

RECUPERANDO NUESTRAS FORMAS DE ORGANIZACIÓN COMUNITARIA

Sistematización de la experiencia del proyecto

Alternativas ecológicas y asociativas para el desarrollo turístico comunitario sostenible
en el biocorredor Yaku Samay PPD/PNUD/FMAM

Ejecutado por la Comunidad kichwa de Shandia



Elaborado por Marisol Rodríguez Pérez con la participación de la Comunidad de
Shandia

Shandia, abril de 2015



Al servicio
de las personas
y las naciones

ÍNDICE

Contenido	Página
1. INTRODUCCIÓN	3
1.1 Metodología aplicada en el proceso de sistematización	4
1.2 Objeto, objetivo y ejes de sistematización	6
1.3 Estructura de la sistematización	6
RECUPERANDO NUESTRAS FORMAS DE ORGANIZACIÓN COMUNITARIA	7
2. CONTEXTO	
2.1 Geográfico, ambiental, económico, socio-cultural e institucional	7
2.2 Actores, alianzas estratégicas y compromisos	9
3. LOGROS . LIMITACIONES Y LÍNEAS A SEGUIR	12
4. HALLAZGOS, APRENDIZAJES Y MEJORES PRÁCTICAS	26
4.1. La transversalización de los enfoques orientadores en el proyecto asociativo Shandia	28
4.2 Relación de los enfoques orientadores en las MTB con las estrategias operativas destacadas en el proyecto y en el biocorredor Yaku Samay	29
4.3 . La transversalización de los enfoques orientadores en las MTB como aporte a las prioridades del biocorredor y las líneas estratégicas territoriales	32
5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	34
ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD Y PROPUESTA DE REPLICABILIDAD Y ESCALAMIENTO PARA LA 6ª FO	35
BIBLIOGRAFÍA	36

1. INTRODUCCIÓN

El presente documento es un registro de la sistematización participativa del proyecto que ejecutó la comunidad Shandia en asociatividad con la comunidad 10 de Agosto, en el marco de la Fase Operativa 5 (FO5) del Programa de Pequeñas Donaciones, PPD/PNUD/FMAM.

El proyecto “*Alternativas ecológicas y asociativas para el desarrollo turístico comunitario sostenible en el biocorredor Yaku Samay*”, inicialmente fue ejecutado por la Asociación Sinchipura que debido a limitaciones en la gestión de coordinación, y sumado a dificultades organizativas internas en la participación de las actividades del proyecto, incidieron en un bajo desempeño del proyecto. Ante esta situación, se gestionó un proceso emergente para el cambio de la organización ejecutora, cuyas funciones fueron asumidas por la comunidad kichwa de Shandia, que es parte de la asociatividad.

En el marco de los requerimientos para participar en la 5ª Fase Operativa del PPD, la Comunidad de Shandia con el acompañamiento técnico de Fundación Sacha Causai, propusieron una estrategia de intervención para dar continuidad al proyecto, la misma que fue aprobada por el Comité Directivo Nacional del PPD en el mes de diciembre de 2014.

La entidad ejecutora comunidad kichwa de Shandia está conformada por alrededor de 63 familias que corresponde a 325 habitantes, es una organización legalizada por el CODENPE. Afiliada a la Federación de Organizaciones de la Nacionalidad kichwa de Napo (FONAKIN), a la CONFENAIE y a la CONAIE. De la mano de la FONAKIN se crea hace más de 20 años la Red Indígena del Alto Napo para la Convivencia Intercultural y el Ecoturismo (RICANCIE).

El área de las comunidades de la asociatividad 10 de Agosto y Shandia se encuentran asentada en un sector de gran belleza escénica, debido a lo cual desde hace más de 6 años en la comunidad de Shandia se ejecuta el proyecto de turismo comunitario Ecoaldeas con el apoyo de la ONG Maquita Cusunchic (MCCH).

Las actividades realizadas durante la ejecución del proyecto aportan a la conservación del bosque húmedo tropical en la jurisdicción territorial de la parroquia rural de Tálag, consolidando y difundiendo la experiencia de las comunidades que desarrollan acciones para fortalecer sus emprendimientos articulados al turismo comunitario sostenible.

Precisamente para respaldar las actividades de turismo sostenible en la parroquia Tálag, el proyecto fortaleció capacidades orientadas al aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, como es la capacitación en aves y anfibios, la reforestación y la señalética en una parte del bosque de la asociatividad, entre lo más relevante.

En la medida en que la comunidad de Shandía por varios años desarrolla una experiencia de turismo comunitario con la organización MCCH, su participación en la FO5 /PPD/PNUD/FMAM como entidad ejecutora, presenta ventajas en tanto cuenta con capacidades organizativas como resultado de esta experiencia previa, la misma que permitió incorporar varios temas de su problemática, nuevas reflexiones y aprendizajes que se enriquecieron tanto de los enfoques orientadores como de las estrategias operativas de la FO5. En este sentido, quizás, el resultado de mayor relevancia es el haber ampliado la problemática de la comunidad más allá de sus fronteras y articular sus reflexiones internas en el contexto más amplio del Biocorredor Yaku Samay.

1.1 Metodología aplicada en el proceso de sistematización

Fundación Sacha Causai-EQUIPATE Amazonía, organización responsable del sistema de monitoreo, asistencia técnica y acompañamiento, convocó a las coordinadoras y coordinadores de los proyectos asociativos para realizar algunas reuniones de planificación y orientación metodológica para elaborar las sistematizaciones. Posteriormente, la entidad ejecutora contrata una consultoría para iniciar la sistematización de la experiencia del proyecto.

Para resolver aspectos logísticos y operativos desde la comunidad de Shandía, se contó con la valiosa participación del asistente de campo y miembro del equipo técnico del proyecto, señor Isaac Cerda.

En el taller de sistematización se utilizó una metodología participativa, la misma que consistió en emplear técnicas que permitieran que todas las personas participantes

podieran emitir sus criterios sobre el proyecto. Las técnicas utilizadas fueron; lluvia de ideas en plenaria, trabajo de grupos y exposición y reflexión nuevamente en plenaria. Se privilegió a las personas mayores para que hablaran en kichwa, de esta manera pudieron expresarse con confianza y seguridad.

Con la definición del objeto, objetivo y eje de sistematización la consultora inicia con la reconstrucción de la experiencia según el siguiente esquema que describe el proceso metodológico:

Pasos de la sistematización	Proceso metodológicos y técnicas para el levantamiento de la información	Responsables
Paso 1 Definición del objeto, objetivo y ejes de sistematización	Reunión de trabajo entre la consultora, el equipo de técnico del proyecto y la coordinadora del EQUIPATE para ajustar el objeto, objetivo y ejes de sistematización, previo a ser validado con las comunidades.	Fundación Sacha Causai y equipo técnico del proyecto
Validación y ajustes del objeto, objetivo y ejes de sistematización	Taller de sistematización	Consultora
Paso 2 Caracterización del contexto del proyecto	Revisión de información generada en el proyecto, entre otros documentos y visitas a Internet, se destacan: <ul style="list-style-type: none"> • Nuestros biocorredores para el Buen Vivir • ACBIO del biocorredor Yaku Samay • Sistema de Monitoreo y Acompañamiento • Entre la práctica, la reflexión, y el aprendizaje en la construcción de “biocorredores para el buen vivir” 	Consultora y equipo técnico del proyecto
Paso 3 Análisis del proceso vivido	A través de un taller y entrevistas a las dirigentas y al equipo técnico del proyecto se analizaron y establecieron los principales momentos vividos, tanto los positivos como los negativos.	Consultora y equipo técnico del proyecto
Paso 4 Conclusiones y recomendaciones	Mediante el análisis de cada uno de los momentos sucedidos a lo largo del año de duración del proyecto, se fue concluyendo lo más destacado y emitiendo recomendaciones y aportes orientados a la posibilidad de la 6ª fase operativa	
Entrega de la sistematización	Revisión del documento y emisión de observaciones	Coordinador proyecto y F. Sacha Causai

1.2 Definición del objetivo, objeto y ejes de sistematización

Para la validación del objetivo, objeto y ejes de la sistematización fueron convocadas tanto las personas que tuvieron mayor participación en las actividades del proyecto, como representantes de las tres comunidades que conforman la asociatividad. En este evento no participaron delegados de la Asociación Sinchipura que es la comunidad que

inició la ejecución del proyecto, la misma que se retiró luego de asumir la comunidad de Shandia

Objetivo

Reflexionar sobre lo aprendido en el proyecto a través del análisis de los enfoques operativos de la FO5 y sus articulaciones. Analizar las formas sobre cómo las comunidades respondieron frente a algunos obstáculos que se presentaron durante el proceso de ejecución.

Objeto

Proceso de recuperación de actividades de producción sostenible articuladas al turismo sostenible comunitario entre el período de mayo 2013 a abril 2015.

Eje de sistematización

Los aprendizajes de las capacitaciones y en los nuevos procesos de organización para desarrollar con éxito los emprendimientos en piscicultura con especies nativas, el manejo del vivero, nuevas técnicas para el avistamiento de aves y anfibios, y la incorporación de la Isla del Gallo como una nueva área ecológica de importancia para la conservación al programa de turismo comunitario de Shandia.

1.3 Estructura de la sistematización

Compañeras y compañeros mayoritariamente de la comunidad de Shandia, participaron en la sistematización de la experiencia en un taller participativo a través de la conformación de grupos de trabajo, grupos focales, testimonios y plenarios de presentación de resultados. A continuación se presenta la estructura del documento de sistematización que comprende cuatro partes.

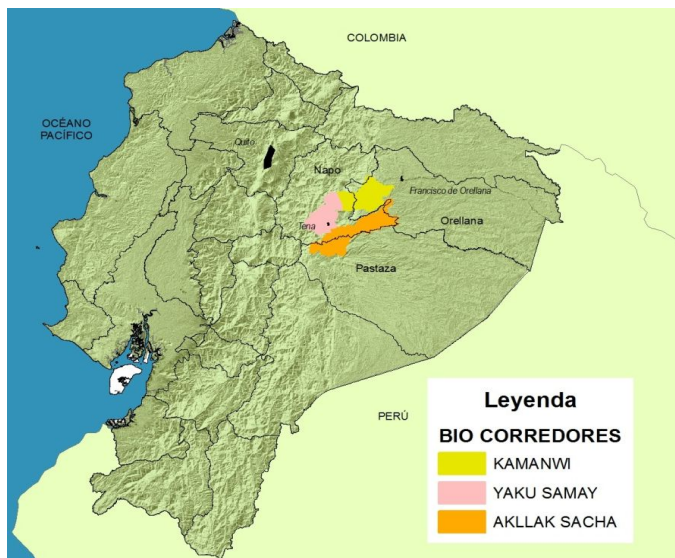
La primera parte describe el contexto: geográfico, ambiental, socioeconómico y cultural e institucional que comprende las alianzas establecidas en la ejecución del proyecto.

En la segunda parte se desarrollan logros, limitaciones y líneas a seguir. En la tercera parte describe los hallazgos, aprendizajes y mejores prácticas identificadas y desarrolladas durante el proyecto. Finalmente, en la cuarta parte se presentan las conclusiones y recomendaciones.

RECUPERANDO NUESTRAS FORMAS DE ORGANIZACIÓN COMUNITARIA

2. CONTEXTO

2.1 Geográfico y ambiental, , socio económico-cultural e institucional



El Proyecto Shandia se ubica geográficamente en el extremo sur-occidental del biocorredor Yaku Samay, en idioma kichwa significa “el poder del agua”

Geográfico y ambiental

El proyecto *Alternativas ecológicas y asociativas para el desarrollo turístico comunitario sostenible en el biocorredor Yaku Samay*, se localiza en la zona de amortiguamiento del Parque Nacional Llanganates. Pertenece a la parroquial rural Tálag del cantón Tena, ubicada entre los ríos Jatun Yaku y Tálag, está rodeada por las cordilleras Wasila y Rimak Urku en la jurisdicción de la provincia de Napo.

Shandia y las otras tres comunidades de la asociatividad configuran un territorio que comprende áreas de bosque tropical, ribera y playas del río Jatun Yaku, atributos que dan cuenta de la particular belleza escénica del lugar del proyecto .

El río Jatun Yaku y la subcuenca a la que pertenece, revisten gran importancia en una zona de asentamientos tradicionales de comunidades kichwas del Alto Napo, esto constituyó un referente biogeográfico y cultural clave para la delimitación participativa

del Biocorredor Yaku Samay durante la Fase de Planificación de la FO5 (ver ACBIO Yaku Samay) .

A la rica hidrografía y de acuerdo al sistema de clasificación de ecosistemas del Ecuador (Sierra 1999, citado en Fundación Sacha Causai 2013) en el Biocorredor Yaku Samay existen 6 ecosistemas los mismos que son:

<i>Ecosistemas</i>	<i>Extensión ha</i>
Bosque Húmedo Tropical	50.433
Bosque Muy Húmedo Montano Bajo	17.338
Bosque Muy Húmedo Pre Montano	133.207
Bosque Muy Húmedo Tropical	26.287
Bosque Pluvial Montano Bajo	290
Bosque Pluvial Pre Montano	284.194

Fuente: Fundación Sacha Causai 2103, ACBIO Yaku Samay

Estos seis ecosistemas, identificados en el biocorredor “Yaku Samay” se distribuyen mayormente en un rango que va desde los 1400 a los casi 2000 metros de altitud, no obstante que este biocorredor, tiene un gradiente altitudinal que baja hasta los 600 msnm. (Fundación Sacha Causai 2013).

Entre los principales problemas ambientales señalados en el ACBIO del Biocorredor Yaku Samay (Fundación Sacha Causai 2013), que fueron validados luego del análisis de los actores que participaron en las Mesas de Trabajo del Biocorredor, se identifican los siguientes:

- Tala de árboles tanto para expandir la frontera agrícola como en el marco de la presencia de grandes empresas madereras
- Pérdida de la biodiversidad.
- Uso de agroquímicos en monocultivos comerciales como la naranjilla.
- No hay tratamiento de aguas servidas
- Contaminación por basura: envases de agroquímicos, enlatados, distintos tipos de pilas y baterías, y plásticos, entre los más comunes.

Socioeconómico y cultural

Con una población mayoritariamente kichwa de la amazonía, la parroquia rural de Tálaga a la que pertenecen las comunidades Shandia y 10 de Agosto - registran altos índices de

pobreza y analfabetismo. Particularmente, los índices de analfabetismo funcional en adultos se exacerban y visibilizan por la marcada brecha intergeneracional. Mientras las personas adultas mayores atesoran el saber ancestral de la cultura kichwa, muchos niños y niñas que viven en estas comunidades, han ido perdiendo progresivamente gran parte de estos conocimientos. Este problema se vuelve crítico en los segmentos de población infantil cuyas familias alternan su residencia entre la ciudad de Tena y sus comunidades, por lo que sus hijos menores acusan pérdida del idioma materno. Esta problemática, es actualmente, uno de los temas de mayor preocupación y frecuencia en las conversaciones entre las personas adultas en las comunidades.

De acuerdo con los datos registrados en Plan de Acción del Biocorredor Yaku Samay (Fundación Sacha Causai 2013), se puede afirmar que los problemas socioculturales más recurrentes y que son sentidos por las comunidades son:

- Pérdida paulatina de conocimientos locales en cuanto a salud, uso de plantas medicinales, agricultura, gastronomía típica, costumbres y tradiciones.
- Debilidad organizativa de las comunidades para asociarse en la producción, dar valor agregado a los productos de la chakra ancestral y comercialización.
- Migración de jóvenes a las ciudades en busca de fuentes de trabajo.
- Desinterés de los jóvenes por dar continuidad a sus valores culturales.

2.2 Actores, alianzas estratégicas y compromisos

El proyecto “Alternativas ecológicas y asociativas para el desarrollo turístico comunitario sostenible en el biocorredor Yaku Samay” protagonizó junto con los otros doce proyectos de la FO5 en la Amazonía, la gestión conducente a la firma del Acuerdo Socio Ambiental Territorial –ASOCIATE-. En este marco colaborativo y de compromisos interinstitucionales, para la zona del proyecto constaban principalmente los siguientes Gobiernos Autónomos descentralizados, GAD:

GAD Provincial de Napo

El GAD Provincial de Napo, lideró la Mesa del cacao, instancia en la que se analizan y resuelven algunas de las demandas de los productores y productoras quienes cultivan el cacao nacional conocido como “cacao fino de aroma” con enfoque de cadena de valor.

El Prefecto, cumplió el rol de anfitrión del programa de la FO5 y acompañó en algunos de los eventos del Grupo de Trabajo Territorial, GTT, que fueron realizados en el Auditorio principal de la institución. Dispuso también, que el ing. Ulises Gutierrez, director de Fomento productivo, cumpla el rol de enlace directo con Fundación Sacha Causai a fin de coordinar las actividades en la provincia de Napo.

Respecto al proyecto de la comunidad de Shandia, el GAD P Napo, aportó con la maquinaria y operador, para construir dos piscinas para la piscicultura de especies nativas.

GAD Municipal de Tena

La comunidad de Shandia tiene previsto continuar con las conversaciones para que el GAD Municipal aporte para algunos de los emprendimientos; por ejemplo, se espera respuesta oficial para apoyar a la asociación de mujeres artesanas que solicitan se les facilite las instalaciones de un local para la venta y exhibición de sus productos en el mercado de Tena.

GAD Parroquial rural de Tálaga.

En la medida en que tiene directa vinculación con las comunidades de la zona, se espera fortalecer lazos para la cooperación. El GAD parroquial de Tálaga, tiene interés en difundir la experiencia de la comunidad de Shandia en turismo comunitario, en algunas de las 47 comunidades de su jurisdicción.

“EcoAldea” de Shandia

A nivel local, el proyecto encontró un aliado importante en la “EcoAldea” de Shandia, que tiene apoyo del MCCH. Se trata de un programa que viene funcionando por varios años en un esquema de amplia participación de las familias de la comunidad. La Ecoaldea dispone de una infraestructura instalada y ofrece una amplia gama de servicios turísticos con capacidad para 70 personas.

La directiva de la EcoAldea, y el proyecto establecieron compromisos en un esquema colaborativo en varios aspectos: por ejemplo, para asignar al proyecto de un espacio dentro de la infraestructura turística de la EcoAldea, cubrir el presupuesto para jornales

en el cuidado del vivero forestal, proporcionar asistencia técnica para el manejo contable y administrativo del proyecto, facilitar una total disposición de las instalaciones de la EcoAldea para uso de los talleres de capacitación del proyecto y también, dar apoyo operativo para las convocatorias a reuniones, mingas y talleres entre algunas otras.

3. LOGROS, LIMITACIONES Y LÍNEAS A SEGUIR

Con la finalidad de fortalecer la participación durante el taller de sistematización, a la vez que unificar criterios para evitar confusiones de interpretación, fueron explicados a los participantes y se reflexionó con ellos sobre cuál era el significado de los términos “logros”, “limitaciones” y “líneas a seguir” los mismos que fueron comprendidos de la siguiente manera:

Los **logros**, se refiere a cuales fueron las condiciones que permitieron alcanzar un determinado logro. Las **limitaciones**, aluden a las situaciones que obstaculizaron lo planeado y, las **líneas a seguir**, identifican qué medidas se tomaron para superar la limitación.

Para describir las actividades del proyecto, nos remitiremos a los enfoques del PPD FO5 que son: conectividad ecológica, paisajes productivos sostenibles y asociatividad.

Enfoque de conectividad ecológica

Los datos cuantitativos de las matrices del SIMONAA¹ referidos al cumplimiento de resultados y de actividades correspondiente al enfoque ecológico indican un 78,14% y 80%, respectivamente, permitiéndonos comprender el desempeño del proyecto durante su ejecución.

Enfoque	Cumplimiento de resultados	Cumplimiento de actividades
Conectividad ecológica	78,14%	80%

Se realizaron cuatro actividades que tienen incidencia directa en conectividad ecológica.

Talleres de capacitación en avistamiento de aves y anfibios: motivados por el potencial de la zona para el avistamiento de aves, se realizó un taller de capacitación para que mujeres y hombres de la comunidad, aprendan algunas nuevas técnicas y destrezas en avistamiento de aves y anfibios.

¹ El SIMONAA es el Sistema de Monitoreo y Asistencia Técnica que permite dar seguimiento a los proyectos asociativos en la Quinta Fase Operativa.

Construcción de sendero autoguiado “La chakra en la Isla del Gallo”: fue construido un sendero autoguiado que conduce hacia el humedal conocido como la “Isla del Gallo” en un sector de la ribera del río Jatun Yaku. El sendero fue implementado con seis paradas y complementado con letreros interpretativos para la autoguianza. Adicionalmente se diseñó un folleto que ilustra algunas especies de aves y árboles frutales y maderables de la selva tropical que existen en la zona.

Construcción y puesta en funcionamiento de un vivero: para la implementación del vivero, fueron contratados los servicios del colectivo kichwa “Tamia Yura” quienes cumplieron la tarea a cabalidad con la participación de personas de la comunidad que trabajaron en mingas.

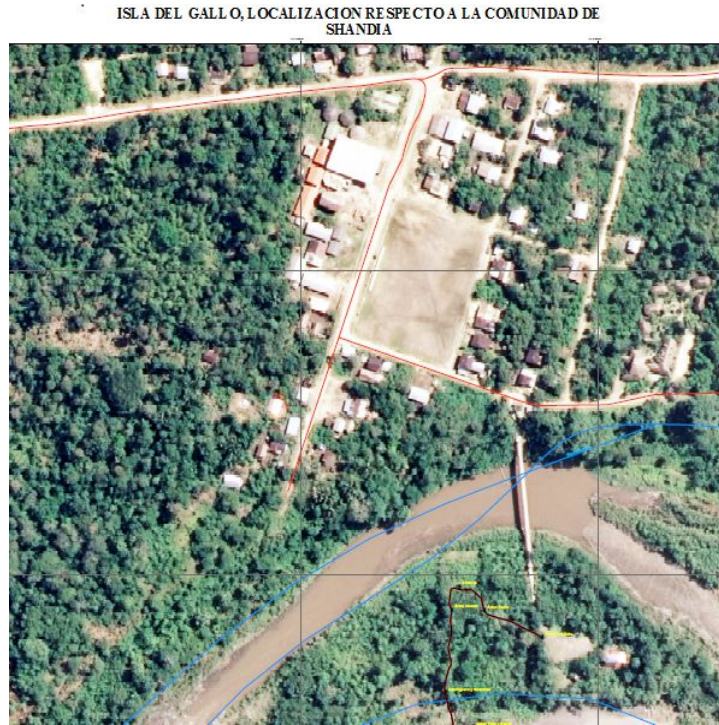
Mantenimiento para la conservación de algunos lugares de atracción turística: fueron realizadas labores de mantenimiento para la conservación de algunos lugares de atracción turística con los que cuenta la comunidad de Shandia, como son algunos tramos accesibles de ríos, cascadas, esteros, saladeros, lamederos y también, sitios de importancia cultural y arqueológica como son dos lugares donde yacen petroglifos.

Se hizo limpieza y se recuperaron el saladero de loros llamado Ichu Urku y el lamedero de papagayos denominado Llaukanacochoa.

Logros en las actividades para la conectividad ecológica

- Las personas participantes señalaron que muchas familias, actualmente tienen mayor conocimiento ambiental y están conscientes que las actividades para la conservación de lugares y sitios de valor ecológico y cultural constituyen una prioridad para la comunidad de Shandia, quienes ven que estos espacios son atractivos turísticos y que al mantenerlos en buen estado de conservación, redundan también en beneficios económicos para las familias.
- La comunidad reflexionó sobre la existencia de los petroglifos, y estuvieron de acuerdo en que debido a una significativa valoración sociocultural, su protección es importante. Por estar diseminados por determinadas rutas y senderos en espacios más extensos del bosque tropical, mejora, amplía y diversifica su oferta de lugares que ellos ven como sitios potencialmente de interés para los turistas.

- Se mencionó que la Isla del gallo, es un humedal reconocido por la comunidad como un lugar de importancia ecológica que pertenece al territorio de la comunidad, y con el sendero autoguiado lo ven como otro lugar adicional para los recorridos y visita de los turistas. Así manifiesta una de sus socias:



Si viene gente para acá, también turistas de cabaña vienen, quedan emocionados de entrar a la isla, dicen que vivimos en el paraíso. Como el sendero [autoguiado]es nuestro, lo único es orgánizarnos y sacar adelante, ya no va a venir cualquier persona y dejar sucio o quemado, ya tenemos reglamento para hacer cumplir.

- Los senderos de los que dispone la comunidad se encuentran bastante lejos y uno de los requerimientos de la comunidad es que el sendero fuese accesible para todo tipo de turistas que estuviese cerca para poderlo recorrer y, que mostrase la biodiversidad y cultura locales. El espacio que reunía estas características fue la Isla del Gallo a orilla del Río Jatun Yaku, localizada a 5 minutos de la EcoAldea de Shandia.

- Por iniciativa propia de la comunidad, con el liderazgo de la presidenta y el apoyo del equipo técnico del proyecto, se realizaron actividades de mantenimiento para mejorar el estado de conservación en algunos tramos de ríos, cascadas, esteros, saladeros de loros y lamederos de papagayos.
- La comunidad dio importancia especialmente a los ríos Shandia, Jatun Yaku, Talak, Ilukullin y Piwiyaku, por lo que se organizaron en mingas para realizar labores de limpieza.
- La comunidad acordó que entre los lugares que merecen ser protegidos, están las cascadas de Waysayaku, Pimpilala, Yurakyaku y Piwicocha, por lo que se propusieron organizar mingas con cierta frecuencia para realizar labores de limpieza de las malezas y mantenimiento de los accesos.



Una de las cascadas de Waysayaku

- Adicionalmente se limpiaron las rutas a los petroglifos de Challuarumi y Pumarumi.
- El equipo técnico del proyecto, localizó y contrató a la agrupación kichwa experta en asesoramiento para la instalación de viveros y plantas nativas “Tamia

Yura”, quien impartió charlas técnicas, asesoró para la construcción del vivero y, explicó cuáles son los requerimientos mínimos para su mantenimiento. Sus aportes fueron muy reconocidos por los participantes.

Limitaciones:

Entre algunas de las *limitaciones* en las actividades para la conectividad ecológica fueron señaladas las siguientes:

- La construcción del vivero, inició con anterioridad, cuando Shandia recién asumía la ejecución del proyecto, por lo que esta situación generó desinformación en la comunidad debido a que el primer equipo de coordinación ya estaba de salida.
- El coordinador de la ejecutora anterior no socializó sobre la implementación del vivero a la comunidad, por ello no se tuvo la participación esperada.
- La desinformación desde el equipo de coordinación del proyecto, ocasionó que, por los meses transcurridos, las plantas del vivero no tuvieran todos los cuidados que se requería, por lo que la pérdida afectó a un 30% aproximadamente, un compañero dijo: *Compañeros de Sinchipura no pidieron ayuda a nosotros, cómo no íbamos a dar una manito y ayudar, recelosos también serán, ahorita era tener bastante planta en vivero.*
- Para la implementación del sendero autoguiado y la señalización, hubo dificultades para encontrar un especialista con disponibilidad en la zona para que les de la asistencia técnica en esta actividad.

Líneas a seguir:

Entre las *líneas a seguir* en las actividades realizadas que tienen incidencia para la conectividad ecológica las y los participantes destacaron los siguientes aspectos:

- La directiva de la comunidad, promocionará para que en las reuniones y asambleas, conste en las agendas la situación ambiental del territorio, se identifiquen los principales problemas por sectores y se adquieran compromisos a ser cumplidos por comisiones que serán voluntariamente conformadas para este efecto.
- Las personas participantes al taller mencionaron que se reunirán para analizar y tomar decisiones para el buen mantenimiento, el abastecimiento de plantas y el uso sostenible del vivero de la comunidad.
- La comunidad se propuso resolver la pérdida de plantas del vivero a través de la autogestión. Para solucionar este inconveniente la comunidad planteó y fue acordado realizar una minga para recolectar semillas germinadas en el bosque y así reponer gran parte de las plantas que se perdieron.
- Se propusieron gestionar recursos para conseguir el equipo de campo adecuado para realizar en mejores condiciones las actividades de avistamiento de aves y anfibios e incrementar el material bibliográfico especializado para continuar aprendiendo, al respecto manifestaron *que bueno sería contactar a Quito o a otros países para que envíen voluntarios para aprender más de actividades de observar a las aves y el sin fin de sapitos que hay aquí sobre toso cuando llueve.*

Enfoque de Paisajes productivos sostenibles

Según los datos cuantitativos de las matrices del SIMONAA el proyecto alcanzó un 70,42% en el cumplimiento de resultados y el 77,78% en actividades

Enfoque	Cumplimiento de resultados	Cumplimiento de actividades
Paisajes productivos socioecológicos	70,42%	77,78%

Entre las actividades del proyecto orientadas a desarrollar capacidades productivas en la comunidad de Shandia se destaca la piscicultura de especies nativas cuya capacitación la impartió el Ing. Antonio Almeida de Fundación Centro Lianas.

Logros en las actividades para incidir en los paisajes productivos sostenibles

Piscicultura con especies nativas una estrategia asociativa

- Fueron construidas dos piscinas con la participación de personas de la comunidad y con el apoyo del GAD Provincial de Napo que facilitó retroexcavadora y operador para tres días.
- Las piscinas fueron construidas por acuerdo comunitario en la finca del Sr. Isaac Cerda, vicepresidente de la comunidad y gran colaborador con el proyecto.



Medición de Ph y alcalinidad del agua del estanque, previo a recibir laas cachamas

- Por tratarse de la primera experiencia que les permite compartir un área entregada para usufructo del grupo de las actividades para desarrollar la piscicultura, significó también un motivo para reunirse para analizar distintos temas y planificar actividades.

- La capacitación generó conocimientos sobre los alimentos naturales que pueden ser utilizados para la crianza de los peces en los estanques una vez que ya han superado la etapa más delicada en su etapa de alevin.
- Principalmente mujeres de la comunidad se organizaron para participar y recibir instrucción para alimentar adecuadamente a los peces con productos que existen en sus chakras: aprendieron determinadas técnicas y algunas opciones prácticas de régimen alimenticio.
- Se analizó la necesidad de llegar a un acuerdo consensuado con la finalidad de mantener las piscinas funcionando en forma permanente, y proteger las fuentes naturales de agua que las abastecen. Con este propósito, algunas personas de la comunidad – entre las que se cuentan tanto hombres como mujeres- participaron en algunas mingas para concluir con los trabajos de construcción de las dos piscinas.
- La directiva de Shandía está consciente que estas dos piscinas no podrán abastecer las necesidades de todas las familias de la comunidad, por lo que se han propuesto socializar los aprendizajes de la capacitación que impartió el Ing. Antonio Almeida de Fundación Centro Lianas, con otras familias interesadas para que más familias se beneficien.
- Las personas que se organizaron para ser parte del primer grupo de piscicultoras y piscicultores, llegaron a la conclusión de que los aspectos técnicos concernientes a la crianza de los alevines - al inicio del ciclo productivo-, van de la mano con los aspectos de organización. Por ejemplo, el mantenimiento de las piscinas durante todo el ciclo productivo, gestionar las ventas, llevar los asuntos administrativos y la redistribución de los beneficios, etc., sobre estos asuntos seguirán reflexionando para encontrar la solución más adecuada en cada caso.
- Las personas que se capacitaron aprendieron la importancia de realizar las pruebas técnicas definitivas de análisis de la calidad del agua de la vertiente que pasa por la finca del Sr. Isaac Cerda, resultando ser 100% óptima y en cantidad suficiente para abastecer las dos piscinas durante todo el año.
- La utilización de la cal para la desinfección del fondo lodoso de las piscinas al inicio de cada ciclo productivo, fue una novedad y una técnica muy valorada por las personas que participaron en las mingas para su construcción.

- Desde el punto de vista de la seguridad alimentaria, los participantes mencionaron su importancia por cuanto al proveerse de pescado fresco, de fuente segura y disponible en abundancia, hacen posible especialmente los desayunos para los niños y niñas que salen diariamente de madrugada a la escuela .
- De las visitas de intercambio de experiencias en las que participaron algunas de las mujeres de Shandia a otras comunidades que ya manejan la piscicultura de especies nativas, -interpretando las expresiones de algunas de ellas- mencionaron que las piscinas con cachamas, vinieron a “embellecer” las chakras que ellas trabajan y se complementan muy bien al espacio de la producción agrícola y pecuaria familiar de alimentos, dijeron que *no es difícil tener pescado en pozas, más fácil que pescar en los ríos es, hasta los más chiquitos pueden sacar, yo quisiera tener en mi casa una pocita.*

Limitaciones en las actividades de piscicultura para incidir en los paisajes productivos sostenibles

- El tema que más preocupa es definir el sistema de cómo se va a trabajar la piscicultura. En general, las mujeres opinaron que cada familia podría construir sus piscinas en el espacio de la chakra si es que disponen de una fuente de agua segura durante todo el año, el manejo estaría a cargo de la familia. La otra opción, es construir piscinas de mayor tamaño para el manejo asociativo. En ambos casos, por ser una actividad nueva, existen dudas que se irán despejando a medida en que adquieren mayor experiencia.
- Fue reiterativo el comentario de la falta de apoyo de los GAD, pero se dio una reflexión hacia dentro quedando claro que mucho depende de la calidad de la gestión de los dirigentes especialmente en cuanto a la representación que se logre con las comisiones que se conformen y su actuación coordinada con los dirigentes.

Lineas a seguir en las actividades de piscicultura para incidir en los paisajes productivos sostenibles

- Al momento en que se realizaba el taller de sistematización, las piscinas estaban construidas y a la espera de introducir los primeros alevines para su crianza en cautiverio, por lo que los aprendizajes en piscicultura ya se iniciaron.
- Se acordó entre las mujeres y hombres que conforman el primer grupo de piscicultoras y piscicultores, que se organizarán para las tareas de mantenimiento y protección de la vertiente natural y asegurar el abastecimiento permanente de agua en la cantidad y calidad del agua que se requiere.
- Las mujeres de la comunidad, que son quienes están a cargo de las tareas de las chakra en las familias, reflexionaron respecto a que el manejo de las piscinas va a requerir distribuir las tareas a fin de no sobrecargarlas a ellas por lo que está pendiente una reunión para ponerse de acuerdo.
- Las mujeres mencionaron que las tareas agrícolas de la chakra que están a su cargo, van de la mano con las tareas de mantenimiento de las piscinas con cachama, porque comparten los mismos espacios productivos, por lo que ellas plantearon que será necesario repartirse las tareas con los maridos e hijos mayores en el caso de construir piscinas en cada familia.
- Actualmente, esta reflexión está ya instalada en la agenda de temas prioritarios que analizan en la comunidad las personas que participaron más directamente en la construcción de las piscinas y en la capacitación que dio Fundación Centro Lianas.
- Esto, implica una serie de tareas nuevas que para llevarlas adecuadamente, requieren de un modo de organización con un fuerte componente de asociatividad que de respuestas a esta necesidad.
- La directiva de Shandia incorporará una comisión integrada por representantes del primer grupo que se formó en piscicultura, a fin de fortalecer las gestiones ante los GAD.

Enfoque de Asociatividad

Alcance conceptual

La Asociatividad facilita la articulación de procesos de asociación entre comunidades y entre organizaciones con la finalidad de potenciar sus impactos en la gestión ambiental, en el desarrollo económico sostenible y en la incidencia política. Se sustenta en un conjunto de afinidades culturales, económicas y ambientales. (Fundación Sacha Causai 2013: 9, en PPD 2012). La asociatividad conlleva compartir una experiencia y el hecho de compartir es una experiencia que viene muy arraigada a las prácticas y a la convivencia de las comunidades kichwas en un contexto de profunda relación con el mundo de la selva, los bosques y la naturaleza.

Enfoque	Cumplimiento de resultados	Cumplimiento de actividades
Asociatividad	71,90%	85,71%

El cuadro presenta los datos cuantitativos del SIMONAA, muestra un 71,90% en cumplimiento de resultados y 85,71% en actividades.

Principales actividades realizadas

- Capacitación en nuevos diseños para la elaboración de artesanías con materiales de la zona.
- capacitación para reflexionar sobre la pérdida de valores culturales y fortalecer algunas de sus manifestaciones.

En la comunidad de Shandia, las experiencias en asociatividad se expresaron en todos los talleres de capacitación, especialmente para la implementación del vivero forestal, la producción artesanal y, en la capacitación para fortalecer algunas manifestaciones culturales orientadas a la oferta de turismo comunitario sostenible.

Se está conformando un esquema asociativo que se encuentra en construcción que permita el manejo bajo la modalidad de piscinas compartidas, a partir del primer grupo organizado de piscicultores conformado en la comunidad de Shandia.

Logros

- En los talleres de artesanía se aprendieron nuevas técnicas y diseños para elaborar shigras, bolsos, collares, pulseras, correas, aretes; se utilizaron distintos materiales del entorno como son semillas, pita, que es una fibra vegetal y pilches (calabaza) de una variedad que abunda en la zona y sirve para hacer maracas y distintos objetos decorativos y utilitarios.
- El desarrollo de artesanías ayuda a mejorar la economía de las mujeres y sus familias. Principalmente son las mujeres las que más se dedican a esta actividad. Sin embargo, por las dificultades para venderlas, puesto que al momento no disponen de un sitio seguro y protegido donde exponerlas, las mujeres realizaron algunas reuniones para encontrar una solución a esta necesidad.
- A criterio de algunas y algunos participantes durante el taller de sistematización, la comunidad ha mejorado su organización; mientras el proyecto avanzaba en sus actividades planificadas, se realizaron reuniones periódicas en las que participaron hombres y mujeres, hubo importante asistencia a las convocatorias y algunas personas participaron y aportaron con nuevas ideas para el proyecto.
- A través del taller de saberes, la comunidad tuvo oportunidad de reflexionar sobre las causas posibles que han conducido a la pérdida de conocimientos tradicionales.



Limitaciones

- Fue muy señalado que el tiempo de duración del proyecto no fue suficiente para sacarle mayor provecho al conjunto de actividades realizadas; por ejemplo, se mencionó que hubiese sido importante haber cumplido un ciclo completo de piscicultura para darle solución a la manera en que se tienen que organizar para llevar esta actividad adelante en todos sus aspectos.
- Debido a la duración del proyecto, las conversaciones entre dirigentes de las otras comunidades se enfocaron principalmente en analizar las posibilidades de asociatividad en piscicultura, por ejemplo, el desarrollo de intercambios de experiencias y capacitación conjunta.

Líneas a seguir

- Desarrollar un sistema de organización para atender los requerimientos de la piscicultura para los casos de grupos conformados por personas de distintas familias que compartan las mismas piscinas.
- Las personas participantes al taller de sistematización llegaron a la conclusión que la piscicultura puede ser desarrollada en asociatividad de distinta manera. Por ejemplo, esta actividad, está en línea con cuatro ámbitos de destino de la producción de cachama que son: la EcoAldea, las familias cuyos miembros participan en el primer grupo de piscicultores, el mercado interno (comunidad) y el mercado externo a ser abastecido con el excedente, lo que supone establecer distintos espacios basados en arreglos de asociatividad. Esto, sin perjuicio de los nuevos emprendimientos familiares que vayan creándose.
- Se realizó un taller con apoyo de un maestro artesano para explorar nuevos diseños con semillas de la zona, pero la gente opinó que hubiese sido mejor aprovechada la capacitación, si el material de semillas y otros elementos y las herramientas necesarias hubiesen estado listas para ser utilizadas, por ejemplo, por la falta de herramientas adecuadas, las semillas debieron haber estado ya con los huecos, por lo que se pasó tiempo haciéndolos.
- Las mujeres manifestaron que mientras continúan aprendiendo nuevos diseños, están a la expectativa de que sus artesanías puedan ser finalmente comercializadas.

- Principalmente las mujeres, señalaron que para resolver estas preocupaciones acerca de sus ventas, continuarán realizando gestiones ante las autoridades para construir un local en la comunidad para exponer sus artesanías.
- Sin embargo, debido a que las ventas en la comunidad se realizan en función al flujo de turistas que repunta únicamente en los meses de temporada alta, atraídos por la oferta turística de la EcoAldea, un grupo de mujeres de la comunidad inició gestiones ante el GAD municipal para conseguir un local en el mercado de la ciudad de Tena.
- Dentro de las manifestaciones culturales que se han desarrollado, se prepara chicha de yuca para compartir con los turistas quienes también participan de todos los pasos para su preparación. Ampliar la variedad de platos típicos en base a sus productos de la chakra, es un objetivo de su oferta gastronómica.
- En la comunidad de Shandía, también ensayan con frecuencia sus danzas típicas y confeccionan los vestidos propios de la cultura kichwa. La comunidad se planteó la necesidad de realizar talleres de capacitación para recuperar los conocimientos de las personas mayores sobre la relación que estas personas mantienen con la selva, los ríos, los sitios sagrados.
- Las personas mayores participantes expresaron que la pérdida de ciertos elementos de su cultura se debe, en parte, por la prohibición que los misioneros católicos y evangélicos impusieron sobre algunas tradiciones, entre ellas, la práctica ceremonial del yáchag, como también el uso del idioma kichwa. En la actualidad, muchos conocimientos arraigados en la cultura kichwa que relacionan cultura/naturaleza, se están perdiendo debido en parte, a que el Ministerio del Ambiente – a ampliado sus linderos para áreas protegidas – como es el caso de la Reserva Biológica Colonso –Chalupas- recortando el territorio de las comunidades que registran posesión ancestral en el Biocorredor Yaku Samay y les afectan, como es el caso de la comunidad de Shandía.

4. HALLAZGOS, APRENDIZAJES Y MEJORES PRÁCTICAS

A continuación se describen los Hallazgos, Aprendizajes y mejores prácticas obtenidos durante la ejecución del proyecto.

En conectividad ecológica

Hallazgo:

- La Isla del Gallo, un humedal al que la comunidad no le daba mayor uso, actualmente se le atribuye gran importancia como lugar cultural especial y por su alta biodiversidad.

Aprendizajes

- El vivero de la comunidad también constituye un espacio para intercambiar conocimientos y prácticas relacionadas con las características de cada una de las especies forestales de la zona.
- La instalación del vivero permitió que las personas de la comunidad que participaron directamente, tienen que conocer cuál es el calendario de floración de los árboles, en una amplia zona más allá de los linderos de la comunidad, tanto para la recolección de semillas al inicio para producir las plantas, como también para abastecerlo de manera permanente durante su vida útil.
- Para diversificar la oferta de turismo comunitario en la comunidad de Shandia, el grupo de jóvenes hombres y mujeres mayormente vinculados al avistamiento de aves y anfibios, aprendieron que si bien es muy importante su conocimiento local de las aves y anfibios, es necesario complementarse con información científica, especialmente para atender a los visitantes que conocen bastante y manejan mucha información.

Mejores prácticas

- Presentando el ejemplo del ave “kamanwi” en el proyecto de la Red de Turismo Comunitario Huataraco – Suno, RETHUS, el grupo de jóvenes con mayor dedicación al aviturismo vieron que es importante realizar acciones directas en

favor de alguna especie de ave o anfibio que habita en los bosques de la comunidad.

- Para que la reforestación sea efectiva se consideró el conocimiento local tradicional que tienen las personas mayores sobre cuáles son los lugares propios de cada especie de árbol, si éstos son de las zonas altas o bajas, y plantar según la fase en que se encuentra la luna.

En paisajes productivos sostenibles

Hallazgo

- La piscicultura fue la actividad que generó mayor impacto en la comunidad.

Aprendizajes

- Uno de los aprendizajes que fue mencionado se refiere a que la piscicultura de especies nativas, como por ejemplo la cachama, puede competir y superar a la especie tilapia.

Mejores prácticas

- La práctica de la piscicultura ya probada en otras comunidades del biocorredor presenta ventajas con el ambiente y beneficios económicos en el corto y largo plazos para las familias.

En asociatividad

Hallazgo

- La piscicultura es una estrategia para la construcción de asociatividades en los diferentes ámbitos relacionados con la cadena de producción y con la cadena de comercialización

Aprendizajes

- El primer grupo de piscicultores conformado durante la ejecución del proyecto, apunta a configurar esquemas asociativos que se irán ajustando a sus necesidades hasta lograr constituir una asociatividad más definida.

- A partir de las capacitaciones, el grupo de mujeres artesanas gestionó ante las autoridades municipales un local de venta de sus artesanía. Este proceso les llevó a reflexionar respecto a la forma en que ellas podrían asociarse.

Mejores prácticas

- La asociatividad conformada por grupos afines alrededor de un determinado emprendimiento como la piscicultura, artesanías, plantas del vivero, ó el suministro periódico de productos de las chakras a la Ecoaldea, son buenas prácticas encaminadas a construir lazos asociativos en la comunidad y más allá de la comunidad.

4.1 La transversalización de los enfoques orientadores en el proyecto asociativo

Shandia

Mediante la pregunta guía ¿Qué actividades permitieron transversalizar los enfoques de conectividad, paisajes y asociatividad en el proyecto? Principalmente las actividades relacionadas con la piscicultura con especies nativas, propias de la zona, por ejemplo, se reflexionó acerca de cómo la piscicultura libera la presión sobre los peces de los ríos a la vez que promueve prácticas ambientalmente saludables.

De igual manera, tal como mencionaron algunas mujeres que visitaron otras experiencias de piscicultura, las piscinas en pleno funcionamiento vienen a embellecer el paisaje de las chakras. El manejo de la piscicultura conlleva distintas formas de asociatividad, por ejemplo, en el caso del primer grupo de piscicultores y piscicultoras de Shandia, están en proceso de idearse una forma asociativa para asumir las tareas necesarias para redistribuir el trabajo y las utilidades.

El nivel organizativo de la comunidad de Shandia, como resultado de su experiencia en el proyecto de la “Ecoaldea”, sumado a la motivación que provocó en la comunidad su participación en el proyecto de la FO5, fueron aspectos que facilitaron para que las convocatorias tuvieran la acogida, el entusiasmo y la respuesta efectiva de mujeres y hombres de la comunidad en la realización de las diferentes actividades programadas en el marco del proyecto.

De otra parte, el acompañamiento del equipo técnico de Fundación Sacha Causai, fue algo señalado como de gran beneficio, especialmente para el equipo técnico del proyecto, quienes manifestaron sentirse siempre apoyados. Esto fue valorado, tomando en cuenta que se trata de la primera experiencia de la comunidad de Shandia en la

FO5, y como organización ejecutora de un proyecto socioambiental.

Resumen consolidado del proyecto

Enfoques	Cumplimiento de resultados Matriz A2	Actividades Matriz A1
Conectividad ecológica	80%	78,14%
Paisajes productivos socioecológicos	77,78%	70,42%
Asociatividad	85,71	71,90%
Desempeño Global	81%	73%

El resultado consolidado del proyecto indica un desempeño total de 81% de los resultados y del 73% en las actividades, en los tres enfoques.

Estos resultados reflejan el retraso del proyecto debido a la mala coordinación, el poco compromiso de la lideresa y la poca intervención comunitaria por parte de la primera entidad ejecutora, lo que ocasionó el cambio de entidad ejecutora. Los retrasos ocurridos no hicieron posibles que sean cumplidos por la nueva ejecutora debido al poco tiempo de ejecución que quedaba.

En el enfoque de conectividad ecológica (80% y 78,14%) no se alcanzaron las metas debido al incumplimiento de algunas actividades, y por el número de comunidades y participantes.

En paisajes productivos socioecológicos (77,78%y 70,42%) los resultados responden a algunas actividades que no pudieron cumplirse por la primera entidad ejecutora, sin embargo la nueva ejecutora logra sacar adelante la implementación de la piscicultura y nuevas actividades reformuladas.

En asociatividad el proyecto logró el 85,71 y 71,90%, pudo haber alcanzado un mejor puntaje pero no se lograron las metas de participación de las personas capacitadas en los distintos eventos y talleres como la capacitación y género y en el número de participantes.

4.2. Relación de los enfoques orientadores en las MTB con las estrategias operativas destacadas en el proyecto y en el biocorredor Yaku Samay

Innovación tecnológica

- Se reflexionó sobre la importancia de la piscicultura como una alternativa que contiene innovación tecnológica con impactos beneficiosos directos en el bosque tropical y en las áreas de cultivo en el sistema de chakra; por ejemplo, se mencionó que la piscicultura al promover prácticas de pesca no contaminantes que libera la presión de malas prácticas en los ríos.

- Fue mencionado que criar peces de especies nativas es de por sí una propuesta innovadora que involucra aspectos organizativos y al desarrollo de innovación en técnicas tanto en la parte constructiva de las piscinas como también en aspectos de alimentación de los peces, para su buen manejo.
- Lo más destacado se refiere al sistema constructivo de las piscinas y a determinadas ideas prácticas que aprendieron durante el proyecto; por ejemplo, tomar en cuenta la topografía para la ubicación de la piscina respecto a las fuentes de agua, el sistema para el control del rebalse, la desinfección a base de cal una vez finalizado el ciclo productivo, la utilización de mallas para la protección contra depredadores (nutrias y aves) y los andamios para depositar frutas que salpican las aves al picar la fruta desmenuzada dentro de las piscinas que es consumida por los peces.
- El sistema constructivo del vivero con materiales de la zona, a excepción de la malla tipo sarán, y los componentes para la preparación del sustrato para enfundar fueron aspectos muy valorados. Igualmente, el manejo técnico del calendario zonal de floración para la recolección de semillas es algo que tendrán muy en cuenta las personas que mediante turnos están a cargo del vivero.

Igualdad de oportunidades

- Se promovió el enfoque de género; se tomó en cuenta el tiempo disponible de las mujeres y de hombres, con lo que se logró fijar fechas y horas convenidas lo que redundó en niveles significativos de su participación durante la ejecución del proyecto.

Capacitación

- La participación de las mujeres fue destacada tanto en número de participantes como en sus intervenciones durante la capacitación. Las mujeres participaron activamente en las mingas para construir las dos piscinas de la comunidad de Shandía.
- Hubo buena acogida por los temas tratados en las capacitaciones. La gente de la comunidad pidió que el último taller de revitalización cultural no sea solo para un número reducido de personas, sino que quisieron que participen y se beneficien muchas más mujeres de toda la comunidad.

Estrategias de buenas prácticas, replicabilidad, escalonamiento

- Que los hombres y mujeres participaran aportando con ideas y prácticas en el desarrollo de los eventos, fueron consideradas contribuciones metodológicas y novedosas formas de participación durante los talleres de capacitación para el avistamiento de aves y anfibios. Por ejemplo, fue muy bien visto, que algunos

participantes cumplieran distintas funciones de apoyo al equipo facilitador preparando matrices en papelotes, tomando apuntes en la pizarra, grabando los diálogos, tomando fotografías, encargarse de la firma de los participantes, etc.

- Las tres visitas de intercambio de conocimientos que realizó un grupo nutrido de mujeres y hombres a otras zonas donde existen proyectos PPD de la FO5, fueron muy valoradas por las personas de la comunidad. Por ejemplo; se mencionó que fue interesante dialogar con mujeres de estas comunidades para ver cómo manejan la piscicultura y ver sobre todo, que dificultades tienen, para aprender de estas experiencias.
- Se menciona que la mayoría de las personas de la comunidad les interesa desarrollar la piscicultura por lo que ven muy bien y están interesadas en replicar esta actividad hacia otras familias y comunidades vecinas.
- Las mujeres comentaron que el estar dispuestas a controlar la introducción de tilapias a la comunidad es una decisión importante tanto para la economía de sus familias como para la comunidad por su aporte a la ecología del lugar.
- la preparación “in situ” de algunos materiales y herramientas para desarrollar los talleres de capacitación con la participación de mujeres y hombres de la comunidad resultó una buena práctica tanto para la preparación de los participantes como para crear un ambiente de confianza durante la capacitación.
- Reflexionar sobre los problemas de pérdida de valores propios de la cultura kichwa es una buena práctica; por ejemplo, fueron realizadas algunas reuniones en donde las niñas y los niños conversaron con mujeres y hombres adultos sobre la importancia de conservar el idioma kichwa para poder comprender los relatos y las historias que cuentan las personas mayores. Esta es una buena práctica que se quiere replicar en la siguiente fase operativa.
- Ante los problemas socioambientales de la comunidad, se mencionó que el proyecto motivó para que las reflexiones pongan la mirada más allá de la comunidad en vista de que hay muchos problemas comunes.
- Fomentar la reflexión sobre los cambios culturales que se están dando en la comunidad; por ejemplo, el haber puesto en agenda para tratar este tema en algunos talleres del proyecto, facilitó para evidenciar el sentir que expresa la gente de reunirse para proponer y discutir medidas alternativas viables que les permita el fomento de la cultura kichwa con los niños y las niñas.
- Fue mencionado que especialmente la piscicultura de especies nativas, tiene potencial para ser replicada en otras familias de la comunidad.
- Debido a esta experiencia inédita de Shandía como ejecutora de un proyecto PPD FO5, algunas personas manifestaron que luego que dieron este importante primer paso, se encuentran en condiciones y en predisposición para dar continuidad a sus acciones en caso de existir una próxima oportunidad en el programa del PPD.

4.3 La transversalización de los enfoques orientadores en las MTB como aporte a las prioridades del biocorredor y las líneas estratégicas territoriales

El EQUIPATE Amazonía, Fundación Sacha Causai, juntamente con la participación de las coordinadores y coordinadores de los proyectos asociativos, en los 20 meses de duración de la fase de ejecución de la FO5, conformaron la Mesa de Trabajo del Biocorredor-MTB y el Grupo de Trabajo Territorial-GTT, espacios desarrollados en el marco de la construcción del Biocorredor Yaku Samay

A continuación se presenta la relación de las líneas estratégicas del territorio con las prioridades del biocorredor Yaku Samay y las actividades del proyecto que contribuyeron a la construcción del biocorredor.

En conectividad ecológica

Líneas estratégicas del territorio ASOCIATE ²	Prioridades del biocorredor Yaku Samay	Actividades relevantes del proyecto Shandia
Restablecer y/o construir conectividades entre áreas fragmentadas	Reforestar áreas intervenidas con especies nativas	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Reforestación de 2 ha en los márgenes de los ríos Jatun Yaku ➤ Un vivero comunitario con especies forestales nativas ➤ Acuerdo comunitario para la conservación del sendero autoguiado en la Isla del Gallo ➤ Dos comunidades sensibilizadas y capacitadas en temas ambientales

Actividades fundantes de las MTB y GTT con relación al enfoque de conectividad.

- La conformación de la Mesa de Trabajo del Biocorredor Yaku Samay en sus inicios permitió entre todos los actores analizar las principales problemáticas ambientales del biocorredor, las mismas que fueron recogidas en el Plan de Acción de Biocorredor (ACBIO), se destacan la contaminación del agua, la agricultura expansiva, el abuso de agro tóxicos, la ganadería, y la tala de árboles de madera fina.
- El Grupo de Trabajo Territorial dio nacimiento al Acuerdo Socio-ambiental Territorial-ASOCIATE, logrando articular los intereses del territorio con los intereses de la Quinta Fase Operativa del PPD.

Tanto en las reuniones de las MTB como en los GTT las mujeres y hombres de la asociatividad de la comunidad de Shinchipura y posteriormente de Shandia socializaron las actividades de conservación a través de la reforestación del río Jarun Yaku y otras áreas de importancia para conservación del biocorredor.

² El ASOCIATE es el Acuerdo Socioambiental del Territorio que fue suscrito por las autoridades del territorio de la Amazonía.

En paisaje productivos

Líneas estratégicas del territorio	Prioridades del biocorredor Yaku Samay	Actividades relevantes del proyecto Shandía
Escalamiento e innovación en los sistemas agroecológicos para la conectividad ecológica y sociocultural	Aplicación de tecnologías productivas con innovaciones tecnológicas y recuperación de prácticas ancestrales	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Revitalización de saberes y prácticas ancestrales en el manejo de la chakra tradicional ➤ Innovación en la construcción de estanques para piscicultura de cachamas
	Fomento de actividades productivas sostenibles: piscicultura con especies propias y productos no maderables que generen valor agregado como artesanías	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Implementación de la piscicultura con el pez cachama ➤ Producción de artesanías con materias del bosque y nuevos diseños con cerámica ➤ Turismo comunitario sostenible

Los temas relacionados a las actividades productivas sostenibles tratados en las reuniones MTB fueron:

- Importancia de la piscicultura de peces nativos amazónicos para la seguridad y soberanía alimentaria. Este espacio estuvo a cargo de la Fundación Centro LIANAS.
- Las artesanías elaboradas por las mujeres de la AMWAE como estrategia económica

En Asociatividad

Líneas estratégicas del territorio	Prioridades del biocorredor Yaku Samay	Actividades relevantes del proyectos Shandía
Fortalecimiento de las organizaciones sociales para la gestión socioambiental del territorio y de sus emprendimientos productivos sostenibles	Valorar el Patrimonio cultural y mejorar la calidad de vida de las comunidades	➤ Eventos para fortalecer los saberes ancestrales con relación al manejo de la chakra tradicional
	Promover la participación de los miembros de las comunidades en igualdad de oportunidades	➤ Eventos para fortalecer las relaciones intergeneracionales
	Incrementar la asociatividad y alianzas estratégicas	➤ Fortalecidas alianzas con el GAD de Napo y con el MCCH

Entre los temas tratados, se destacan:

- La experiencia de las Sociedades Populares de Inversión “SPI”, que permite a las comunidades manejar y mejorar su economía familiar y comunitaria.
- La organización de mujeres AMWAE, como ejemplo de trabajo asociativo con un esquema sencillo basado en la participación de todas las mujeres de la nacionalidad

5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- El proyecto liderado por la comunidad de Shandia, mostró un buen desempeño al punto de mejorar los datos cuantitativos.
- Las mujeres y hombres del proyecto mostraron interés y entusiasmo en todas las actividades desarrolladas en su fase final.
- Fue la primera vez que manejaron directamente fondos de la cooperación, y la primera vez que lideraron como entidad ejecutora un proyecto, y esto les permitió reunificarse como comunidad y fortalecerse como organización comunitaria.
- La conformación del equipo técnico del proyecto fue importante que sean de las mismas comunidades, de esta manera se aseguró el compromiso de sacar adelante el proyecto.
- La piscicultura fue altamente valorada por las familias, es una de las actividades importantes de considerar tanto para fortalecer lo realizado como para replicar en otras familias y comunidades de Talag.
- El “concepto de conservación de bosques y ríos” fue fácilmente visibilizado y aprehendido por las personas participantes en el proyecto a través de la reforestación con plantas nativas del vivero y de la importancia de conservar la Isla del Gallo donde se ubicó el sendero autoguiado.
- La revitalización de algunas manifestaciones culturales fue muy valorado por personas jóvenes y mayores- El taller intergeneracional les permitió constatar la pérdida cultural.

RECOMENDACIONES

- Incorporar a niñas y niños en el proyecto y a jóvenes mujeres y hombres
- Trabajar con las personas mayores para aprovechar sus conocimientos sobre las formas de manejo ancestrales con relación al manejo de la biodiversidad del bosque
- Trabajar en mejorar las chakras tradicionales
- Trabajar en el fortalecimiento comunitario

ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD Y PROPUESTA DE REPLICABILIDAD Y ESCALAMIENTO PARA LA 6ª FO

A continuación se presenta una propuesta que las mujeres y hombres del proyecto asociativo de Shandia orientada hacia la continuidad de las actividades en torno al fortalecimiento del turismo comunitario sostenible, y frente a la posibilidad de una siguiente fase, manifestaron lo siguiente:

En conectividad ecológica

- Identificar los lugares de selva y bordes de ríos degradados para reforestar con especies nativas
- Entre las comunidades vecinas identificar un espacio de selva que pueda ser conservado y elaborar unos reglamentos que recojan el compromiso de conservar.
- Es necesario identificar los lugares donde están las aves, anfibios y mamíferos para proteger sus hábitats

En paisajes productivos sostenibles

- Identificar y desarrollar el PIT
- Incorporar un componente de producción agrícola en sistema chakra que diversifique y abastezca, identificando posibles productos para ser desarrollados con enfoque de cadena de valor
- Trabajar en innovación tecnológica por ejemplo implementos para el turismo sostenible con características de eficiencia energética.
- Ampliar, replicar y fortalecer la poscultura de especies nativas a otras familias y comunidades

En asociatividad

- La gestión para la sostenibilidad del vivero podría articularse con las necesidades de los GAD ó instituciones que destinen recursos para reforestación (MAE, MAGAP), por lo que es importante disponer de un espacio para abastecer de plantas en base a los pedidos solicitados y acordados con las instituciones.
- Para la sostenibilidad del vivero, se requiere de personal para los trabajos de mantenimiento y personal para la gestión de promoción para la venta de plantas.

- Un aspecto muy señalado para la sostenibilidad del sendero autoguiado es ampliar con un mayor número de estaciones y organizarse para su mantenimiento.
- El desarrollo de un componente de gestión del conocimiento con pertinencia cultural que genere acciones para la revitalización de algunas manifestaciones culturales, por ejemplo; recuperación del idioma kichwa por parte de los niños y niñas, historias y leyendas antiguas en talleres para niños con personas mayores.

BIBLIOGRAFÍA

Comunidad kichwa Shandia. (2013). *Alternativas ecológicas y asociativas para el desarrollo comunitario sostenible en el biocorredor Yaku Samay*. Documento de proyecto presentado al PPD/PNUD/, 5ª Fase Operativa. Tena, Napo, Ecuador.

Fundación Sacha Causai (2013). *Plan de Acción del Biocorredor Yaku Samay “ACBIO”*. Elaborado por: Humberto Lennon, Susana Albán B. y Pool Segarra. Documento de trabajo. PROGRAMA DE PEQUEÑAS DONACIONES / FMAM/ UNDP-5ta FO. Tena-Ecuador.

PROGRAMA DE PEQUEÑAS DONACIONES / FMAM/ UNDP. (2012). *Nuestros Biocorredores para el Buen Vivir PPD/FMAM en Ecuador*. Quito, Ecuador.

PPD/ FMAM/ UNDP. (2013). Sistema de Monitoreo y Acompañamiento – *SIMONA-FO5*. Documento de trabajo sin publicar. Quito, Ecuador.

PPD/ FMAM/ UNDP. (2014). *Entre la práctica, la reflexión, y el aprendizaje en la construcción de “biocorredores para el buen vivir”*. Adaptación de la guía PPD para sistematizar experiencias en el *SIMONA-FO5*. Documento de trabajo sin publicar. Quito, Ecuador Quito, Ecuador