temperatura varía, esto se debe a la topografía del cantón y la variación de altitud, hace que se presente este fenómeno; la zona alta (entrada vial de Puyo-Arajuno en donde se ubican las comunidades del proyecto) se mantiene una temperatura media entre 22 y 24 °C, es la zona más alta y con una topografía irregular, encontrándose quebradas de alturas considerables, la zona media, que se distribuye en mayor porcentaje.

¹ Tomado del ACBIO Akllak Sacha, Fundación Sacha Causai 2013.

El sistema Hidrográfico del Cantón está conformado por los siguientes ríos: Curaray, Karameneno, Monderoyacu, Tihuino, Shiripuno, Ashmahuayacu, Arajuno, Nushiño, Orlan, Villano, Wapuno, Conaco.

El cantón presenta potencialidades de diferentes índole, una de que más se destaca la biodiversidad y diversidad étnica con la que cuenta el cantón Arajuno, además el turismo comunitario será uno de los ingresos más importantes para los habitantes asentados especialmente en las riberas de los ríos: Curaray, Arajuno, Cononaco y Villano, siendo una de las potencialidades del cantón el recurso hídrico.

La riqueza en agro-biodiversidad, diversidad étnica y cultural sumado a la belleza escénica y paisajística, así como la existencia de sitios arqueológicos y lugares de valor cultural intangible y la presencia del Parque Nacional Yasuní que representa el 40,28% del territorio del cantón, permite identificar áreas representativas de desarrollo turístico, étnico y cultural promoviendo la conservación, considerando también que existen suelos con aptitud agropecuaria y forestal que deben garantizar la seguridad familiar alimentaria.



2.3 Económico

La población total del Cantón 6491 habitantes según el censo poblacional del año 2010 realizado por el INEC.

La población activa comprende al grupo de personas que están activas laboralmente y que tienen la capacidad de realizar alguna actividad laboral, comprendidas entre 10 años y más. En el cantón según censo 2010 realizado por el INEC son 2187 personas.

En el Cantón Arajuno hay limitadas organizaciones que generan economía, que influyen directamente en el desarrollo y bienestar familiar de los habitantes que viven en la ciudad, así como en el interior de la selva existe cinco organizaciones las más representativas que son consolidadas en su organización y producción.

La Asociación de Comunidades Indígenas de Arajuno, ACIA es la organización más representativa del Cantón, se dedica entre otras actividades a la producción agropecuaria, está integrada por 23 comunidades que pertenecen a la parroquia Arajuno, esta organización dispone de una Asociación de profesionales en agronomía y se dedican a la producción técnica en una granja integral; La Asociación de Moradores de Arajuno, AMA se dedica a actividades agropecuarias y de conservación, su accionar se desarrolla en la parroquia Arajuno, está integrado por 4 comunidades; La Red de Turismo comunitario, es una organización integrada por 13 comunidades a nivel cantonal, se dedican a la promoción de proyectos turísticos. La organización AYLLU PURA tiene una cobertura local, se dedica a la producción agrícola familiar y comercializan carne en base a un criadero de animales; finalmente, IKIAM, es una comunidad Shuar, integrada por 26 familias dedicadas a la promoción y atención turística, bajo la modalidad de Turismo Comunitario, además, con los desechos orgánicos de la ciudad producen compost para la producción agrícola.

La economía cantonal se caracteriza por la presencia de cuatro grupos étnicos bien diferenciados, los kichwa, waorani, shuar y mestizo (colonos).

En la población kichwa, waorani y shuar predomina las actividades agrícolas con la producción de yuca, plátano, papa china, cacao, maní, maíz y frutales y, artesanías: canastos, coronas, shicras, manillas, collares, aretes, mocaguas, cintas de cabeza., luego de asegurar lo necesario para la alimentación de la familia para cada día, los excedentes lo destinan al mercado.

La población mestiza se encuentra en menor escala en el cantón, entre las actividades económicas a las que dedican, se encuentra la agricultura, ganadería, explotación maderera, servicios: tiendas de abarrotes, salones de comida, negocios de carácter urbano.

2.4 Socio – Cultural

Según el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial la composición demográfica del Cantón Arajuno es variada, sin embargo se puede distinguir claramente a grupos étnicos preponderantes que habitan en territorio del Cantón Arajuno:

Nacionalidad Kichwa

Idioma: Kichwa

Demografía: 4.810 habitantes en el cantón Arajuno y 20.000 habitantes aproximadamente en la provincia de Pastaza.

Extensión Territorial: 1.115.472 has legalizadas

Ubicación: Se encuentran ubicados en las riberas de los ríos Curaray, Bobonaza, Villano, Canelos, Conambo y en las zonas urbanas de la provincia.

Organización Política: Organización de Pueblos Indígenas de Pastaza, OPIP, Federación de Indígenas de los Pueblos de Pastaza de la Región Amazónica, FIPPPRA.

Constituyen el 81% de la población indígena del cantón Arajuno, se ubican principalmente en la cabecera cantonal, sus alrededores y en la rivera del Curaray, así como en comunidades de frontera con el Perú.

Nacionalidad Waorani

Idioma: Waotededo

Demografía: 965 habitantes en el Cantón Arajuno (INEC, Censo de población 2010)

Extensión Territorial: 678.220 has legalizadas

Ubicación: Se encuentran ubicados en las riberas de los ríos Curaray, Nashiño, Mandoroyacu, Tiwino, Shiripuno, Tiputini y Cononaco en el norte amazónico ecuatoriano.

Organización Política: NAWE, Nacionalidad Waorani del Ecuador.

Los Waorani representan el 16% de la población indígena en el Cantón Arajuno. Se trata de uno de los pueblos más peculiares y notables de la Amazonía Ecuatoriana dada su historia de reciente contacto intercultural (1958) y su realidad sociocultural guerrera y cazadora.

Nacionalidad Shuar

Idioma: Shuar Chicham

Comunidades: 27 comunidades divididas en 3 Asociaciones

Extensión Territorial: 200.000 has.

Ubicación: En la provincia de Pastaza se encuentran ubicados en la parte meridional, sus límites son: al Norte con colonos de la parroquia Simón Bolívar, al Sur con el río Pastaza.

Organización Política: FENASH-P, Federación de la Nacionalidad Shuar de Pastaza.

A pesar de ser un grupo poco representativo en el cantón, el 3% de la población indígena, los Shuar han logrado mantener sus costumbres y tradiciones al interior de sus comunidades: Chico Méndez y Shuar Washients.

Mestizos y otros grupos

En el cantón Arajuno el grupo de mestizos / colonos junto con grupos, afro ecuatorianos, mulatos, negros, representa alrededor del 8% de la población del cantón. Estos grupos se han asentado en los centros poblados, especialmente en Arajuno, Curaray y Toñampari, siendo sus actividades principales de tipo comercial, en el campo educativo y como empleados en instituciones públicas. En el cantón, la relación nacionalidades-mestiza ha incorporado costumbres desde las dos visiones, logrando una suerte de intercambio cultural en la que conviven los moradores del cantón Arajuno.

En el Cantón Arajuno, el patrimonio cultural en su mayoría es intangible, puesto que existen tres nacionalidades indígenas que pese al intervencionismo de la civilización actual, aún guardan celosamente su idioma, sus costumbres, rituales, tradiciones, gastronomía, etc.



Fuente : Asociación IKIAM

La nacionalidad kichwa aporta a la malla patrimonial del cantón son sus celebraciones y fiestas: Cuando un hombre escoge una mujer para casarse el matrimonio debe ser aceptado por las familias de ambos cónyuges. Para asegurarse este apoyo, los novios pasan una temporada viviendo en la casa de la familia de la mujer y después otra temporada viviendo en la casa de la familia del hombre.



Fuente: Red de Centros Turísticos Comunitarios del Cantón Arajuno.

Los idiomas originarios kichwa, waotodedo y el shuar – chicham son patrimonios intangibles que deben ser preservados por su importancia cultural.

2.5 Actores, alianzas estratégicas y compromisos

Durante el tiempo de ejecución del proyecto “Manejo y conservación del territorio ancestral de la Red de Centros turísticos Comunitarios del Cantón Arajuno” se contó con la participación de los siguientes actores:

- La Red de Centros Turísticos Comunitarios del Cantón Arajuno con el apoyo logístico durante la ejecución del proyecto adicional a los compromisos establecidos en el mismo.
- Las comunidades de Chico Méndez, Shuar Washints, San Mariano, San José de Wapuno como actores directos del proyecto.
- Instituto de Economía Popular y Solidaria IEPS mediante apoyo económico para la participación en la feria e intercambio de experiencias en la provincia de Chimborazo, apoyo para la implementación de jardín botánico con material promocional y señalética.
- El Ministerio de Turismo brindó capacitaciones para la formación de guías nativos a los miembros de la Red de Centros Turísticos Comunitarios del Cantón Arajuno. También apoyaron a la realización

3. LOGROS, LIMITACIONES Y LINEAS A SEGUIR

El proyecto trabajó en tres enfoques: Conectividad Ecológica, Paisajes Productivos Sostenibles y Asociatividad.

Conectividad ecológica

La Red de Centros Turísticos del Cantón Arajuno, realizó un escalamiento alcanzando la conservación y manejo de 5.000 ha de bosque de las comunidades Chico Méndez, San Mariano, Shuar Washints, San José de Wapuno, como constancia se firmó un acuerdo comunitario.

También se actualizó el inventario de atractivos turísticos en donde se identifica los principales atractivos turísticos como cascadas, lagunas, ríos, cuevas y saladeros existentes.

La construcción del jardín botánico ha potencializado el cultivo de plantas medicinales, ornamentales y maderables de la Amazonía, como investigación para su reproducción a escalas mayores.

Paisajes productivos

En este enfoque ha aportado a mejorar la actividad de turismo comunitario a través de la construcción de una cabaña de hospedaje para la comunidad IKIAM para aumentar su capacidad de oferta. También como contraparte de las comunidades se han construido 100 metros de senderos por comunidad.

Se ha realizado la réplica del manejo de residuos orgánicos en dos comunidades Shuar Washints y San Mariano con la ayuda de los socios de la Asociación IKIAM quienes han transmitido su conocimiento.

Las chacras ancestrales fueron implementadas en tres comunidades Chico Méndez, San Mariano y San José de Wapuno, una chacra modelo por comunidad, para esta actividad se utilizó el compost del manejo de residuos orgánicos, garantizando una producción limpia.

Asociatividad

La Asociatividad es uno de los problemas más fuertes en la ejecución de proyectos. El principal problema presentado es que los dirigentes han estado por varios periodos en su cargo y no han permitido que haya nuevos líderes, provocando que las decisiones no sean tomadas de manera conjunta.

Con las capacitaciones constantes, intercambio de experiencias y formación de nuevos líderes se ha logrado mejorar los problemas de asociatividad. En la actualidad los nuevos líderes están dispuestos asumir un rol de dirigencia que en el momento necesario, solo se espera que los antiguos líderes lo hagan posible.

Gracias al proyecto las mujeres han participado en la toma de decisiones de manera activa y se ha rescatado la cultura de las nacionalidades en las actividades de elaboración de artesanías.

A continuación se presenta un cuadro de los logros y limitaciones más relevantes durante la ejecución del proyecto.

LOGROS	LIMITACIONES	LINEAS A SEGUIR
Conectividad ecológica		
La firma de un acuerdo comunitario para la conservación de 5000 hectáreas de bosque	Las amenazas de la naturaleza afectaron al jardín botánico por tres ocasiones dañando la infraestructura existente.	Mantener el cuerdo comunitario y dar seguimiento para su cumplimiento. Realizar mingas de mantenimiento en el jardín botánico cada vez que sea necesario
Paisajes productivos		
Apoyo a la actividad de turismo comunitario mediante la construcción de una cabaña turística y senderos.	Amenazas naturales como las inundaciones afectaron al centro turístico de la Asociación IKIAM.	Dar mantenimiento a la infraestructura existente y gestionar con las Instituciones públicas apoyo para realizar muros de contención para el río.
El cultivo de cachama en tres comunidades ha generado un nuevo ingreso para cada una de las familias beneficiarias	Los estanques eran de tamaño pequeño en algunas comunidades	Dar seguimiento para que continúen con el cultivo de manera permanente.
Asociatividad		
Mujeres participando de manera activa en la ejecución del proyecto.	Faltaron más talleres en género y liderazgo	Gestionar talleres de capacitación e involucrar a las mujeres en todas las actividades de su organización.
Participación positiva en los talleres de capacitación que ha fortalecido las cuatro comunidades	Distancia de las comunidades al lugar de capacitación.	Seguir gestionando talleres de capacitación de manera continua.



3.1 OBJETIVOS, RESULTADOS, METAS Y ACTIVIDADES PROPUESTAS POR EL PROYECTO ASOCIATIVO, COMO CONTRIBUCIÓN A LA CONSTRUCCIÓN DE BIOCORREDORES

Objetivo del proyecto

Contribuir con la construcción del biocorredor Akllak Sacha mediante el manejo y conservación de los territorios de las cuatro comunidades de la Red de Centros Turísticos Comunitarios del Cantón Arajuno.

De acuerdo a las matrices de seguimiento del SIMONAA² se presentan los siguientes resultados:

Resumen consolidado de los resultados del proyecto

Resumen consolidado		
Enfoques orientadores	Cumplimiento de resultados Matriz A2	Cumplimiento de Actividades Matriz A1
Conectividad ecológica	93,33%	100%
Paisajes productivos socioecológicos	62,74 %	90,48%
Asociatividad	91,67%	100%
Desempeño Global	94%	85%

Fuente: SIMONAA 5ta Fase Operativa PPD

"Gracias a las capacitaciones de derechos a la naturaleza y a las charlas para la firma del acuerdo de conservación hemos visto la necesidad de conservar y cuidar el medio ambiente, conociendo cuales son los problemas si no lo hacemos" (Testimonio de Nancy Tzemerenda, Comunidad Shuar Washits).

"En el proyecto anterior aprendimos a hacer abono orgánico lo que nos ha permitido cultivar nuestra chacra sin químicos. Nuestro conocimiento se ha transmitido a las demás comunidades" (Testimonio de Jorge Tzerembo, Comunidad: Chico Mendez Asociacion)

² Tomado del Sistema de Monitoreo, Asistencia Técnica y Acompañamiento - SIMONAA (PPD 2014)



"Gracias a las capacitaciones hemos mejorado nuestra relación como comunidad ya que las personas que asistimos tenemos la obligación de transmitir nuestro conocimiento, por ende, hemos aprendido a trabajar de manera conjunta por un objetivo en común (Testimonio de Silvio Andy, Comunidad: San Mariano)

4. HALLAZGOS, APRENDIZAJE Y MEJORES PRÁCTICAS

Conectividad ecológica

Hallazgos

- Organizaciones preocupadas por la contaminación del Río Arajuno y las autoridades sin hacer nada
- Continúa la deforestación en lugares con acceso carrozable, debido a esto una cascada de la comunidad Shuar Washit afectada por la contaminación
- Continúa la caza de animales silvestres

Aprendizajes

El turismo comunitario ha permitido concienciar a las personas de cuidar los bosques y microcuencas. El aprendizaje para las personas de las comunidades es que si existe contaminación ambiental se perderá la actividad turística, por esto se encuentran protegiendo los atractivos turísticos que son un gran potencial para las comunidades, precisamente por esto se firmó el acuerdo comunitario de conservación.

Para los talleres de capacitación de artesanías en se semillas se dificulto la adquisición de semillas y bejuco para la elaboración de bolsos y bisutería. Esto sirvió para que las mujeres tomen conciencia de que se está perdiendo varias especies de plantas. Lo cual motiva a realizar planes de reforestación en plantas para elaboración de artesanías.

Mejores prácticas

Los actores del proyecto recibieron capacitaciones en conservación ambiental, manejo y conservación de territorios ancestrales y derechos de la naturaleza que permitieron que las personas cuiden más su entorno.

Paisajes productivos sostenibles

Hallazgos

- Dos de los centros turísticos comunitarios: San Mariano y Shuar no cumplen con los requisitos mínimos para ser considerado un CTC.

- No existe estudios para el cultivo de la paja toquilla.
- Los fuertes vientos derribaron árboles afectando la infraestructura turística existente.
- Existe un porcentaje muy bajo de demanda de cachama para la comercialización, cuando parecía que era todo lo contrario.

Aprendizajes

Para las comunidades de Shuar Washits, San Mariano y San José de Wapuno asistir a la capacitación de manejos de residuos orgánicos fue una experiencia enriquecedora de conocimientos de aplicación en campo y de transmisión de conocimientos a los demás socios de la comunidad. Adicional a la capacitación recibida los socios de IKIAM realizaron asistencia técnica en campo a cada una de las personas que asistieron al taller.

Mejores prácticas

Se logró habilitar 36 estanques para piscicultura de cachama que se encontraban en mal estado y algunos con pequeña producción de tilapia descrida. Esta práctica ayudo a fortalecer el proyecto ya que la asistencia en campo incentivo a los beneficiarios en participar también en las demás actividades.

Asociatividad

Hallazgos

- Cada comunidad posee su directorio, reglamento, asambleas, procedimiento parlamentario y respeto a los líderes, demostrando que el fortalecimiento organizativo es parte de su cultura.
- La Asociación IKIAM y la Red de Turismo Comunitario sus directivos carecen de liderazgo, lo que ha creado dificultades para la coordinación con las comunidades que se encuentran trabajando de manera independiente.
- Se están perdiendo las manifestaciones culturales en las nacionalidades.

Aprendizajes

El intercambio de experiencias y participación en ferias han permitido a las mujeres adquirir nuevos conocimientos y crecer como lideresas. Los resultados luego de la participación en estos eventos se visualizaron en su hogar, comunidad y asociatividad demostrando interés en las actividades realizadas, facilidad de palabra y mayor conocimiento.

Mejores prácticas

Las capacitaciones realizadas tuvieron gran acogida superando la meta planteada del proyecto. Lo más importante de resaltar es que se están aplicando los conocimientos en cada una de las comunidades y transmitiendo a las demás comunidades pertenecientes a la Red de Centros Turísticos Comunitarios del Cantón Arajuno.

4.1 La transversalización de los enfoques orientadores

Para la construcción del Biocorredor Akllak Sacha se trabajó coordinadamente con los tres enfoques de la Quinta Fase Operativa del PPD que son: conectividad ecológica, paisajes productivos sostenibles y asociatividad.

Conectividad ecológica

Para lograr la conectividad ecológica primero se concienció a las personas sobre la importancia de la conservación ambiental con el fin de fortalecer los PITs turismo y artesanías.

Paisajes productivos sostenibles

La actividad turística permitió que las personas deseen cultivar productos en base a buenas prácticas agrícolas en las chacras y a disminuir la producción de tilapia por la siembra de cachama que es una especie nativa y que ayudara a mantener la identidad cultural a través de la gastronomía.

Asociatividad

La Asociatividad fue el enfoque más importante del proyecto, por esto fue posible ejecutar las actividades del proyecto.

El fortalecimiento asociativo de las comunidades ha permitido destacar la participación de las comunidades como asociatividad, más no que las organizaciones siempre estén a la cabeza.

4.2 Relación de los enfoques orientadores con las estrategias operativas

Innovación

Las capacitaciones en artesanías permitieron desarrollar nuevos diseños, se ha visto la necesidad de contar con una marca y etiquetas para la comercialización de los productos.

En el área turística se ha implementado paquetes turísticos para la comercialización y material promocional, mejorando la publicidad y marketing de la organización.

Igualdad de oportunidades

En el último semestre del proyecto ha mejorado la participación de las mujeres en las organizaciones y en el proyecto. En la comunidad de Shuar Washints la líder es una mujer que ocupa el cargo de Presidenta, esa comunidad es la que más ha participado dentro del proyecto demostrando responsabilidad y verdadera vocación organizativa para alcanzar sus metas.

En esta fase operativa se ha logrado que las mujeres adquieran mayor conocimiento y participen en eventos para que puedan crecer como lideresas.

Las capacitaciones artesanales permitieron generar lazos de amistad y de trabajo entre las mujeres de la asociatividad.

Las niñas, niños y ancianos formaron parte de las actividades agrícolas y de producción piscícola. Los ancianos transmiten de manera constante sus conocimientos de esta manera se mantiene la cultura.

El fortalecimiento del territorio ancestral se ha llevado adelante gracias a la asociatividad entre las cuatro comunidades.

Capacitación

Los temas de los talleres de capacitación planteados en el proyecto fueron un potencial para sobrepasar las metas de participantes planteadas en el proyecto y lo más importante es que fue puesto en práctica y transmitidos los conocimientos en cada una de las comunidades.

Estrategias de buenas prácticas replicabilidad escalonamiento

Además del manejo de residuos orgánicos que se replicó de la Cuarta Fase Operativa del PPD, en esta fase nuevamente ha tenido éxito, en una sexta fase se debería hacer la réplica de la actividad piscícola del cultivo de cachamas, que sirve para la elaboración de platos en los centros turísticos comunitarios, aporta a la seguridad alimentaria y posibilita la comercialización entre las comunidades.

4.3 Aporte al Biocorredor Akllak Sacha

Durante el desarrollo del proyecto se realizaron varias reuniones y talleres entre los miembros del Biocorredor Akllak Sacha. La Fundación Sacha Causai fue la encargada de organizar la mesa de trabajo del Biocorredor MTB y los grupos de trabajo territorial GTT, estas acciones aportaron al desarrollo de los proyectos en su territorio.

- Uno de aportes en el enfoque de conectividad ecológica fue el día 05 de junio del 2014 por el día del medio ambiente estuvieron presentes las autoridades de la provincia de Pastaza y Napo para conocer el trabajo de los proyectos del Biocorredor en beneficio de la conservación ambiental.

- En paisajes productivos sostenibles en las MTB se criticó la agricultura convencional y como afecta a la salud de los seres humanos y la contaminación de la misma. En varias ocasiones se habló de volver a tener una agricultura limpia libre de químicos como se realiza en las chacras tradicionales.
- En la asociatividad se enfatizó la importancia del fortalecimiento organizativo en las comunidades para una exitosa ejecución de los proyectos en territorio.

5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Conclusiones

- La Asociación IKIAM y la Red de Centros Turísticos Comunitarios del cantón Arajuno con la participación de las comunidades San Mariano, Shuar Washints y San José de Wapuno trabajaron de manera coordinada para la ejecución del proyecto.
- Las cuatro comunidades se fortalecieron organizativamente siendo el pilar fundamental para el cierre del proyecto.
- Se ha rescatado en parte la cultura a través de las capacitaciones de artesanías y conservación del territorio ancestral.
- Los actores del proyecto han hecho conciencia de la importancia de conservar y proteger el medio ambiente.
- El turismo comunitario y la producción artesanal son el potencial de las comunidades debido a sus atractivos turísticos y la cultura de las nacionalidades.

Recomendaciones:

Conectividad ecológica

- Dar mantenimiento al jardín botánico e invitar a investigadores para que realicen sus prácticas científicas el lugar.
- Que las comunidades cumplan el compromiso plasmado en el acuerdo comunitario de conservación.
- Proteger y mantener en su estado natural a los atractivos turísticos identificados.
- Que el PPD en su Sexta Fase Operativa de continuidad a la conservación de los bosques del territorio ancestral.

Paisajes productivos sostenibles

- Dar valor agregado a las artesanías con el diseño de marca y etiquetas, y buscar nuevos canales de comercialización.
- Dar mantenimiento a la infraestructura turística existente.
- Participar en ferias y ruedas de negocios para comercializar los paquetes turísticos.
- Gestionar capacitaciones en turismo comunitario.

- Replicar el conocimiento del manejo de residuos orgánicos en las demás comunidades de la Red de Turismo Comunitario.
- Solicitar que se investigue como cultivar paja toquilla.
- Investigar nuevas formulaciones de abono orgánico adicional al compost.

Asociatividad

- Se recomienda que los dirigentes de las organizaciones den espacio a nuevos líderes.
- Que las mujeres se sigan capacitando, participando en eventos y se fortalezcan para la toma de decisiones.
- Que se aplique el plan de fortalecimiento organizativo.
- Fortalecer los conocimientos de niños y jóvenes en su cultura.
- Documentar los conocimientos ancestrales de los ancianos.
- Fortalecer la comercialización Asociativa.
- Que en la Sexta fase operativa participen las comunidades de manera independiente manejando un proyecto con nuevas asociatividades. Debido a que las comunidades se encuentran fortalecidas organizativamente.

BIBLIOGRAFÍA

Asociación IKIAM (2013). *Proyecto Manejo y conservación del territorio ancestral de la red de centros turísticos comunitarios del cantón Arajuno*. Documento de proyecto presentado al PPD/PNUD/COMDEKS, 5ª Fase Operativa. Arajuno, Pastaza, Ecuador.

Fundación Sacha Causai (2013 b). *Plan de Acción del Biocorredor Akllak Sacha “ACBIO”*. Elaborado por: Humberto Lennon, Susana Albán B. y Pool Segarra. Documento de trabajo. PROGRAMA DE PEQUEÑAS DONACIONES / FMAM/UNDP-5ta FO. Tena-Ecuador.

PPD/ FMAM/ UNDP (2014). *Entre la práctica, la reflexión, y el aprendizaje en la construcción de “biocorredores para el buen vivir”*. Adaptación de la guía PPD para sistematizar experiencias en el SIMONA-FO5. Documento de trabajo sin publicar. Quito, Ecuador Quito, Ecuador

PPD/ FMAM/ UNDP (2013). *Sistema de Monitoreo, Acompañamiento y Asistencia Técnica–SIMONAA-FO5*. Documento de trabajo sin publicar. Quito, Ecuador.

PROGRAMA DE PEQUEÑAS DONACIONES / FMAM/ UNDP (2012). *Nuestros Biocorredores para el Buen Vivir PPD/FMAM en Ecuador*. Quito, Ecuador.

Cantón Arajuno (2014). *Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Cantón Arajuno*. Disponible en: Datos generales.