

VOLVIENDO A VIVIR... Sistematización de la experiencia de implementación del proyecto Bosques, agua y comunidades: acciones productivas y ecológicas para conservar el Bosque Protector Colonso en el Bio Corredor Yaku Samay



Foto: Archivo Miembros de la Asociación Agroproductiva Pashimbi de Alto Tena (Foto: Sixto Grefa)

Tena, diciembre de 2014

Tabla de contenido

1.	¿Qué es?	3
2.	Antecedentes	3
3.	Contexto de la experiencia	4
	3.1. Fundamentos conceptuales de la Quinta Fase Operativa	5
	3.2. Enfoques orientadores	5
	3.3. Biocorredor Yaku Samay	7
	3.4. Problemas que enfrenta la Asociación Agroproductiva Pashimbi	8
4.	El antes	9
5.	El procesos	10
6.	Logros	12
7.	Actores	14
	7.1. Actores claves	15
	7.2. Principales ecosistemas y remanentes naturales que conservará el proyecto (Vinculación con el SNAP)	17
8.	Cambios en la implementación del proyecto	18
9.	Instrumentos	19
10.	Lecciones Aprendidas	19
11.	Recomendaciones	21
12.	Bibliografía	23

VOLVIENDO A VIVIR... Sistematización de la experiencia de implementación del proyecto Bosques, agua y comunidades: acciones productivas y ecológicas para conservar el Bosque Protector Colonso en el Bio Corredor Yaku Samay

1. ¿QUÉ ES?

El Proyecto "*Bosques, agua y comunidades: acciones productivas y ecológicas para la conservar el Bosque Protector Colonso en el Bio Corredor Yaku Samay*", presentado por la Asociación Agro productiva Pashimbi, que está conformada por pobladores de la zona de Alto Tena y financiado por el Programa de Pequeñas Donaciones (PPD). Este proyecto fue presentado en el año 2013 y su implementación va desde noviembre del 2013 a diciembre del 2014, tiene como objeto que las comunidades vecinas del antes bosque protector mejoren sus medios de vida sostenibles. Esto se espera lograr considerando algunas alternativas productivas y ecológicas que permitan el aprovechamiento del paisaje socioecológico, la conformación de una asociatividad orientada al establecimiento del desarrollo de una propuesta de incentivo ambiental a ser construida juntamente con las autoridades locales, acciones todas que contribuyan al bienestar de las comunidades de Alto Tena, así como a la conservación de la zona de la comunidad localizada en la zona de amortiguamiento de la ahora Reserva Biológica Colonso Chalupas, sus fuentes hídricas y su biodiversidad.

2. ANTECEDENTES

La Asociación Agroproductiva Pashimbi, en respuesta a la convocatoria de la 5ª Fase Operativa del PPD bajo subvención de COMDEKS, presentó una propuesta de proyecto la misma que fue aprobada por el Comité Directivo Nacional del PPD en el mes de septiembre de 2013, cuyo mayor aspiración fue mejorar sus medios de vida sostenibles, considerar algunas alternativas productivas y ecológicas que permitan el aprovechamiento del paisaje socioecológico, la conformación de una asociatividad orientada al establecimiento del desarrollo de un propuesta de incentivo ambiental a ser construida juntamente con las autoridades locales, acciones todas que contribuyan al bienestar de las comunidades de Alto Tena y San Francisco, así como a la conservación de sus fuentes hídricas y su biodiversidad.

La Fundación Sacha Causai en el marco del proyecto de la Asociación Agroproductiva Pashimbi, es la entidad local que representa al PPD y COMDEKS, mediante la asistencia técnica a este proyecto. La Fundación Sacha Causai- FSC es un colectivo que desde su creación en el año 1993, cuenta con una amplia trayectoria de trabajo con comunidades indígenas en la provincia de Napo.

Tiene experiencia en investigación participativa, diseño, formulación, ejecución, monitoreo y evaluación de proyectos de desarrollo y conservación con la participación de pueblos y nacionalidades indígenas. Su Misión es contribuir en la construcción y promoción de conceptos y procesos participativos con la inclusión de los enfoques de género, generación e interculturalidad para el Buen Vivir de los pueblos y culturas de la Amazonía ecuatoriana.

3. CONTEXTO DE LA EXPERIENCIA

El Programa de Pequeñas Donaciones (PPD) fue establecido como parte del Fondo para el Medio Ambiente Mundial FMAM, y creado por mandato de la Cumbre de la Tierra en Río de Janeiro en el año 1992. Es administrado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD del Ecuador.

Durante 18 años el PPD ha trabajado en cuatro fases operativas apoyando a más de 234 iniciativas a través de Organizaciones No Gubernamentales (ONGs) y Organizaciones de Comunidades de Base (OCB), las mismas que sobre la base del objetivo “responder a prioridades locales, generando a la vez, beneficios ambientales globales”, contribuyeron a conservar la biodiversidad de distintos ecosistemas, mejorar los medios de vida sostenibles y a fortalecer capacidades locales y nacionales para la gestión ambiental en el Ecuador.

La Quinta Fase Operativa, iniciada en el año 2012, apuesta por el diseño y construcción de “Biocorredores para el Buen Vivir”, superando la lógica de intervenciones comunitarias aisladas, cuyo propósito plantea la conservación de la biodiversidad, disminuir la fragmentación de los hábitats, mejorar la conectividad ecológica en cuatro ecosistemas prioritarios, mediante la constitución de paisajes productivos sostenibles y la asociatividad generada a través de acciones e iniciativas comunitarias en cuatro ecosistemas de importancia mundial, nacional y local: Páramo, Bosque Seco, Manglar y Bosque Húmedo Tropical de la Amazonia.

En la Conferencia de las Partes de la Convención de la Diversidad Biológica en Nagoya mediante la decisión X/32, se reconoció a la Iniciativa Satoyama como una herramienta potencialmente útil para entender y apoyar entornos naturales en beneficio de la biodiversidad y el bienestar humano, y de esta manera contribuir a la aplicación del Plan Estratégico para la Diversidad Biológica 2011-2020.

La visión de la iniciativa es la “realización de sociedades en armonía con la naturaleza ” y su enfoque tripartito es el siguiente;

1. La consolidación de sabiduría para la protección de ecosistemas diversos, así como sus servicios y valores;
2. La integración de conocimientos tradicionales ecológicos con la ciencia moderna para promover innovaciones;
3. La exploración de nuevas formas de sistemas de cogestión o marcos evolucionarios de "bienes comunes", respetando la tenencia tradicional comunal de la tierra.

El 12 de febrero del 2013, el PPD Ecuador fue invitado por COMDEKS (Proyecto Desarrollo Comunitario y Administración de Conocimiento para la Iniciativa Satoyama (COMDEKS, por sus siglas en inglés) para participar en la implementación de esta iniciativa a través de su Quinta Fase Operativa, siguiendo las directrices operativas del PPD. Fundación Sacha Causai, como EQUIPATE Amazonía es la entidad que implementa en el territorio la 5ªFO del PPD/PNUD/FMAM.

En este marco el PPD invita a Fundación Sacha Causai a formular la Estrategia Territorial Amazonía (Estrategia País), identificar a las organizaciones comunitarias para diseñar proyectos asociativos a ser subvencionados por COMDEKS, uno de los cuales es el ejecutado por la Asociación Agroproductiva Pashimbi

3.1. Fundamentos conceptuales de la Quinta Fase Operativa

En la 5ª Fase operativa del PPD, se avanzará en la construcción participativa de los Biocorredores para el Buen Vivir definidos como espacios o micro territorios reconstituidos o articulados a través de paisajes productivos sostenibles, en función de lograr conectividad ecológica, dentro de ecosistemas fragmentados e intervenidos, y que para lograr impacto y sostenibilidad requieren el protagonismo comunitario a través de procesos de asociatividad.

La construcción del Biocorredor y la conectividad ecológica, solo son posibles en cuanto se desarrollen en su interior, paisajes productivos sostenibles y fuertes procesos de asociatividad social e institucional.

Un tema clave del contexto en relación a la Asociación Agroproductiva Pashimbi es de la presencia de la **universidad IKIAM**, que cambia el entorno del paisaje, de infraestructura, que influye de manera directa en la vida de la Asociación Pashimbi, puesto que en el momento de planificar y edificar la universidad no se preparó a la población de los alrededores, para definir sus pro y contras de contar con un vecino que cambia las relaciones e influye de manera directa en el contexto de las comunidades vecinas.

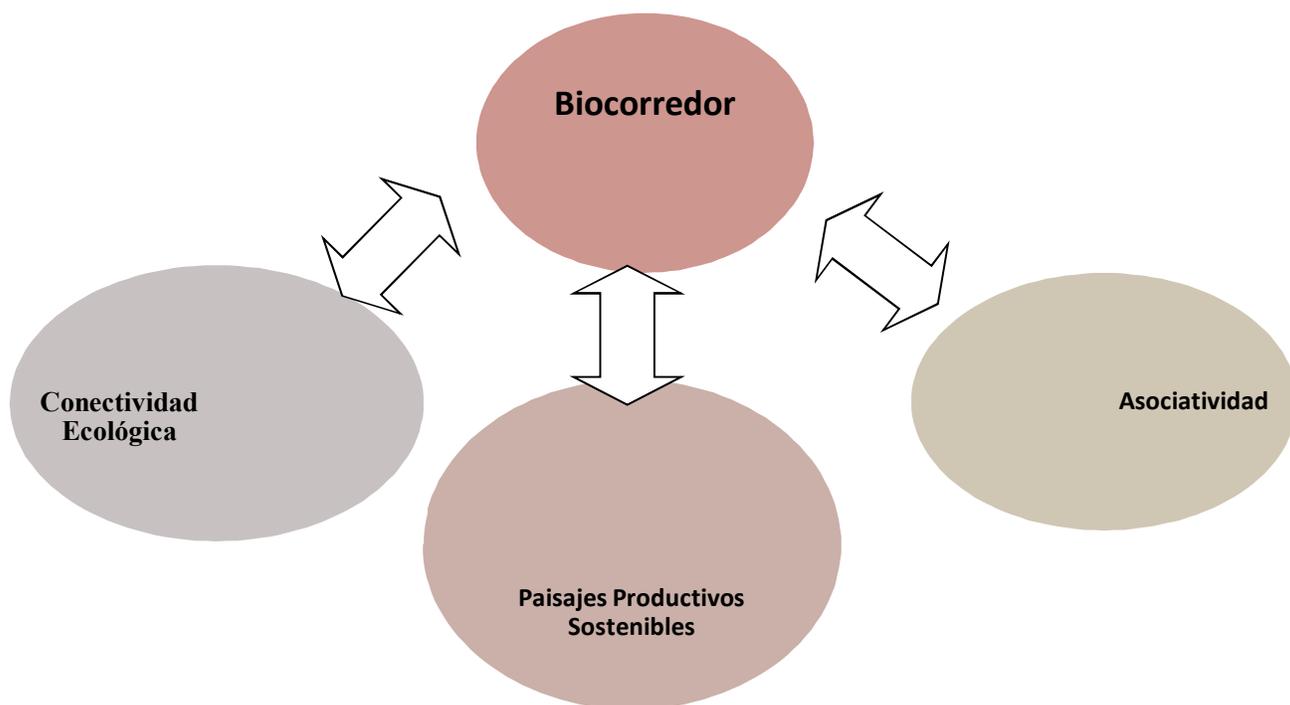
3.2. Enfoques orientadores

En esta 5ª fase operativa el PPD propone tres enfoques que articuladamente permitirán la construcción de los Biocorredores: conectividad ecológica, paisajes productivos sostenibles y asociatividad. **La conectividad ecológica** busca enlazar zonas protegidas y áreas con una diversidad importante, contrarrestar la fragmentación y pérdida de los hábitats, y articular con paisajes productivos sostenibles.

Los Paisajes Productivos Sostenibles se refieren a los procesos de producción vinculados con la seguridad y soberanía alimentaria, con la agregación de valor a la producción local y

su correspondiente articulación a los mercados, contribuyen a restablecer las condiciones originales de los ecosistemas.

La Asociatividad facilita la articulación de procesos de asociación entre comunidades y organizaciones con la finalidad de potenciar sus impactos en la gestión ambiental, en el desarrollo económico y en la incidencia política. Se sustenta en un conjunto de afinidades culturales, económicas y ambientales.



Fuente: H. Lennon, S. Albán. Sistematización "Preparado el camino, una experiencia de construcción de Bio-corredores para el Buen Vivir en la Amazonía Ecuatoriana"

3.3. Biocorredor Yaku Samay

Este biocorredor tiene su nombre debido a las características geofísicas de un fragmento de las estribaciones occidentales de la cordillera occidental de los Andes, dentro del Ecuador. Es parte de la cabecera alta del río Napo y es la base de microcuencas de pendientes escarpadas muy fuertes que dan paso a un escenario para una variedad de tipos de ríos. Desde los más embravecidos y caudalosos, hasta los pequeños y cristalinos. Al haber tanta agua y de todos los tipos, Yaku Samay es el “*poder del agua*”; no obstante, su nombre tiene más que ver con los “*dominios del agua*”.

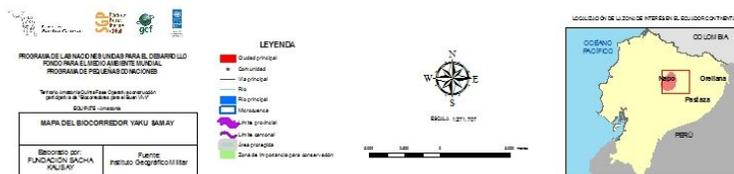
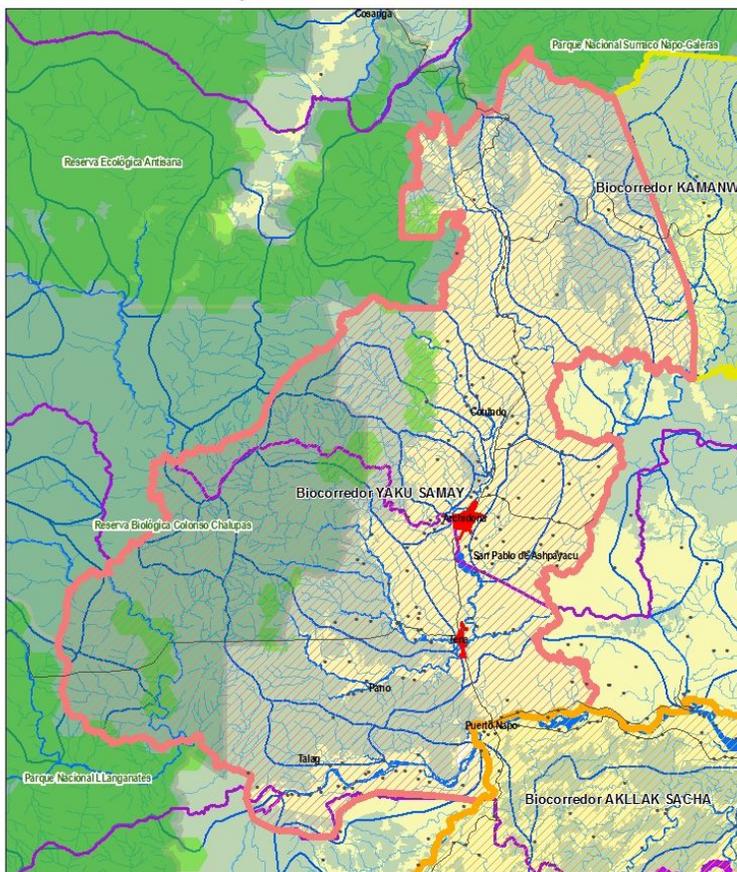
La mayor parte de este biocorredor son bosques en pendientes fuertes, con variaciones altitudinales de los 1400 metros entre la parte más alta (2200 msnm) y baja (600 msnm) de dicho biocorredor, principalmente al este y norte -este.

En la parte central, sur y oeste de este corredor, está una de las zonas intervenidas más antiguas de la Amazonía Ecuatoriana. Particularmente las aledañas a las poblaciones de Archidona, Tena y Misahuallí. Sin embargo, es a partir de la construcción de la carretera Quito – Baeza – Tena, que se da un progresivo aumento y transformación de paisajes naturales a paisajes intervenidos, principalmente colonos provenientes de otras partes del Ecuador.

Alberga un sistema enorme de paisajes de una riqueza cultural adaptada a su entorno, siendo esta una de las zonas más ricas en inscripciones en piedra o “petroglifos”. Además existen una gran cantidad de sitios sagrados relativos a cavernas y cascadas, así como restos de varias generaciones de culturas que dominaron y aprendieron a vivir en estos ecosistemas. Al igual que los otros dos Biocorredores, alberga una enorme cantidad de biodiversidad, sin embargo la avifauna, es la más reconocida y perseguida por aficionados y la industria turística. Recientemente en el último conteo navideño de aves, la zona norte del biocorredor, en las poblaciones de Jondachi y más al norte en los alrededores de Cosanga, se obtuvo el primer lugar en el Mundo entero de aves contadas. Sin embargo las aves, son una pequeña parte de la gran red de relaciones entre especies vegetales y animales que están en este biocorredor. Para lo cual, los remanentes de vegetación natural en dicho ecosistema, presentan la base para la conectividad entre diversos tipos de hábitat que están dentro y fuera de este biocorredor.

Los servicios ambientales que presta este biocorredor a las poblaciones de Archidona, Cotundo, Tena, Puerto Napo, Misahuallí, Tálag, entre otras, es enorme puesto que obtienen agua pura para el consumo humano. De ahí que los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GADs), estén pensado en estrategias para precautelar los remanentes de vegetación existentes.

Mapa del Biocorredor YAKU SAMAY



Fuente: Pool Segarra ACBIO

En el año 2014, el bosque protector cuenca de los ríos Colonso, Tena, Shiti e Inchillaqui, debido a sus características biológicas y sus funciones ecológicas estratégicas, pasó a ser declarado área protegida en la categoría de Reserva Biológica a la que denomino **“Colonso Chalupas”** la cual tiene una superficie de 93 mil hectáreas aproximadas, de las 11 mil iniciales del bosque protector, limitando en la actualidad con el parque nacional Llanganates, la reserva ecológica Antisana y el parque nacional Cotopaxi. En una parte de la nueva reserva, están los predios de algunos pobladores de la zona de Alto Tena, muchos de los cuales pertenecen a la Asociación Agroproductiva Pashimbi.

3.4. Problemas que enfrenta la Asociación Agroproductiva Pashimbi

La Asociación Agroproductiva Pashimbi es una organización comunitaria asentada en la zona de amortiguamiento de la Reserva Biológica *Colonso Chalupas* y enfrentaba los siguientes problemas antes de la intervención del proyecto.

Problemas Ambientales: deforestación en la zona de amortiguamiento de la Reserva Biológica Colonso Chalupas.

Problemas Socioeconómicos: en las comunidades involucradas existe desempleo, falta de alternativas productivas y de comercialización de productos de la zona y ninguna capacitación en temas ambientales,

Problemas Socioculturales: la mayoría de los jóvenes al no tener fuentes de aprovechamiento económico emigran a la ciudad en busca de nuevas oportunidades, teniendo como consecuencia la pérdida de costumbres, inclusive el uso del idioma kichwa.

Las mujeres y los niños sufrían de violencia intrafamiliar y el uso del alcohol es generalizado en su mayor parte por los hombres.

4. EL ANTES

- ✓ No conocían el proyecto en la Asociación Agroproductiva Pashimbi, solo lo conocía la directiva.
- ✓ No tenían idea de lo era un proyecto ni de los temas ambientales.
- ✓ La organización era muy débil.
- ✓ Las personas tenían un sentimiento de pobreza y se expresaban como que no tenían nada, no valoraban su cultura, los recursos naturales que les rodeaba, ni sus conocimientos ancestrales.
- ✓ La Asociación Pashimbi se relacionaba en desventaja con las comunidades vecinas, sobre todo por las comunidades mestizas quienes mantenían una relación de abuso de poder con los integrantes de la Asociación.

Asociación Agroproductiva Pashimbi, proceso que fue parte del fortalecimiento organizativo y por su puesto ya se contaba con el presupuesto respectivo, de esta manera se logró que todo el proceso sea transparente y se cuente con la participación de los integrantes de la Asociación en la toma de decisiones" ¹

En febrero del 2014 el MAE les comunicó que se había declarado área de Reserva Biológica a la que denomino "***Colonso Chalupas***" lo cual nos planteó la necesidad de elaborar un ***Plan de Manejo*** para la zona de amortiguamiento en la que nos encontrábamos "puesto que se nos planteó que aquellos terrenos dentro y junto a la nueva reserva, que no tuviesen su situación legal claramente establecida, podrían ser revertidos al área protegida".

La única forma de contar con los recursos suficientes fue reformular el POA del proyecto y colocar algunos de los recursos, entre ellos los destinados a la construcción de una cabaña para la contratación del Plan de Manejo para la zona de amortiguamiento de la Reserva Biológica "***Colonso Chalupas***" en el sector de Alto Tena en este proceso participaron todos y todas las socias de la Asociación Agroproductiva Pashimbi, tanto de Alto Tena, como de aquellos que pertenecían a la Asociación Agroproductiva Pashimbi y que viven en la comunidad vecina, San Francisco.

El proceso de construcción del Plan de Manejo es considerado por los y las socias como el proceso de integración de todo el proyecto, marcando un hito en la Asociación"

El Plan de Manejo de la Reserva articula a los siguientes componentes del proyecto de:

- ✓ Reforestación – Wayusa
- ✓ Piscicultura
- ✓ Turismo - Plan de negocios - Gastronomía y Guías
- ✓ Fortalecimiento Organizativo
- ✓ Plan de Capacitación

¹ Entrevista a Rocío Paz y Miño - Coordinadora del Proyecto.



Fuente: Elaboración, Ana González

Para la elaboración de estas iniciativas la organización se apegó al POA y se contrató algunas consultorías para su implementación, en otros casos los ajustes los realizó la organización en base a las capacitaciones recibidas y que les mostraron que era más importante para la organización.

El Producto con Identidad Territorial (PIT)

Inicialmente y alternativamente el producto con identidad territorial fue el turismo, y luego la cachama. Un análisis posterior por parte de la organización sobre las características de un producto con identidad territorial (PIT), les llevó a un nuevo cambio, seleccionando la Wayusa como su PIT representativo.

Se consideró lo siguiente: a) se trata de un producto que se cultiva en todo el borde del Colonso y también en los otros Biocorredores; b) Trabajan en ella todos los miembros de la asociación y tiene más relación con la vocación agrícola de la organización; c) Tiene un mercado con la Fundación Runa y trabajan asociativamente con otras cien comunidades proveyendo de las hojas a esta organización, que adquiere el producto por la garantía de ser producido en chacras familiares; d) La Wayusa genera ingresos a las familias; e) y ya dentro del proyecto bosques se logró transferir el conocimiento de los viejos para identificar plantas madres y obtener hijuelos que en los viveros están listas para sembrarse en las chacras y ampliar este cultivo asociado con plantas medicinales, maderables y frutales garantizando además la seguridad alimentaria de las familias y la conservación de conocimientos y saberes ancestrales entre los jóvenes de la asociación..

6. LOGROS

- ✓ La elaboración del Plan de Manejo y del Diagnóstico Socio Cultural en la zona contribuyeron a la:
 - Recuperaron de los conocimientos desde lo abuelos.
 - Recuperación de la historia de la Asociación.
 - Que ahora trabajamos en asociación,
- ✓ Se cuenta con un fortalecimiento organizativo.
- ✓ Las comunidades vecinas nos tienen en otra mirada y nos respetan porque ven que nos hemos desarrollado, ven que hemos cambiado. (César Grefa).
- ✓ En conocimientos hemos mejorado y nos relacionamos mejor con otros líderes.
- ✓ Aprendimos nuevas formas de alimentación y crianza y mantenimiento de las cachamas
- ✓ Aprendimos el uso de productos de la zona para la alimentación de los peces , y también nos bajaron los costos
- ✓ Al no usar químicos el sabor de la cachama es natural, la carne tiene mejor sabor.
- ✓ La Wayusa se sembró al borde de la propiedad, al borde del rio, las plantas están creciendo, también sembramos arboles maderables y frutales sembramos en la mitad de la chacra y nos dan sombra.
- ✓ Nos han visitado otras organizaciones y nos preguntan cómo estamos haciendo los proyectos.
- ✓ Se han recuperado plantas que ya no habían en la zona, ahora hay una ventaja para todos los socios.
- ✓ Las plantas dan sombra y nos dan más productos.
- ✓ Nos reconocen como organización y tenemos respeto de las organizaciones y personas que han llegado a saber que hemos alcanzado muchas metas.
- ✓ No sabíamos nada, nos hemos capacitado, las piscinas de cachama y hemos reforestado y eso es bueno para uno mismo.
- ✓ Los viveros de Wayusa han sido útiles, se vende estacas para productores en la zona y en otras.
- ✓ Para que amplíen más con sus estacas para vender y generar ingresos y llevar más experiencia de conocer tanto en los talleres cuanto en intercambios y conocer más.
- ✓ Los talleres y las capacitaciones sobre piscicultura y reforestación nos ha ayudado bastante como persona y a la asociación a tener más conocimiento para hacer semilleros de Wayusa.
- ✓ Los materiales principales para la organización para seguir adelante y para mantener a los trabajos que sigan adelante.
- ✓ Intercambios entre personas para seguir la organización adelante.
- ✓ La cabeza lleva el presidente y la directiva apoya.
- ✓ El estudio Sociohistórico porque yo no conocía que hacía para que servía y abarca nuestra identidad, las chacras antiguas sitios sagrados sitios arqueológicos, se ha recuperado lo que nuestros abuelos sabían.
- ✓ A tener una organización consolidada

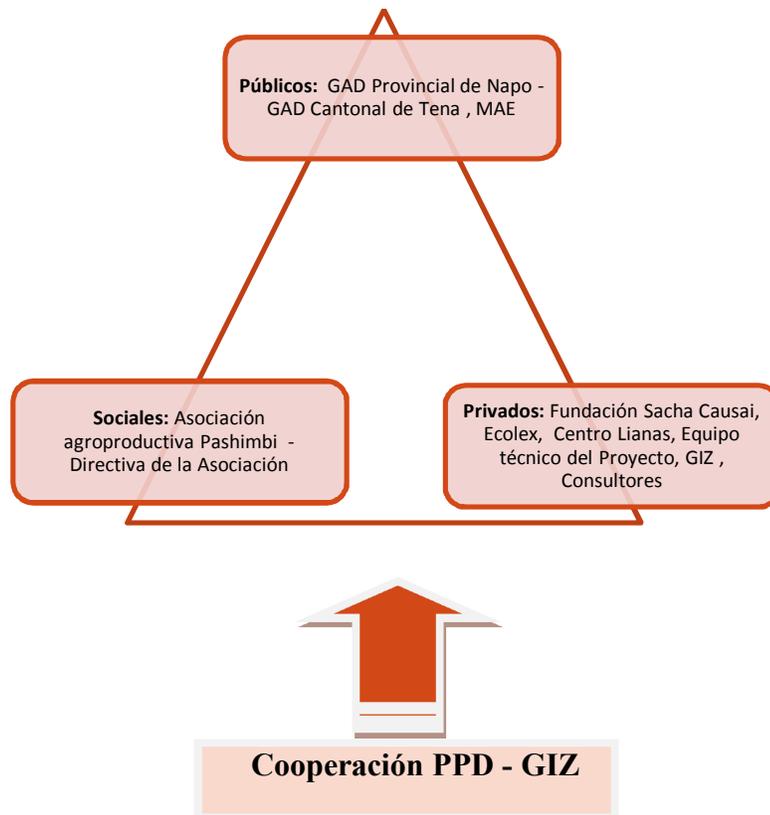
- ✓ Los terrenos ya no corren riesgo.
- ✓ Han generado interés en las organizaciones para su apoyo MAE - IKIAN - Ministerio de Turismo y de las comunidades que están alrededor
- ✓ La estrategia de comunicación fue positiva logrando que todas y todos estemos informados.
- ✓ El sentimiento en las personas de la Asociación es de esperanza, de oportunidades y de querer aprovechar.²



Foto: Archivo Asociación Agroproductiva Pashimbi, marzo 2014 (Foto: Ing. Pool Segarra).

7. ACTORES

² Información de los talleres de sistematización.



Fuente: Elaboración, Ana González.

7.1. Actores claves en la implementación del proceso

Se puede afirmar que la **Fundación Sacha Causai**, constituyó un actor clave del proceso puesto que no solamente planteó la iniciativa de financiar el proyecto sino que acompañó la implementación del mismo, el equipo técnico del proyecto que apoyo la implementación y que en forma participativa con la Asociación Agroproductiva Pashimbi respeto las decisiones de sus integrantes.

MAE R-2 con la declaración de área protegida ha sido clave en el proceso, puesto que el MAE tiene la competencia de adjudicación de tierras declaradas como bosques protectores y patrimonio forestal. Como la comunidad Pashimbi se encuentra en el Bosque Protector Colonso, el trámite de legalización se realiza con el MAE, Además cabe mencionar que el MAE Napo ha acompañado a la comunidad de Pashimbi, y apoyado con la capacitación de socios y socias en liderazgo ambiental, con la metodología Eco talleres, método de formación a líderes comunitarios que el ministerio implementa a nivel nacional. En la segunda mitad del 2014 se realizaron 20 talleres en la comunidad Pashimbi, con diversas temáticas entre ellos: Liderazgo, Manejo de recursos naturales, formulación de proyectos. Dentro de este proceso de Eco taller el MAE con la GIZ facilitaron el taller acerca de servicios ecosistémicos y el taller de formulación de proyectos.

Además los socios y socias de la comunidad fueron invitados a participar en la Escuela de Liderazgo Ambiental, proceso de capacitación que el GADP Napo, MAE Napo y la GIZ llevaron a cabo a finales del 2014, buscando fortalecer las capacidades de los líderes de las comunidades aledañas a la Reserva Biológica Colonso Chalupas, quienes participaron en giras de observación para visitar experiencia exitosas a nivel del país.



Fuente: Archivo Asociación Agroproductiva Pashimbi, 2014.
Capacitación en servicios ecosistémicos MAE- GIZ.
(Foto Sixto Grefa).

El **Centro Lianas** ha sido un espacio de aprendizaje que fue aprovechado por los socios y socias de la Asociación Agroproductiva Pashimbi en la gira de observación, sirviendo de motivación y ejemplo para los integrantes de la Asociación Agroproductiva Pashimbi.

El Centro Limas cuenta con la experiencia, en el desarrollo del proyecto de piscicultura sostenible, de peces nativos en la Amazonía desde el año 1997 hasta la presente fecha. Se ha desarrollado sistemas de construcción de estanques, manejo de peces, y alimentación con productos locales, a través de investigación comunitaria para probar tecnologías tanto ecológicas como económicamente sostenibles, permitiendo de esta manera, optimizar los resultados. El proyecto en esta 5ª FO continuará expandiéndose y replicando la experiencia a más organizaciones de las nacionalidades y pueblos de la amazonia ecuatoriana.



Fuente: Archivo Asociación Agroproductiva Pashimbi, 2014

Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Tena

El Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Tena, es una contraparte técnica dentro de los proyectos PPD. Para el Municipio del Tena proteger la cuenca del río Colonso es de vital importancia puesto que es una zona rica en vertientes y fuentes de agua, es en donde se origina el agua para la ciudad de Tena. Su participación al delegar a un técnico de la Unidad de Gestión y Control Ambiental, para preparar la propuesta de proyecto, en conjunto con la Asociación Agroproductiva Pashimbi y la Fundación Sacha Causai, es muy valorada y reconocida por los líderes de la Asociación, permitiéndoles contar con un documento a ser presentado y negociado en el directorio del PPD para su financiamiento. El proyecto abordaba no solo los temas ambientales sino el mejorar las condiciones de vida de la población a través de aprovechar las ventajas y potencialidades del territorio con alternativas productivas sostenibles.

Cooperación Alemana (GIZ)

La GIZ realiza actividades en Ecuador desde 1962. En 2004 se suscribió un acuerdo entre los gobiernos de Ecuador y Alemania que estableció las siguientes dos áreas prioritarias para la cooperación en el país:

Protección del medio ambiente y los recursos naturales

Modernización del Estado, descentralización y fortalecimiento de los organismos locales autónomos

Por encargo del Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo de Alemania (BMZ), en el ámbito del medio ambiente, la GIZ ejecuta el programa “Cambio Climático, Biodiversidad y Desarrollo” (PROCAMBIO).

El objetivo de la cooperación ecuatoriano-alemana sigue siendo el fortalecimiento y la institucionalización de las competencias de gestión de las ciudades y los municipios, así como de los principios del buen gobierno.

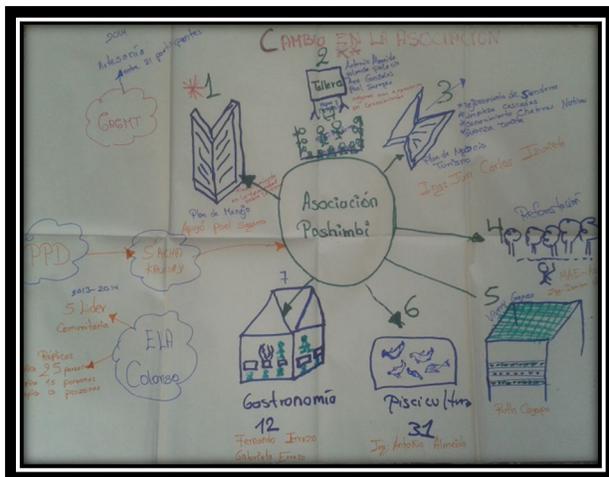
El Rol de la GIZ en el proceso fue de asesoría, de articulación de actores, de apoyo al MAE en la implementación del proceso de formación en los Eco-talleres y apoya en forma conjunta con el Gobierno Provincial del Napo y el MAE en la implementación de la Escuela de Liderazgo Ambiental.

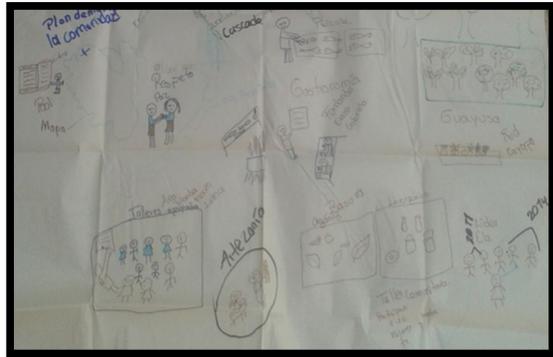
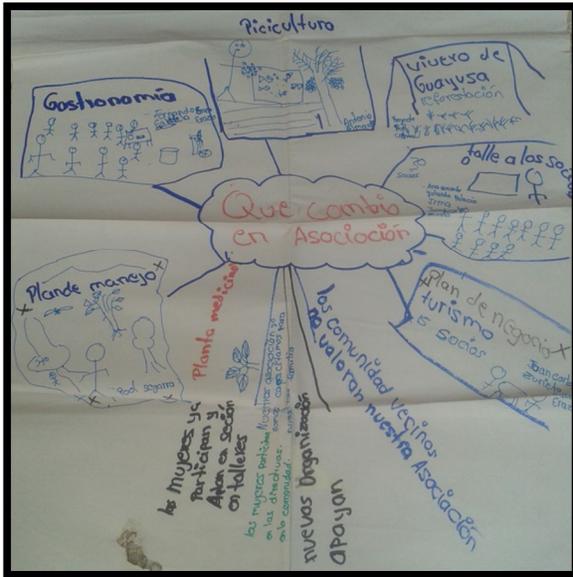
7.2. Principales ecosistemas y remanentes naturales que conservará el proyecto (Vinculación con el SNAP)

El principal ecosistema de los Biorredores es el bosque húmedo tropical. Los tres Biorredores están localizados al margen de las áreas protegidas: Parque Nacional Sumaco, Napo Galeras, Parque Nacional Llanganates y Reserva Ecológica Antisana. Existen también dentro del Sistema Nacional de Áreas Protegidas del Ecuador los Bosque protectores: Cerro Sumaco y cuenca alta del río Suno; Cuencas de los ríos Colonso, Tena, Shiti e Inchiñiqui; Habitúa; Ceploa; Selva Viva; Venecia y Mondaña.

La superficie de los tres corredores alcanza a 511.750 hectáreas, de las cuales más del 50% constituye vegetación remanente propia del ecosistema antes mencionado (Fuente Fundación Sacha Causai 2012 Plan de Acción del Biorredor Kamanwi (pág. 13)

8. LOS CAMBIOS EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO





Fotos: Taller de Sistematización (Foto: Ana González)

- ✓ En el transcurso de un año se implementaron diferentes alternativas productivas que nos motivaron y no nos ingresó recursos.
- ✓ Se logró que lo planificado y presupuestado se use según lo establecido en el POA.
- ✓ Se capacitaron a las personas por tema.
- ✓ Se fortaleció la organización y la directiva gestiono el proyecto.
- ✓ Se fortaleció la autoestima de los y las integrantes de la Asociación y el sentimiento de logro permitiendo un sentido de pertenencia y de territorio.
- ✓ Mejoro la comunicación entre los socios y empezaron a participar en los eventos.
- ✓ Ven un futuro positivo para ellos puesto que solo venían limitaciones.
- ✓ Sienten el progreso con experiencias en diferentes temas.

- ✓ Ahora nos vemos a los ojos y nos reconocemos como miembros de la organización.³

9. LOS INSTRUMENTOS

Las herramientas empleadas en este proceso fueron:

- ✓ Una planificación detallada del proceso
- ✓ La metodología de talleres temáticos con un Plan de capacitación y el fortalecimiento organizativo.
- ✓ La implementación articulada de los enfoques del proceso.
- ✓ Informes de avance y monitoreo.
- ✓ Documentación de la información y el manejo de archivos.
- ✓ Equipo responsable del proyecto.
- ✓ Los roles y funciones definidos.

10. LECCIONES APRENDIDAS

- ✓ La coordinación y cooperación entre las organizaciones e instituciones
- ✓ La participación de los líderes en la Escuela de Liderazgo Ambiental.
- ✓ El intercambio de experiencias con otros proyectos.
- ✓ La toma de decisiones por parte de la Asociación Agroproductiva Pashimbi y el control y buen manejo de los recursos financieros, así como la información permanente a los miembros de la directiva para que esta comunique a la organización los logros, avances, dificultades y el pleno de la asamblea decida sobre la información proporcionada por la directiva.
- ✓ La participación de hombres y mujeres en el proyecto permitió el empoderamiento de los socios y socias de la Asociación Agroproductiva Pashimbi.
- ✓ el Plan de Manejo se convirtió en un eje articulador que permitió que toda la asociación participe y se involucre valorando sus recursos y sus conocimientos ancestrales.
- ✓ El enfoque de administración de conocimiento permitió el fortalecimiento de la Asociación Agroproductiva Pashimbi y que los socios y socias sean respetados en su comunidad y en las comunidades vecinas, al participar en la Escuela de Liderazgo Ambiental, las giras de observación y realizar las réplicas fortaleció sus capacidades y autoestima.
- ✓ Los proyectos de la Wayusa y los peces les permiten a las mujeres un ingreso económico que es muy valorado.

³ Testimonios de los talleres de sistematización.

- ✓ La implementación de los enfoques de manera articulada y complementaria permitió cambios visibles en poco tiempo.
- ✓ La reforestación con la Wayusa es considerada un éxito, les permite contar con un producto con identidad, la venta de las hojas les genera ingresos permanentes, lo cual redundo en la conservación de esta especie que además de generar ingresos tiene como valor agregado lo cultural los socios y socias se comunican e intercambian sus aprendizajes para saber cuáles son las plantas madre y porque tiene tal o cual característica que la vuelve más valiosa aún.
- ✓ Los recursos del proyecto en el último trimestre demoraron en llegar por lo que se retrasaron actividades priorizadas para tener un turismo más apegado a la protección de los recursos.
- ✓ La estrategia de capacitación implementada logro que los integrantes de la Asociación Agroproductiva Pashimbi aprendan temas prácticos como gastronomía, La piscicultura, la artesanía, y temas estratégicos como el fortalecimiento organizativo, la incidencia política, la negociación y el manejo de conflictos.
- ✓ Se aprovechó de otros espacios provinciales y se incorporaron a los socios a procesos como los Eco-talleres, la ELA - a las giras de observación y con la fundación Llanas para visitar los proyectos de piscicultura.
- ✓ Han mejorado las relaciones con sus vecinos y también han establecido relaciones con las comunidades que están en la zona de reserva del área protegida.
- ✓ La Asociación está clara en lo que quiere y son los únicos en todo el borde del área protegida de la Reserva Biológica Colonso Chalupas que cuentan con Plan de manejo.
- ✓ El cavar a mano las piscinas provoco que estas sean pequeñas y poco profundas, porque a una profundidad de 60 cm ya se encuentra piedra y no agua subterránea.

11. RECOMENDACIONES



Foto: Taller de Sistematización (Foto: Ana González)

Con base en los resultados conseguidos hasta la fecha, este proceso se enfrenta a los siguientes desafíos:

- ✓ La asociación debería aprovechar la oportunidad de estar cerca de la Universidad IKIAN para firmar convenios y que la Asociación sea un espacio de aprendizaje permanente.
- ✓ Coordinar de mejor manera con las instituciones públicas para mejorar los servicios básicos, agua potable, alcantarillado, manejo de los desechos sólidos.
- ✓ Los temas como el alcoholismo y la violencia intrafamiliar no están siendo abordados dentro de la Asociación.
- ✓ Contar con un nuevo proyecto y un equipo técnico de apoyo es clave, puesto que un año no es suficiente para que los logros alcanzados se mantengan y la Asociación involucre a la mayoría de sus integrantes en el proceso.
- ✓ Los integrantes de la asociación esperan poner en práctica los conocimientos adquiridos como en la elaboración de proyectos y obtener oportunidades de trabajo como guías de turismo, en preparación de alimentos, venta de artesanías, y complementar sus ingresos económicos con la venta de la Wayusa, y los peces.



Fuente: Archivos de la Asociación (Foto: Rocío Paz y Miño)

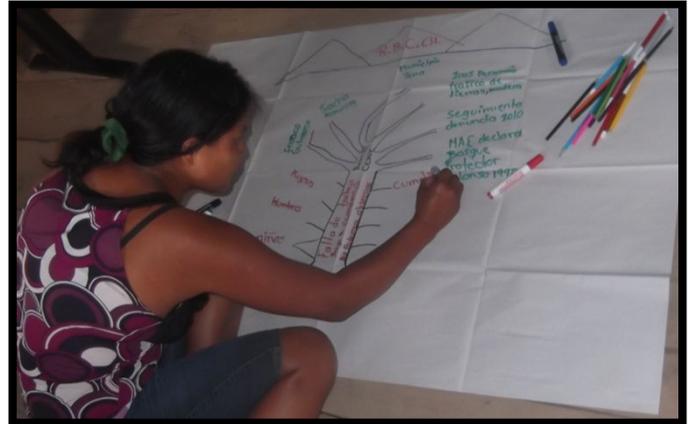


Foto: Taller de Sistematización (Foto: Ana González)



Fuente: Archivo asociación Agroproductiva Pashimbi, (Foto: Juan Carlos Izurieta)

12. PROPUESTA DE REPLICABILIDAD Y ESCALAMIENTO PARA LA 6ª FO

La propuesta de la Asociación tiene tres frentes: a) Difundir al interior de su organización los conocimientos adquiridos; b) Mantener una relación fluida y permanente con instituciones entre ellas el MAE, para favorecer el trabajo conjunto con las organizaciones

(unas 36) que trabajan en el borde del Colonso con miras a desarrollar alianzas para establecer una red de turismo comunitario; d) fortalecer los espacios productivos alternativos como la piscicultura con peces nativos y el turismo ecológico, buscar mercados justos para la venta, desarrollar materiales y hacer marketing de la propuesta de turismo y todos los servicios asociados que oferta la asociación; e) La Universidad IKIAM es un aliado potencial, que ha mostrado ya su interés en apoyar a la organización trabajando en conjunto para fortalecer los procesos iniciados, asesorar a la organización y proveerle de insumos que incluyen visitas de los estudiantes al bosque usando los servicios de diversos miembros de la asociación como guías por ejemplo.

La sexta fase entonces debería ir enfocada a desarrollar el servicio de turismo, la formación de redes, al desarrollo de la infraestructura turística, el manejo de basura, mejora en los servicios básicos para mejorar la calidad de vida de la organización y por ende sus ingresos al recibir a los turistas en espacios adecuados y generar ingresos a las familias.

12. BIBLIOGRAFÍA

ALMEIDA, Antonio. *Documento inédito, de Informes del proyecto de Piscicultura, Asociación Agroproductiva Pashimbi, marzo 2014.*

ERAZO, Gabriela. *Documento, Informes de talleres de Gastronomía, Asociación Agroproductiva Pashimbi, junio 2014.*

Formulario proyecto COMDEKS - PPD FO5, Bosques, agua y comunidades: acciones productivas y ecológicas para conservar el Bosque Protector Colonso en el Bio Corredor Yacu Samay, 2013.

Fundación Sacha Causai. 2006. *Sistemas de Producción con Enfoque de Género en el Sector Rural del Cantón Tena Napo.* Documento inédito. Consejo Nacional de las Mujeres, Quito, Ecuador.

Fundación Sacha Causai. EQUIPATE AMAZONIA, Tena, enero 2013. Quinta Fase Operativa, PPD/PNUD/FMAM. *Plan de Acción del Biocorredor Yaku Samay, "ACBIO"*

GADP Napo. 2012. *Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial Napo 2020.* Tena, Ecuador.

GADM Tena. 2012. *Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del cantón Tena.* Documento sin publicación. Tena, Ecuador.

IZURIETA, Juan Carlos. *Informe final, Elaboración de material y guión interpretativo a partir de los inventarios de flora y fauna del Bosque Protector Colonso, Asociación Agroproductiva Pashimbi, junio 2014.* Documento inédito.

OFIS-PROGRAMA DE PEQUEÑAS DONACIONES / FMAM/ UNDP. 2012. *Guía Metodológica del Programa de Pequeñas Donaciones para su Quinta Fase Operativa.* Documento borrador. Quito, Ecuador.

PROGRAMA DE PEQUEÑAS DONACIONES / FMAM/ UNDP. 2012. *Nuestros Biocorredores para el Buen Vivir PPD/FMAM en Ecuador*. Quito, Ecuador.

PROGRAMA DE PEQUEÑAS DONACIONES / FMAM/ UNDP. 2011. *Propuesta para la 5ª FO del PPD. OFIS-PPDFMAM en Ecuador*. Documento no publicado. Quito, Ecuador. 62

PROGRAMA DE PEQUEÑAS DONACIONES / FMAM/ UNDP. 2011. *Estrategia Nacional Ecuador-Quinta Fase Operativa 2011-2014*. Versión preliminar sin publicación. Quito, Ecuador.

SEGARRA, Pool. Tena, mayo de 2014. *Propuesta Participativa de Manejo de los Recursos Naturales en los Territorios de la Asociación Agroproductiva Pashimbi*, Documento inédito.

SENPLADES. 2009. *Plan Nacional para el Buen Vivir 2009-2013. Construyendo un Estado Plurinacional e Intercultural*. Quito, Ecuador.

SENPLADES. 2010. *Agenda Zonal para el Buen Vivir. Propuestas de Desarrollo y Lineamientos para el Ordenamiento Territorial. Zona de Planificación 2: Provincias de Napo Orellana y Pichincha*. Documento de Trabajo. Quito, Ecuador.

H. Lennon, S. Albán. Sistematización “Preparado el camino, una experiencia de construcción de Bio-corredores para el Buen Vivir en la Amazonía Ecuatoriana”

Shiva, V., 2009. *La civilización de la selva*. En: *Derechos de la Naturaleza. El futuro es ahora*. Alberto Acosta y Esperanza Martínez (compiladores). Ediciones Abya Yala, 1ª edición. Quito, Ecuador.